

Sistema de Empresas - SEP



MEMORIA ANUAL
2023



www.sepchile.cl

ÍNDICE

01.

CARTA DE LA PRESIDENTA	2
-------------------------------------	---

02.

NUESTRA ORGANIZACIÓN	5
Quiénes somos	6
Misión y visión	6
Estructura Organizacional	7
Consejo Directivo	8
Qué Hacemos	12
Código SEP	13

03.

RESULTADOS 2023	14
Dimensión de las empresas SEP	15
Aportes al Fisco 2023	15
Impacto de algunas de las empresas en el país	16
Inversiones empresas SEP	17
Resumen - Estados de Resultados	18
Resultados Históricos	19

04.

EMPRESAS SEP POR SECTORES	20
Sector portuario	21
Empresa Portuaria Arica	21
Empresa Portuaria Iquique	26
Empresa Portuaria Antofagasta	31
Empresa Portuaria Coquimbo	36
Empresa Portuaria Valparaíso	41
Empresa Portuaria San Antonio	46
Empresa Portuaria Talcahuano - San Vicente	51
Empresa Portuaria Puerto Montt	56
Empresa Portuaria Chacabuco	61
Empresa Portuaria Austral	66
Empresas de transporte	71
Empresa de Ferrocarriles del Estado	71
Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.	76
Empresas de servicios	81
Casa de Moneda de Chile S.A.	81
Comercializadora de Trigo S.A.	86
Empresa de Correos de Chile	91
Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. ..	96
Polla Chilena de Beneficencia S.A.	100
Sociedad Agrícola Sacor SpA	105
Sociedad Agrícola y Servicios de Isla de Pascua SpA ..	106
Zona Franca de Iquique S.A.	110



01

02

03

04

01

CARTA DE LA PRESIDENTA





CARTA DE LA

01

PRESIDENTA DEL CONSEJO DIRECTIVO



02

Paulina Soriano Fuenzalida

03

04



Se profundizaron las directrices establecidas en 2022 durante la etapa de actualización del Mandato Estratégico de las empresas SEP, considerando en 2023 el control de gestión estratégica dirigido al fortalecimiento de la continuidad operacional y sostenibilidad, iniciándose además un proceso de actualización del Código SEP.

En representación del Consejo Directivo del Comité Sistema de Empresas – SEP, tengo el agrado de dar cuenta de los principales hitos de 2023, proporcionando información sobre nuestra gestión en el segundo año de mandato de S.E. el Presidente de la República Gabriel Boric Font. Lo anterior, considerando a las 20 empresas públicas o del Estado bajo la injerencia del SEP, las cuales se distribuyen lo largo del territorio nacional, insertándose dos empresas en el sector del transporte público, ocho en el de servicios, y diez correspondiendo a las empresas portuarias estatales.

A través del ejercicio del control de gestión estratégica, en 2023 se reforzaron las directrices otorgadas en 2022 durante la etapa de actualización del Mandato Estratégico de las empresas SEP, considerando que deben dirigirse a la gestión eficiente y eficaz, y también a mejorar la relación con la ciudadanía y la comunidad en la que se desenvuelven.

El plan de trabajo consideró dos ejes estratégicos, el primero relativo a los directorios y gobiernos corporativos; y el segundo a la orientación del proceso de control de gestión estratégica dirigido al fortalecimiento de la continuidad operacional y sostenibilidad. Respecto de los directorios y gobiernos corporativos, se incluyeron la paridad y se inició un proceso de actualización del Código SEP. En efecto, el Consejo Directivo del SEP veló por mantener la paridad de género en los directorios de las empresas SEP, concluyendo el año con una integración de profesionales mujeres de 47% y 53% de hombres. Asimismo, el equipo SEP inició un proceso de análisis

para actualizar el Código SEP, considerando que en 2022 el Working Party on State Ownership and Privatization Practices de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), comenzó el proceso de actualización de la Recomendación y Directrices sobre Gobierno Corporativo de Empresas Estatales de 2015.

El segundo eje de trabajo relativo al proceso de control de gestión estratégica de las empresas SEP, consideró el fortalecimiento de la continuidad operacional y de la sostenibilidad. Por un lado, en los Planes Estratégicos de las empresas SEP se realizó el seguimiento de las medidas que en 2022 se fijaron para fortalecer las condiciones de continuidad operacional, considerando que las empresas SEP prestan servicios públicos cuya mantención permanente es fundamental para la calidad de vida de las personas. Por otro, se consideró la relevancia de continuar velando por una toma de decisiones sostenible, observándose que varias empresas SEP planificaron incorporarse, ingresaron o avanzaron en el Programa HuellaChile del Ministerio de Medio Ambiente (MMA), ya sea analizando en forma previa cuáles serán los alcances de medición de los Gases de Efecto Invernadero (GEI) o huella de carbono, iniciando el proceso de certificación en sí, u obteniendo los sellos de Cuantificación y Reducción de GEI. Lo anterior, enmarcándose en la próxima entrada en vigencia para la totalidad de las empresas SEP de la obligación de cumplir con la Norma de Carácter General N°461 de la Comisión del Mercado Financiero (CMF), la cual modifica el contenido de la Memoria Anual incorporando temáticas de sostenibilidad y gobierno corporativo de manera integral.

3





01

Con la asesoría de quienes conforman el equipo profesional especializado en control de gestión estratégica y finanzas del SEP, en 2023 el organismo técnico cumplió como representante de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) sus funciones como asesor técnico a solicitud del Ministerio de Hacienda, y del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

02

03

Considerando que desde 2015 la OCDE estableció que en los directorios de las empresas de propiedad estatal es relevante el rol de quienes representan a los trabajadores y trabajadoras, así como los lineamientos gubernamentales, con la colaboración de la Oficina de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) para el Cono Sur de América Latina, se realizó el “Taller de intercambio de experiencias sobre la participación de trabajadores y representantes de los trabajadores”.

04

Conforme a un proceso ampliamente difundido, se renovó para 2024 el Registro SEP de Empresas Consultoras en Selección de Ejecutivas y Ejecutivos. Quedó conformado por 25 empresas especializadas que pueden ser elegidas cuando las empresas públicas bajo injerencia del organismo técnico, realizan un proceso de concurso público para proveer un cargo gerencial o de nivel ejecutivo.

Asimismo, el organismo técnico suscribió convenios de colaboración mutua con la Unidad de Análisis Financiero (UAF), y con la Fundación Chilena de Eficiencia Logística-Conecta Logística diseñada por el Programa de Desarrollo Logístico de la Subsecretaría de Transportes con el apoyo de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO). El primero tiene como finalidad promover la colaboración UAF-SEP para la prevención y detección del lavado de activos y financiamiento del terrorismo. Por su parte, el convenio de colaboración con la Fundación Chilena de

Eficiencia Logística-Conecta Logística, permite que el SEP participe en el Consejo de Organismos Públicos de Conecta Logística, así como en acciones de colaboración mutua dirigidas a coordinar actores públicos y privados nacionales e internacionales, a realizar estudios y también a conformar otras instancias asesoras.

Finalmente, por primera vez desde su creación, el organismo técnico incorporó a su propia gestión la Auditoría Interna; y en julio se complementaron el Código de Ética y el Manual de Manejo de Información del Comité de Empresas-SEP, con el Protocolo de Conflictos de Intereses SEP aplicable a los funcionarios y funcionarias buscando profundizar las medidas de prevención y detección de conflictos de intereses eventuales.

Para concluir, agradezco a quienes integran los directorios de cada una de las empresas públicas, a sus ejecutivos y ejecutivas, trabajadores y trabajadoras, así como al equipo SEP, por su compromiso constante con las iniciativas tendientes a mejorar los estándares con las que operan nuestras empresas públicas en beneficio del país.

Paulina Soriano Fuenzalida





01

02

03

04

02

NUUESTRA **ORGANIZACIÓN**





QUIÉNES SOMOS

01

MISIÓN

02

Representar los intereses del Estado de Chile en las empresas públicas en las que es directa o indirectamente socio, accionista o propietario, siempre y cuando le haya sido delegada dicha función, designando a los miembros de los respectivos directorios y evaluando su gestión estratégica con el fin de maximizar el beneficio para la sociedad mediante una asignación de recursos eficiente.

03

04

VISIÓN

Ser el representante del Estado para la administración de las empresas públicas, reconocido como promotor y gestor de la creación de valor, la gestión eficiente y la transparencia.

El Comité Sistema de Empresas - SEP es el organismo técnico que desde 2001 asesora al Gobierno de Chile en materias de control de gestión estratégica de las empresas del sector estatal bajo su injerencia. Representa los intereses del Estado considerando en cada empresa pública correspondiente la asignación eficiente y transparente de los recursos públicos, el cuidado de su patrimonio y la maximización del beneficio que aportan a la sociedad.

Asesora en materias de control de gestión, finanzas y gobierno corporativo al Ministerio de Hacienda, y al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, cuando así lo solicitan.

Designa y remueve en las empresas públicas bajo su injerencia a quienes integran los respectivos directorios, evalúa la gestión estratégica de las empresas bajo su injerencia, y asesora a la Dirección de Presupuestos (DIPRES) a solicitud durante los procesos presupuestarios correspondientes.

Controla el cumplimiento de los objetivos estratégicos, entrega orientaciones y propone buenas prácticas de gobernanza corporativa.

Comité Sistema de Empresas - SEP

Formando parte de la institucionalidad de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO), el denominado Sistema de Empresas Públicas - SEP es dirigido por un Consejo Directivo conformado por nueve integrantes que representan al Gobierno de Chile.

Mientras el Presidente de la República nombra a tres de sus miembros, determinando quién ejerce la presidencia; la Vicepresidencia Ejecutiva de CORFO -o su representante- forma parte del Consejo Directivo del SEP, nombrando a dos integrantes más conforme a las propuestas efectuadas por el Ministerio de Minería y el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones. Finalmente, dos representantes son el resultado del nombramiento efectuado por el Ministerio de Hacienda; mientras que el Ministerio de Economía, Fomento y Turismo nombra un o una integrante.

El Consejo Directivo cumple sus funciones estableciendo las directrices con las que el Sistema de Empresas - SEP asesora conforme a su rol de organismo técnico, relacionándose con tres tipos empresas y sociedades en las que el Estado de Chile tiene una propiedad o participación diferenciadas.

Empresas públicas creadas por ley.

Empresa de los Ferrocarriles del Estado, Empresa de Correos de Chile, y las diez empresas públicas portuarias creadas el 19 de diciembre de 1997 a través de la Ley N°19.542 de Modernización del Sector Portuario Estatal.

Sociedades en las que el Estado y sus organismos poseen participación mayoritaria.

Casa de Moneda de Chile S.A., Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. (ECONSSA), Polla Chilena de Beneficencia S.A., Comercializadora de Trigo S.A. (COTRISA), Empresa de Transporte de Pasajeros METRO S.A. (Metro), Sociedad Agrícola Sacor Ltda. (SACOR), Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Ltda. (SASIPA) y Zona Franca de Iquique S.A. (ZOFRI).

Sociedades en las que CORFO cuenta con participación minoritaria.

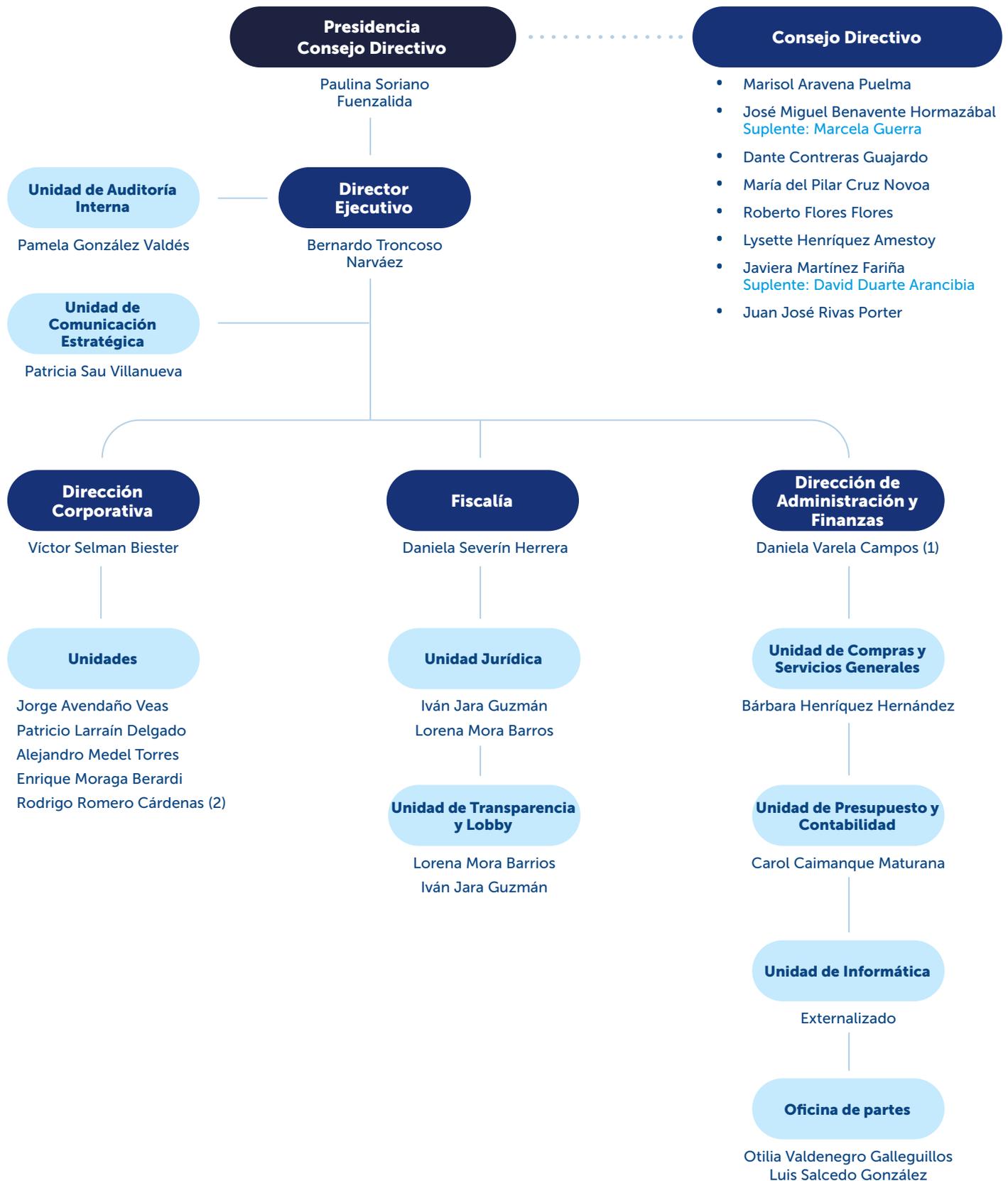
El Sistema de Empresas - SEP representa a CORFO en Aguas Andinas S.A., Esval S.A., Esbbio S.A. y Essal S.A., empresas sanitarias en las que es accionista con 5% de participación. También en ENAP Refinerías S.A. (0,02%), ERSA S.A. (0,01%) y FOINSA S.A. (0,0005%).

6



ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

Al 31 de diciembre de 2023



(1) Contratada a partir del 11 de diciembre de 2023.
 (2) Contratado desde el 1 de octubre de 2023.

CONSEJO DIRECTIVO

01

02



Paulina Soriano Fuenzalida

Presidenta del Consejo Directivo

Abogada de la Universidad Central, y Diplomada en Regulación y Competencia de la Universidad de Chile. Experiencia profesional de más de 20 años en asesorías para el desarrollo de infraestructura de uso público estatal y concesionado en los sectores de Puertos, Transportes y Obras Públicas del Estado.

Nombrada por el Presidente de la República, Gabriel Boric Font, ha sido Vicepresidenta de Metro S.A. e integrante del Comité de Auditoría y Gestión de Riesgos, y del Comité Técnico y de Proyectos (2014-2018); encargada de Coordinación de Desarrollo Portuario del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (2014-2022); asesora legal e integrante del Comité de Administración del directorio de la Empresa Portuaria San Antonio (1997-2014); abogada de la Gerencia de Concesiones y Desarrollo de la Empresa de Ferrocarriles del Estado (2000 a 2003); y asesora legal del gabinete del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (1991-2001).

03

04



Juan José Rivas Porter

Consejero

Ingeniero Comercial de la Universidad de Chile y estudios de Maestría (P) en Economía y Políticas Públicas en el CIDE (México). Cuenta con más de 35 años de experiencia como ejecutivo del sector público y financiero y como consultor en diversos proyectos del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y en la OIT en Argentina, Colombia, Uruguay, Perú, Bolivia y México.

Nombrado por el Presidente de la República, Gabriel Boric Font, ha sido consultor en el diseño y evaluación de políticas públicas, y asesor de instituciones públicas nacionales y de agencias de cooperación internacionales. Ha dirigido proyectos en el sector público y privado relacionados con el diseño de estrategias de negocios y de procesos de coordinación orientados a cuidar la calidad del servicio a usuarios y clientes, asegurar la efectividad de procesos operacionales y logísticos y acompañar la movilización de procesos internos de gestión del cambio.



01

02

03

04



Lysette Henríquez Amestoy

Consejera

Ingeniera Civil Industrial de la Universidad de Chile, ha sido consultora de gobiernos y empresas privadas de diferentes países, así como de diversos organismos de Naciones Unidas para países de América Latina, África y Europa. Las consultorías realizadas abarcan temas de desarrollo, programas de apoyo al fomento productivo, competitividad, e inversión y empleo. Destacan dentro de los organismos internacionales el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la Organización Internacional del Trabajo (OIT), la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUUDI), la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y el Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES), y la Organización de los Estados Americanos (OEA).

Nombrada por el Presidente de la República, Gabriel Boric Font, ha sido presidenta de Correos de Chile; gerenta general del Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC); directora nacional de la Junta Nacional de Auxilio Escolar y Becas (JUNAEB); directora de Innovación y Transferencia de Tecnología del Departamento de Ingeniería Industrial de la Universidad de Chile, y directora del Magister de Gestión para la Globalización. Fue asesora del Ministro del Trabajo de Chile; en México se desempeñó como coordinadora del Programa de Integración Productiva del PNUD, y como directora general de FUNDES México. Además, fue vicepresidenta del Instituto de Investigaciones Tecnológicas (INTEC) de CORFO, directora del Consejo para la Productividad y la Calidad, directora del Consejo del Instituto Nacional de Capacitación Profesional (INACAP) y consejera Nacional del Colegio de Ingenieros.

Ha desarrollado actividad académica de pregrado y postgrado en el Departamento de Ingeniería Industrial de la Universidad de Chile, y en otras universidades de Costa Rica y México. Actualmente es integrante del Consejo Consultivo del Departamento de Ingeniería Industrial de la Universidad de Chile.

En 2012 obtuvo el Premio a la Trayectoria Destacada como Mujer Ingeniera del Instituto de Ingenieros de Chile; mientras que en 2001 compartió el premio "Operation Research for Development Prize Competition" que es otorgado por la International Federation for Operation Research Societies (IFORS) de Edimburgo, Escocia.



José Miguel Benavente Hormazábal

Consejero

Integrante del Consejo en su rol de Vicepresidente de CORFO, es Ingeniero Civil Industrial de la Universidad Católica de Valparaíso, Magister en Economía de la Universidad de Chile, Magister y Doctor en Economía de la Universidad de Oxford. Se especializó en Economía de la Innovación y el Cambio Tecnológico, evaluación de programas públicos como también en Economía de las Artes y Cultura donde ha publicado más de un centenar de artículos, libros y capítulos de libros en estas áreas.

Ha sido académico e investigador universitario como también Jefe de División en el BID. Fue vicepresidente del Consejo Nacional de Innovación entre 2005 y 2014 y miembro del Consejo de Género del Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación de Chile.

9





01

02

03

04



María del Pilar Cruz Novoa

Consejera

Economista de la Universidad de Chile y especializada en Economía Aplicada de la Pontificia Universidad Católica. Durante los últimos cuatro años fue asesora del ministro Mario Marcel en su período como presidente del Banco Central de Chile y actualmente se desempeña en la Coordinación Microeconómica del Ministerio de Hacienda.

Nombrada por el Ministerio de Hacienda, es integrante del Registro de Expertos del Comité Consultivo del PIB Tendencial en la Dirección de Presupuestos. Entre 2003 y 2018, se desempeñó como Economista Senior en la Cámara de Comercio de Santiago y anteriormente estuvo a cargo de la subgerencia de estudios del Banco de Chile.



Dante Contreras Guajardo

Consejero

Ingeniero Comercial de la Universidad de Chile, Doctorado en Economía de University of California, profesor titular del Departamento de Economía y Subdirector del Centro de Estudios de Conflicto y Cohesión Social (COES), e investigador principal de la línea "Las Dimensiones Socioeconómicas del Conflicto".

Nombrado por el Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, fue Director Ejecutivo del Banco Mundial entre 2008 y 2010, director del Departamento de Economía, oficial del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y miembro del directorio de la Corporación Nacional del Cobre (Codelco). Fue consultor del PNUD y ha realizado asesorías para el Banco Interamericano de Desarrollo, el Ministerio del Trabajo, el Servicio Nacional de la Mujer, el Ministerio de Desarrollo Social, y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico.

Sus áreas de investigación incluyen economía de la educación, pobreza, distribución del ingreso, políticas sociales y evaluación de impacto. Autor de "95 Propuestas para un Chile mejor", "Violencia y cohesión social en América Latina" y "Las Nuevas Políticas De Protección Social En Chile", así como de numerosos artículos en revistas académicas internacionales y nacionales.



Javiera Martínez Fariña

Consejera

Ingeniera Civil Industrial en Minería de la Pontificia Universidad Católica de Chile y Magíster en Ciencia Política de la Universidad de Nueva York. Es Directora de Presupuestos del Ministerio de Hacienda y fue nombrada por el Ministerio de Hacienda.

Cuenta con experiencia presupuestaria y económica en la Administración Pública del Estado de Chile. Fundadora del Centro de Estudios Rumbo Colectivo; integrante del equipo del gabinete del Ministerio de Educación en 2014-2016, participó en iniciativas de diseño institucional y fiscal, tales como la Ley de Presupuestos 2015 y 2016. Fue asesora legislativa en la Comisión de Hacienda de la Cámara de Diputados y de la Comisión Mixta de Presupuestos hasta 2021.

10





01

02

03

04



Roberto Flores Flores

Consejero

Ingeniero Civil Industrial con mención Hidráulica, Magíster en Ciencias de la Ingeniería y Diplomado en Data Science de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Actualmente es Jefe de Gabinete del Ministro de Transportes y Telecomunicaciones.

Nombrado por la CORFO, fue jefe de estudios del Consorcio de Universidades del Estado de Chile en 2020-2022, y posee experiencia consultoría realizadas para organismos públicos y empresas privadas en materias de regulación, presupuesto público y seguimiento legislativo. Se desempeñó como asesor en materias financieras y presupuestarias en el gabinete del Ministerio de Educación.



Marisol Aravena Puelma

Consejera

Abogada de la Universidad de Chile, con desempeño en el sector público y privado, con cargos gerenciales y directivos, Subsecretaria de Previsión Social en el gobierno del Presidente Ricardo Lagos E. (2005-2006), y Subsecretaria de Minería (2006-2008) en el gobierno de la Presidenta Michelle Bachellet.

Nombrada por la CORFO, posee amplia experiencia en gestión de presupuestos, dirección de proyectos, gestión de políticas públicas y gobiernos corporativos. Gran capacidad de orientación a la acción y el logro. Posee un diplomado en Gerencia de Políticas Públicas y Regionales de la Universidad de Chile, un diplomado en Derecho Laboral de la Empresa por la Universidad de Los Andes y participación en el módulo de Gobierno Corporativos de la Universidad de los Andes.

DIRECTOR EJECUTIVO



Bernardo Troncoso Narváz

Director Ejecutivo

Ingeniero Mecánico de la Universidad de Magallanes y Magíster en Recursos Humanos, con 30 años de experiencia en el diseño e implementación de programas y proyectos para el desarrollo económico regional.

Gerente General del Servicio de Cooperación Técnica en 2014-2018 (SERCOTEC), y consultor del Gobierno Regional de Magallanes y la Antártica Chilena en 2010-2014. En 2006-2010 se desempeñó como Director Regional de la Oficina de CORFO de la Región de Magallanes y la Antártica Chilena, e integrante del Subcomité de los Concursos Innova Chile CORFO en Difusión y Transferencia Tecnológica. En 2000-2006 fue Secretario Regional Ministerial de Economía, Minería y Energía de la Región de Magallanes y la Antártica Chilena, y en 2002-2005 fue vicepresidente de la empresa pública Frigorífico Sacor Ltda. perteneciente al SEP.

11



QUÉ HACEMOS

01

El Comité Sistema de Empresas – SEP cuenta con empresas bajo su injerencia respecto de las cuales designa a los directorios; evalúa su gestión estratégica aplicando instrumentos de planificación estratégica, de proceso presupuestario, de control de gestión y de gobierno corporativo; y además asesora al Ministerio de Hacienda y al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

02

ROL DEL ESTADO COMO PROPIETARIO

Promover empresas estatales rentables mediante una asignación eficiente y transparente de recursos, bajo la rendición de cuentas, proporcionando servicios y productos de calidad, y dando cumplimiento a los fines públicos para los que fueron creadas.

03

04

NORMATIVA APLICABLE A LAS EMPRESAS ESTATALES

De las veinte empresas bajo injerencia del SEP, mientras doce fueron creadas por ley; ocho fueron autorizadas por una ley que permitió la participación del Estado en el correspondiente mercado a través de una sociedad con participación mayoritaria, adoptando y rigiéndose por el régimen establecido para las sociedades anónimas o para las sociedades por acciones.

Deben aplicar las normas sectoriales relacionadas con el presupuesto anual de caja aprobado por la DIPRES, y las del Ministerio de Desarrollo Social y Familia cuando así corresponda; están sujetas a la fiscalización de la Contraloría General de la República, y del Consejo para la Transparencia respecto del cumplimiento de la Ley N°20.285 Sobre Acceso a la Información Pública; y además deben cumplir con el principio de probidad de la función pública a través de la declaración de intereses y patrimonio.

GOBIERNO CORPORATIVO

El Comité Directivo del SEP designa, remueve o propone en junta de accionistas a los directores de sus empresas, y en ocasiones define a sus presidentes y vicepresidentes conforme a sus competencias profesionales y trayectoria empresarial.

Evaluación de directorios

Para supervisar e informar al Consejo Directivo sobre el funcionamiento de los directorios, el equipo técnico del SEP aplica las herramientas evaluativas que son el Scorecard de Gobierno Corporativo y el instrumento de autoevaluación de directorios.

Planificación Estratégica

Conforme a los lineamientos establecidos por el Estado de Chile, y con la asesoría sistemática del equipo SEP, las empresas bajo su injerencia desarrollan un proceso de Planificación Estratégica que considera el análisis, evaluación y/o corrección por parte del Consejo Directivo, de la misión, visión, definición de las áreas de negocio, objetivos estratégicos y de gestión, así como de las metas e indicadores asociados. Finalmente, el organismo técnico concluye el proceso de Planificación Estratégica con la aprobación del Mandato Estratégico respectivo.

Proceso Presupuestario

Anualmente, cada empresa pública debe elaborar y enviar el proyecto de presupuesto para el año siguiente a la Dirección de Presupuestos (DIPRES) del Ministerio de Hacienda y también al SEP. El Consejo Directivo del SEP analiza y verifica que el proyecto de presupuesto sea acorde con lo establecido en el Plan Estratégico antes sometido a su aprobación, y posteriormente se lo informa a la DIPRES.

Control de gestión

Las metas anuales de cada empresa pública son fijadas por el Consejo Directivo del SEP a través de tres instrumentos.

1. Planes de Gestión Anual (PGA)

Aplicables a las diez empresas portuarias estatales.

2. Convenios de Programación

Suscritos con el SEP por las empresas cuando contraen créditos o deuda con aval del Estado, especifican los objetivos, los resultados esperados y los programas de inversiones para cada año. En 2023, Metro, EFE, ENAER y TVN suscribieron un Convenio de Programación.

3. Convenios de Metas

Aprobado por DIPRES el presupuesto anual y definidas las metas por el SEP, las empresas no comprendidas en los dos instrumentos anteriores comprometen un Convenio de Metas respecto del que el SEP realiza el control de gestión mensual y trimestral a través de informes de gestión que evalúan el cumplimiento de los objetivos, metas y resultados comprometidos.



CÓDIGO SEP

01

El Código SEP es un documento que ordena las directrices y establece parámetros mínimos con la finalidad de impulsar una gestión más eficiente, responsable y transparente en las empresas públicas que están bajo la injerencia del Comité Sistema de Empresas - SEP.

02

03

A través de su normativa y la presentación de principios de buenas prácticas de Gobierno Corporativo, el Código SEP establece estándares y exigencias superiores a las señaladas en las leyes aplicables a las empresas a las que está dirigido.

injerencia. Está conformado por 17 capítulos que reúnen normativas y políticas de gestión, y establece un control de acciones específicas que se orientan al liderazgo ético desde el directorio hacia la empresa pública en su integridad.

04

Este Código se dicta bajo la facultad que tiene el SEP para ejercer el control de gestión de las empresas bajo su



Directorio y su Presidente



Deberes de los directores



Conflictos de Interés



Comité de Auditoría



Audidores Externos



Audidores Internos



Gestión Integral de Riesgos



Gestión de Riesgos de Fraude



Seguridad de la Información y Ciberseguridad



Políticas Contables Prudenciales



Código de Conducta



Responsabilidad Social y Valor Compartido



Gestión de Personas y Relaciones Laborales



Transparencia



Compras y Adquisiciones



Entidades Fiscalizadoras



Gestión de Crisis





01

02

03

04

03

RESULTADOS **2023**



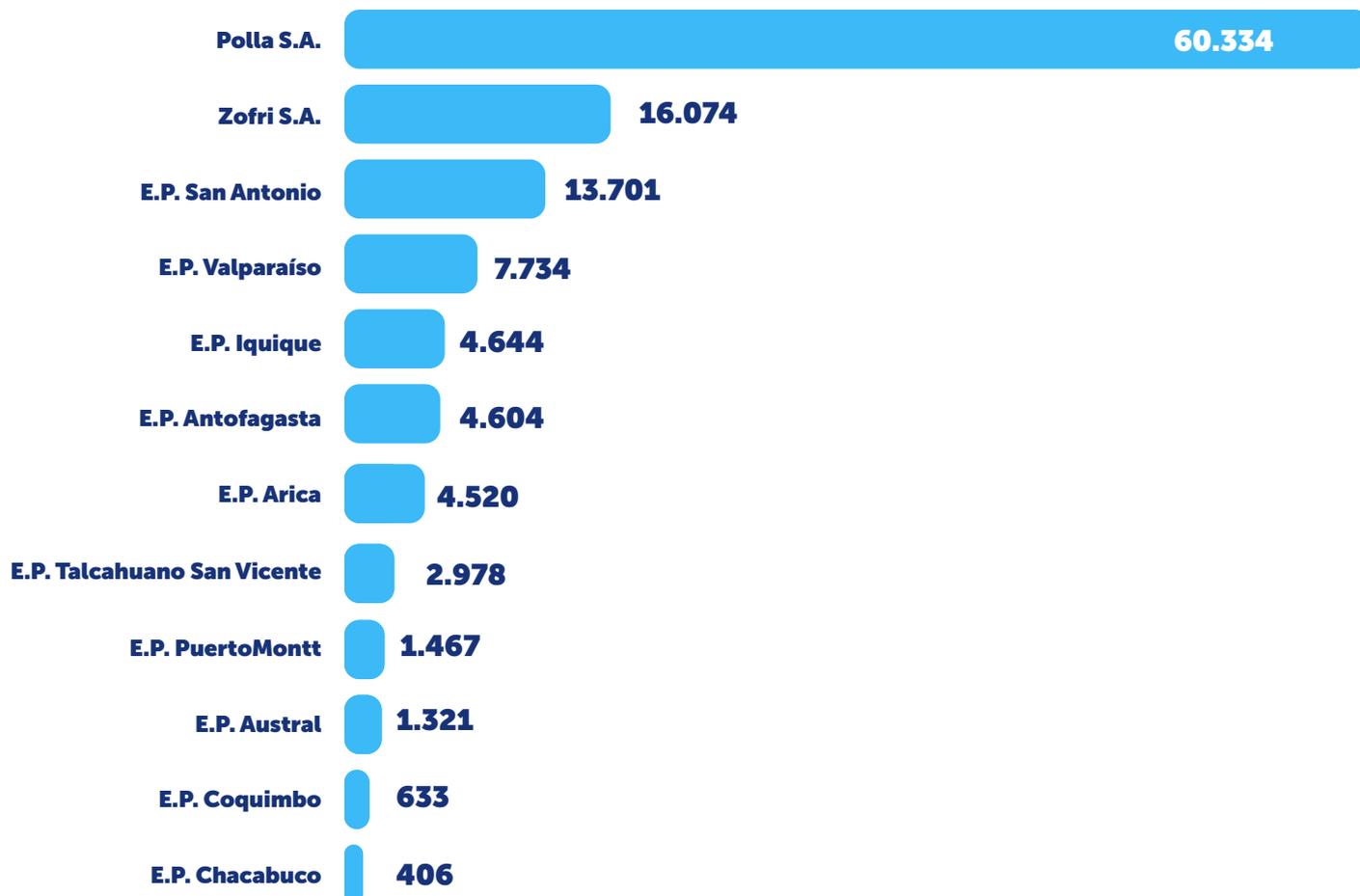
DIMENSIÓN EMPRESAS 2023



⁽¹⁾ 40 directoras sobre un total de 85.
Fuente: Sistema de Empresas-SEP.

APORTES AL FISCO 2023

Cifras en MM\$



Fuente: Sistema de Empresas-SEP.

IMPACTO DE ALGUNAS DE LAS EMPRESAS SEP EN EL PAÍS

01
02
03
04



599

MM de viajes anuales



149

km. de Metro

en

Abarcando 27 de las 35 comunas de la capital.



64

MM de pasajeros anuales



y

2.296

MMTKBC de carga

Mediante red EFE desde Arica a Puerto Montt.



100 millones

De entregas en todo el país.



10 Empresas Portuarias Estatales

Constituyen el eje estratégico para el desarrollo del país.

44 MM de Toneladas

Transferidas durante el 2023.



Propietario de concesiones sanitarias para el



23%

del mercado sanitario.

Con presencia en

9

regiones del país.



Responsable en Isla de Pascua del



100%

del suministro de agua, luz y abastecimiento marítimo

(carga y descarga marítima)



Presencia a lo largo de todo Chile, entregando durante el 2023 más de



MM\$64 mil.

destacando un premio único de Loto por más de

MM\$7 mil.



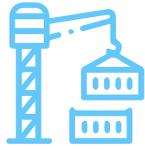
INVERSIONES EMPRESAS SEP

01

02

03

04



10 puertos

Inversión* 2023

MM\$ 12.823

Principales Proyectos:

- Construcción Urbanización Zona Desarrollo Logístico La Negra - E.P. Antofagasta
- Estudios de Ampliación Portuaria - E.P. Valparaíso
- Ampliación Puerto Exterior, Impacto Ambiental - E.P. San Antonio
- Construcción Terminal Internacional de Pasajeros - E.P. Puerto Montt
- Construcción Dolphin y Poste de Amarre Muelle A. Prat - E.P. Austral



Empresas de Servicios

(CorreosChile, Polla, Casa Moneda, Cotrisa, Sasipa, Econssa)

Inversión* 2023

MM\$ 14.337

Principales Proyectos:

- Proyecto Ampliación Sistema Disposición Final Aguas Servidas Antofagasta - ECONSSA
- Instalación de nueva mezzanine en Planta Courier, Expresos y Paquetería- Correos
- Adquisición de canales de contacto digitales- Correos



efe TRENES DE CHILE

Inversión* 2023

MM\$ 223.054

Principales Proyectos:

- Proyecto Servicio de Pasajeros Santiago - Melipilla
- Construcción Nuevo Puente Ferroviario Biobío VIII Región
- Reposición Material Rodante Servicio Alameda al Sur
- Construcción Servicio Ferroviario de Pasajeros Santiago - Batuco
- Mejoramiento Servicio Ferroviario de Pasajeros Santiago - Chillán
- Reposición del sistema de medio de pago para filiales grupo EFE
- Habilitación Extensión Metro Valparaíso Quillota - La Calera
- Habilitación de Control por Señalización Virtual para red EFE
- Construcción Corredor Ferroviario Intermodal Alameda - Barrancas



METRO DE SANTIAGO

Inversión* 2023

MM\$ 322.846

Principales Proyectos:

- Proyecto extensión Líneas 2 y 3
- Construcción Línea 7
- Reconstrucción Red de Metro
- Proyecto Extensión Línea 6
- Proyecto trenes NS-93

17

(*) Monto de inversión corresponde a aquella inversión ejecutada durante el año 2023 y con fondos propios
Fuente: Sistema de Empresas-SEP.



RESUMEN - ESTADOS DE RESULTADOS

Resultados acumulados a diciembre de 2023

Cifras expresadas en MM\$

Nombre Empresa	Ingresos de explotación	Activos	Patrimonio
E.P. Arica	8.989	87.358	68.538
E.P. Iquique	19.274	114.930	88.211
E.P. Antofagasta	26.079	139.597	95.038
E.P. Coquimbo	2.893	23.269	7.237
E.P. Valparaíso	32.174	254.459	152.093
E.P. San Antonio	59.113	481.660	248.099
E.P. Talcahuano - San Vicente	9.349	133.764	71.338
E.P. Puerto Montt	7.486	25.210	19.620
E.P. Chacabuco	3.202	9.193	8.553
E.P. Austral	9.523	39.430	34.466
Empresas Porturias	178.080	1.308.871	793.192
Metro S.A.	463.223	6.659.625	2.980.063
EFE	117.025	2.725.603	-847.924
Empresas de Transporte	580.248	9.385.227	2.132.139
Casa Moneda S.A. (*)	38.426	93.341	37.016
Empresa de Correos de Chile	143.280	133.115	26.936
Cotrisa S.A.	5.579	10.935	10.589
Econssa S.A.	64.113	1.251.698	290.384
Polla Chilena de Beneficiencia S.A.	28.420	34.026	11.358
Sasipa S.A.	7.357	16.214	1.851
Zofri S.A.	48.225	137.698	54.607
Empresas de Servicios	335.399	1.677.028	432.739
TOTAL EMPRESAS SEP	1.093.727	12.371.125	3.358.070

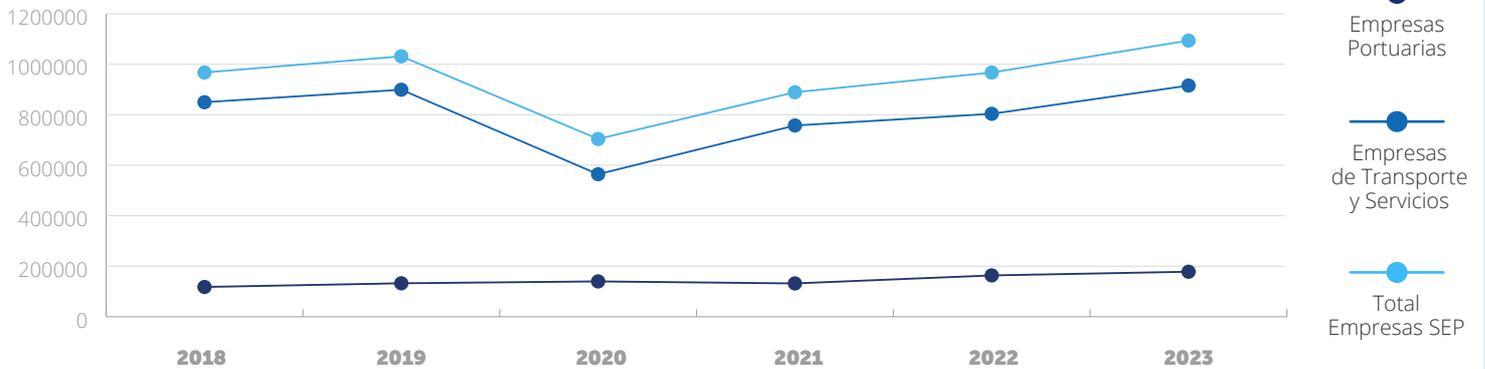
Fuente: Estados Financieros al 31 de diciembre 2023, publicados por cada empresa.

(*) Casa de Moneda S.A. publica sus resultados en dólares. Se informan cifras en MM\$, usando el tipo de cambio de cierre del período.

RESULTADOS HISTÓRICOS

En MM\$

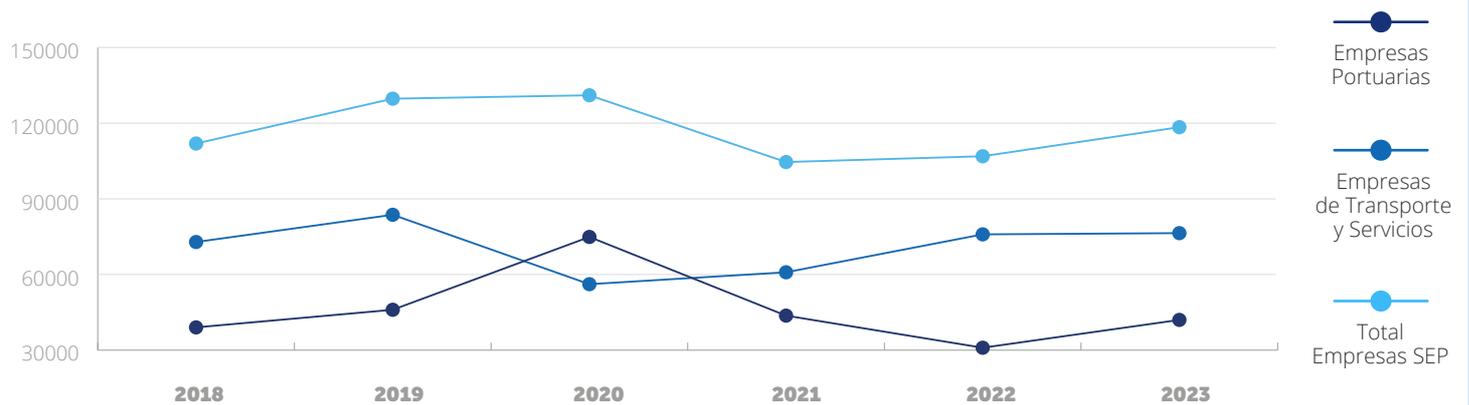
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN



	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Empresas Portuarias	117.753	132.362	139.778	131.824	163.531	178.080
Empresas de Transporte y Servicios	849.595	899.163	564.384	757.373	803.635	915.647
Total Empresas SEP	967.348	1.031.525	704.162	889.197	967.166	1.093.727

Fuente: Sistema de Empresas-SEP.

APORTES AL FISCO



	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Empresas Portuarias	39.043	46.025	74.894	43.705	30.973	42.008
Empresas de Transporte y Servicios	72.888	83.689	56.169	60.888	75.922	76.408
Total Empresas SEP	111.931	129.714	131.063	104.593	106.895	118.416

Fuente: Sistema de Empresas-SEP.



01

02

03

04

04

EMPRESAS SEP **POR SECTORES**



20





EMPRESA PORTUARIA

ARICA



www.puertoarica.cl

Comisión para el Mercado Financiero
EPA en cmfchile.cl

Empresa Portuaria Arica (EPA) se encarga de la administración, desarrollo y conservación del Puerto de Arica y de los bienes que posee, incluidas las actividades inherentes al ámbito portuario.

DIRECTORIO

Presidencia

Mario Moya Montenegro

Vicepresidencia

Claudia Moraga Contreras

Director

Roberto Gamboa Aguilar

Gerente General

Jorge Cáceres Godoy

Representación de trabajadores y trabajadoras

Romané Leiva Chávez

MISIÓN

Desarrollar el Puerto Arica de manera sostenible, promoviendo su crecimiento de acuerdo con las necesidades de la demanda presente y futura, fortaleciendo su competitividad y gestionando los impactos sobre la ciudad, territorio y medioambiente, logrando al mismo tiempo un adecuado retorno para el Estado.

VISIÓN

Ser líderes del desarrollo portuario sostenible de la macro región andina, constituyéndose en un puerto de vanguardia y excelencia, altamente competitivo mediante la flexibilidad e innovación permanente, promoviendo y desarrollando servicios de calidad y acciones de valor compartido en su relación ciudad – puerto, protegiendo la integridad del medio ambiente y la comunidad.

HITOS 2023

01

Alianza estratégica entre las empresas portuarias públicas de Arica y Austral.

Enmarcado en el Plan de Logística Colaborativa (PLC), la Empresa Portuaria Arica firmó para el periodo 2024-2026 un convenio con la Empresa Portuaria Austral, teniendo como objetivo desarrollar acciones conjuntas e intercambiar experiencias para potenciar el rol que cada una desempeña en su territorio. El convenio de colaboración considera su carácter estratégico debido a su localización en las dos zonas geográficas más extremas del país, la necesidad de ambas empresas de atender una demanda creciente, y el interés recíproco por promocionar la industria de cruceros con el fin de impulsar el desarrollo regional.

02

03

04

Convenio de trabajo conjunto con la Municipalidad Costa Chinchorro.

La alianza entre la Empresa Portuaria Arica y la Municipalidad Costa Chinchorro se inició con el programa de recepción de cruceros que, principalmente, busca mejorar la coordinación para agilizar la recepción de los pasajeros de cruceros. Con ello, se busca potenciar el rol del puerto como plataforma estratégica del desarrollo productivo comunal y ampliar la red de colaboración en beneficio del emprendimiento local.

Récord en transferencia de carga.

La empresa portuaria registró la transferencia más elevada de su historia. Alcanzó 3 millones 352 mil toneladas superando en 21% la lograda en 2022, y la transferencia de carga boliviana fue 30% superior a la registrada en 2022. La dinámica asociada al aumento anual en el número de naves, incrementó los turnos para su atención e impulsó la generación de empleo en el sector de trabajadores portuarios.

Inversión en equipamiento de medición de oleaje.

La empresa portuaria pública realizó una inversión de \$149,9 millones para la instalación de una boya oceanográfica a 1.500 metros al oeste del molo de abrigo, en la zona de espera del práctico. El equipamiento de la boya incorpora tecnología que permitirá la captura de datos en tiempo real para procesar y transmitir información a aplicaciones móviles, con el fin de mejorar el proceso de toma de decisiones portuarias a nivel de operaciones, reducir la incertidumbre, mejorar la calidad del servicio y la oferta portuaria en general.

Rescate del Malecón de Eiffel.

La empresa portuaria firmó con el Ministerio de Obras Públicas (MOP) un convenio para rescatar el hallazgo arqueológico del muro construido por la Compañía Francesa Eiffel Company, el cual fue descubierto durante las excavaciones realizadas para la construcción del Centro Turístico Integral que forma parte del proyecto de Mejoramiento del Acceso para Pasajeros de Cruceros. Los hallazgos de piezas de cerámica, osamentas menores, antiguas balas de acero y el muro, forman parte del patrimonio protegido a nivel museográfico y arquitectónico por el Consejo de Monumentos Nacionales.

EMPRESA

01

El 30 de abril de 1998 inicia sus actividades la Empresa Portuaria Arica (EPA), dando paso a una etapa de gestión que es objeto de control del Sistema de Empresas Públicas (SEP) y que se caracteriza por una operación portuaria concesionada dirigida a su modernización progresiva.

03

El Puerto de Arica es uno de los recintos más exitosos de la macro región andina, y está consolidado a nivel de eficiencia, infraestructura y seguridad. La industria de carga marítimo-portuaria se orienta a la obtención de mayor eficiencia de escala en el transporte de cargas, mediante la generación de naves de mayor capacidad, la transferencia del frente de atraque cada vez más rápido y seguro, y el almacenamiento y despacho con tecnologías y áreas de respaldo suficientes.

04

Su mercado relevante es el de prestación de servicios portuarios públicos para carga fraccionada, contenedores, graneles y carga de proyectos, siendo un componente importante la carga de exportación e importación boliviana. Su zona estratégica es la macrozona norte de Chile que abarca los puertos de Antofagasta, Mejillones, Iquique y Arica; así como el sur de Perú con los puertos de Ilo y Matarani.

Se caracteriza por ser el lugar de ingreso y salida más expedito para el tránsito de cargas de exportación e importación Chile-Bolivia, y cuenta con una ventaja comparativa basada en el carácter central de su localización en la macrorregión norte.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

La Empresa Portuaria Arica tiene como objetivo administrar, explotar, desarrollar y conservar el puerto de Arica y sus bienes. En 2004 otorgó en concesión su Frente de Atraque N°1 a Terminal Puerto Arica S.A. (TPA) por 30 años, empresa conformada por los operadores portuarios nacionales Agunsa, SAAM y Ultramar.

En su condición de monooperador, TPA desarrolla actividades de muellaje de naves y de almacenamiento de carga que exigen una estratégica relación de coordinación y gestión con la Empresa Portuaria Arica, dirigida a potenciar su liderazgo regional y a fortalecer la actividad económica y comercial que generan las demás empresas.

Es un puerto bifronterizo natural estratégico con una alta concentración de clientes provenientes del mercado de Bolivia, ubicado a 202 km. al oeste de su frontera, y a 18 km. al sur del límite con Perú. Mientras el mercado de Perú ha registrado un permanente crecimiento al ser la opción más eficiente para el comercio exterior de Tacna y Moquegua; en 2023 el Puerto de Arica se consolidó como un puerto multipropósito que presta servicios de alto nivel al mercado boliviano, llegando éste a concentrar el 76% de sus transferencias anuales. Los nuevos proyectos de la Zona de Extensión de Actividad Portuaria (ZEAP) están centrados en asegurar el desarrollo ordenado de las operaciones portuarias; mientras que la licitación del proyecto almacén de graneles da cumplimiento al compromiso ambiental del Estado de retirar paulatinamente los minerales del centro de la ciudad.

Se proyectan mejoras significativas en la expansión de los frentes de atraque para atender naves de mayor envergadura, la incorporación de tecnología de apoyo a las operaciones terrestres y de trazabilidad de los camiones, y en conectividad basada en logística terrestre se avanza en una alianza estratégica con la Empresa de Ferrocarriles del Estado (EFE).

INDICADORES FINANCIEROS

01

02

03

04

Al 31 de diciembre de 2023	Medida	2023	2022
Liquidez corriente	Veces	2,7	2,59
Razón de endeudamiento	Porcentual	27,46%	29,06%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	6,78%	8,18%
Renatibilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	8,64%	10,55%

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



97,34%

Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño empresa



23 trabajadores y trabajadoras

Mujeres		Hombres	
9	39%	14	61%
1	Diversidad en la Gerencia	3	Diversidad en la Gerencia
8	Diversidad en la organización	11	Diversidad en la organización

24

Fuente: Sistema de Empresas-SEP.



ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2023 en M\$

Estado de Resultados	2023 M\$	2022 M\$
Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre		
Ingresos de actividades ordinarias	8.988.818	7.943.381
Gastos por beneficios a los empleados	-898.539	-828.839
Gasto por depreciación y amortización	-996.778	-1.014.142
Otros gastos, por naturaleza	-3.360.693	-2.065.490
Otras ganancias (pérdidas)	2.551.333	-3.245
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	6.284.141	4.031.665
Ingresos financieros	542.959	189.221
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	310	514
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	6.827.410	4.221.400
Gasto por impuestos a las ganancias	-904.802	2.853.292
Ganancia (pérdida)	5.922.608	7.074.692

Estado de Flujos de Efectivo	2023 M\$	2022 M\$
Flujo neto de operación	6.508.878	4.723.911
Flujo neto de inversión	-39.209	-585.319
Flujo neto de financiamiento	-4.520.000	-2.000.000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	1.949.669	2.138.592
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	2.423.384	284.792
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	4.373.053	2.423.384

Estado de Situación Financiera	2023 M\$	2022 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	7.486.177	5.178.939
Total de activos no corrientes	79.871.784	81.350.360
Total de activos	87.357.961	86.529.299
Pasivos y patrimonio		
Pasivos corrientes totales	2.772.881	1.997.386
Total de pasivos no corrientes	16.047.175	17.485.649
Total de pasivos	18.820.056	19.483.035
Patrimonio total	68.537.905	67.046.264
Total de patrimonio y pasivos	87.357.961	86.529.299

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.



EMPRESA PORTUARIA **IQUIQUE**



www.epi.cl

Comisión para el Mercado Financiero
EPI en cmfchile.cl

Empresa Portuaria Iquique (EPI) administra, explota, desarrolla y conserva el Puerto de Iquique y sus terminales, así como los bienes que posee a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas al ámbito portuario.

DIRECTORIO

Presidencia

María Magdalena Balcells González

Vicepresidencia

Juan Alejandro Barboza Vega

Directora

Nora Inés Araya Valenzuela

Gerente General

Rubén Castro Hurtado

Representación de trabajadores y trabajadoras

David González Cavieres

MISIÓN

Aspiramos a ser el principal facilitador de una logística eficiente y así aportar al desarrollo y bien común de la Región de Tarapacá y la macro región Andina.

VISIÓN

Ser reconocida como una empresa eje del desarrollo de la región, a la altura de los desafíos del mercado global, comprometida con el entorno social y ambiental y con el aporte permanente a la mejor calidad de vida de sus trabajadores, clientes y comunidad.

HITOS 2023

01

Récord de movilización de carga.

Durante el ejercicio 2023, obtuvo el mejor rendimiento de los últimos 15 años al registrar una transferencia de carga superior a 3 millones de toneladas. La cifra alcanzada implicó un aumento del 7,2% del movimiento de carga respecto de 2022, debido principalmente a la tendencia de los últimos años que se caracteriza por una mayor movilización de carga contenedorizada.

04

Contribución al desarrollo del turismo regional.

El ejercicio del rol de facilitación y coordinación de los servicios proporcionados por la EPI durante la temporada de cruceros 2023-2024, se destacó al alcanzar el Puerto de Iquique un total de 12 recaladas, resultado que determinó la clara recuperación en el promedio de recaladas registrado por temporada en la etapa pre pandemia.

Vinculación con la academia.

En su calidad de actor logístico regional clave, la empresa portuaria ha establecido alianzas estratégicas con instituciones de educación superior y técnico profesional. El objetivo de alianzas consiste en divulgar los perfiles profesionales y competencias necesarias para implementar y desarrollar una operación portuaria exitosa, procurando aportar y alinear la formación que se imparte con el desarrollo y los desafíos futuros del puerto.

Promoción y gestión de alianzas para el Corredor Bioceánico de Capricornio.

Preparándose oportunamente para la inminente puesta en marcha del Corredor Bioceánico de Capricornio, la empresa portuaria realizó la promoción y gestión de alianzas dirigidas a captar cargas desde y hacia el Puerto de Iquique con el fin de atraer diversos mercados de Brasil y de otros países de la macrorregión de América del Sur.

EMPRESA

La Empresa Portuaria Iquique (EPI), tiene por objeto la administración, explotación, desarrollo y conservación de las instalaciones, áreas marítimas y terrestres que forman parte del recinto portuario del Puerto de Iquique situado en la Región de Tarapacá.

Como las otras nueve empresas portuarias estatales, cuenta con patrimonio propio y duración indefinida y se relaciona con el Gobierno de Chile a través del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones. Mientras el Sistema de Empresas -SEP efectúa el control de su gestión; está sujeta a las normas financieras, contables y tributarias que rigen a las sociedades anónimas abiertas, y puede realizar su objeto directamente o a través de terceros, mediante concesiones portuarias, la celebración de contratos de arrendamiento o la constitución de sociedades anónimas.

Tiene una zona de influencia que es una de las más importantes de América del Sur a nivel productivo y exportador de minerales, productos agrícolas y especialmente de soja. Se trata de un área localizada en la Macrorregión Andina, la cual incluye a cerca de 20 millones de personas de Brasil, Paraguay, Uruguay, Argentina y especialmente de Bolivia.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

01

02

03

04

Posicionado como puerto comercial de la zona norte de Chile, cuenta con una frecuencia naviera principalmente a mercados del Asia Pacífico, es el puerto principal para las mercancías que ingresan a la Zona Franca y también para las que tienen como destino principal los mercados de Perú, Bolivia y Paraguay. Por su infraestructura, equipamiento y tecnología, así como por su frecuencia naviera, su ubicación privilegiada le permite ser puerto natural de entrada y salida de cargas desde el cono central de Sudamérica hacia los mercados internacionales.

El recinto portuario está conformado a partir de los bienes que hasta antes de la ley fueran de propiedad de EMPORCHI, por los bienes muebles e inmuebles adquiridos por la empresa, y por las obras ejecutadas por la empresa o encomendada por ésta a terceros. Las instalaciones de la EPI no sólo abarcan áreas marítimas, también incluyen zonas terrestres que son propiedad de la empresa y que cumplen las funciones definidas en el marco legal que la rige (Ley N° 19.542). En la comuna de Alto Hospicio, cuenta con un centro de logística que alberga bodegas de almacenaje modulares e instalaciones para el parqueo de camiones.

Durante 2023, la empresa portuaria estatal continuó administrando tres contratos principales que son de alta trascendencia para la estructura operativa y logística portuaria regional, ya que a través de ellos la EPI garantiza que se efectúe la atención de buques portacontenedores y el manejo de depósitos de contenedores vacíos. Se trata del contrato de concesión del Frente de Atraque N°2 "Espigón", entregado desde 2000 a Iquique Terminal Internacional (ITI) para la operación portuaria de los sitios 3 y 4 del puerto por un periodo inicial de 20 años, duración que fue extendida por 10 años y que determina una concesión vigente hasta 2030 para la empresa concesionaria ITI. Los otros dos contratos de uso de área fueron efectuados en 2019 con Maersk Logistics & Services Chile SpA, y en 2017 con SITRANS.

INDICADORES FINANCIEROS

01

02

03

04

Al 31 de diciembre de 2023	Medida	2023	2022
Liquidez corriente	Veces	2,3	1,99
Razón de endeudamiento	Porcentual	16%	17%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	7,2%	11,4%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	8,7%	12,7%
EBITDA	Miles de \$	14.597.972	13.385.836

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



99,73%

Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño empresa



34 trabajadores y trabajadoras

9 Mujeres



25 Hombres



1 Diversidad en la Gerencia

3 Diversidad en la Gerencia

8 Diversidad en la organización

22 Diversidad en la organización

29

Fuente: Sistema de Empresas-SEP.



ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2023 en M\$

Estado de Resultados		
Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2023 M\$	2022 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	19.273.670	16.875.644
Materias primas y consumibles utilizados	-72.167	-47.936
Gastos por beneficios a los empleados	-1.463.962	-1.304.152
Gasto por depreciación y amortización	-1.842.620	-1.874.891
Otros gastos, por naturaleza	-3.660.558	-3.008.766
Otras ganancias (pérdidas)	1.189.652	1.539.709
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	13.424.015	12.179.608
Ingresos financieros	1.452.644	572.450
Costos financieros	-257.552	390.505
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	-56.980	-162.433
Resultados por unidades de reajuste	-40.733	-22.582
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	14.521.394	12.957.548
Gasto por impuestos a las ganancias	-6.875.391	-2.440.060
Ganancia (pérdida)	7.646.003	10.517.488

Estado de Flujos de Efectivo	2023 M\$	2022 M\$
Flujo neto de operación	7.021.302	7.852.863
Flujo neto de inversión	770.943	381.313
Flujo neto de financiamiento	-3.324.850	-3.256.345
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	4.467.395	4.977.831
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	12.301.593	7.323.762
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	16.768.988	12.301.593

Estado de Situación Financiera	2023 M\$	2022 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	21.476.718	16.025.496
Total de activos no corrientes	93.453.119	94.522.885
Total de activos	114.929.837	110.548.381
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	10.003.315	8.722.120
Total de pasivos no corrientes	16.715.217	19.260.960
Total de pasivos	26.718.532	27.983.080
Patrimonio total	88.211.305	82.565.301
Total de patrimonio y pasivos	114.929.837	110.548.381

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.





EMPRESA PORTUARIA

ANTOFAGASTA



www.anfport.cl

Comisión para el Mercado Financiero
EPA en cmfchile.cl

Empresa Portuaria Antofagasta administra, explota, desarrolla y conserva el Puerto de Antofagasta y sus terminales, así como los bienes que posee a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas al ámbito portuario.

DIRECTORIO

Presidencia

Myriam Fliman Cohen

Vicepresidencia

Marcos Espinosa Monardes

Directorio

Jan Cademartori Dujisin

Gerente General

Carlos Escobar Olguín

Representación de trabajadores y trabajadoras

Waldo Cornejo Aravena

MISIÓN

Administrar, explotar, desarrollar y conservar el Puerto y sus terminales, facilitando la logística portuaria al comercio nacional e internacional de su hinterland, liderando y articulando a los actores que participan en su cadena logística, promoviendo la sustentabilidad, productividad, integración, innovación y creación de valor compartido, en una relación armónica y transparente con la comunidad.

VISIÓN

Ser la principal plataforma logística portuaria para los clientes que requieran sus servicios en el norte de Chile, operando con los más altos estándares socio-medioambientales, destacándose por la transparencia y, el valor compartido.

HITOS 2023

01

Récord histórico en transferencia de carga.

El Puerto de Antofagasta alcanzó un récord histórico en la transferencia de carga de 3.158.191 toneladas que, en comparación con el año anterior, representa un aumento del 15,68% equivalente a 428.170 toneladas más. En cuanto al presupuesto, se movilizaron 526.470 toneladas más de lo estimado para el mismo período, superando en 20% las toneladas presupuestadas para 2023. También registró un rendimiento operativo positivo con la recepción de 259 naves que, respecto de 2022, implican un aumento de 29%.

02

04

Inicio de obras de modernización del Molo de Abrigo.

Se iniciaron oficialmente a las obras de modernización del Molo de Abrigo del Puerto de Antofagasta, esenciales para dar continuidad y seguridad a las futuras operaciones. Asimismo, la consulta de pertinencia del proyecto de expansión del molo en 85 metros lineales fue ingresada al Servicio de Evaluación de Impacto Ambiental de la Región de Antofagasta con el fin de reducir el riesgo de accidentes y la cantidad de días de cierre del puerto.

Proyecto de Mejoramiento y Ampliación del Antepuerto Portezuelo.

Finalizó la segunda etapa de las obras del proyecto de Mejoramiento y Ampliación del Antepuerto Portezuelo que implica una inversión superior a los \$ 6 mil millones, y cuyo objetivo es aumentar la capacidad de almacenamiento en hasta 50%. Fueron habilitadas tres nuevas bodegas que añaden 8.100 metros cuadrados y aumentan la capacidad potencial de almacenamiento anual en hasta 750 mil toneladas.

Proyecto Zona de Desarrollo Logístico "La Negra".

Se inició la etapa de obras de urbanización del proyecto Zona de Desarrollo Logístico "La Negra", recibiendo la empresa portuaria la tercera certificación de Acuerdos de Producción Limpia (APL) Zona Industrial "La Negra". En colaboración con diez empresas del sector, se realizó una inversión público-privada por más de \$20 mil millones destinados al mejoramiento de los estándares de sustentabilidad y al desarrollo armónico de la ciudad de Antofagasta.

Alianzas para la cooperación.

Para incrementar la cooperación y coordinación, la EPA realizó un trabajo de vinculación con la comunidad en pro del desarrollo armónico de Antofagasta; consolidó alianzas con las universidades locales firmando convenios de colaboración con las universidades de Antofagasta y Católica del Norte; y asistió a encuentros en Argentina, Paraguay e Iquique. Por su parte, también organizó actividades en el Sitio Cero para mejorar la calidad de vida de la comunidad, destacando nuevas versiones del Programa "Circo en tu Puerto", la Feria Internacional de Libro Filzic, la Feria del Libro Juvenil FIJU, el "Paseo por la Ciencia" de Puerto Ideas, y la Bienal de Arte Contemporáneo SACO, entre otras que congregaron a miles de familias en torno de la entretenición, la ciencia, el arte y la literatura.

Acuerdo de Producción Limpia "Certificado Azul".

Consciente de la importancia del recurso hídrico en el desierto más árido del mundo, la empresa portuaria postuló para iniciar la cuantificación de su Huella de Agua y posteriormente lograr la certificación en el Acuerdo de Producción Limpia (APL) "Certificado Azul" (CA), siendo admitida por la Agencia para Sustentabilidad y Cambio Climático. El APL-CA busca impulsar la gestión hídrica del país y la seguridad hídrica del territorio, promoviendo la eficiencia en el uso del agua en los procesos productivos y servicios, a través de herramientas de medición de huella de agua, gestión de información, planes de gestión y responsabilidad social del agua, entre otros.

32

EMPRESA

01

La Empresa Portuaria Antofagasta nace el 1 de julio de 1998 y administra, explota, desarrolla y conserva las instalaciones, así como las áreas marítimas y terrestres, que conforman el recinto portuario del Puerto de Antofagasta. Se trata de una de las principales instalaciones portuarias del norte de Chile, ya que permite el tránsito de mercaderías desde y hacia Bolivia, Argentina y Paraguay.

03

04

Sirve de plataforma de servicios para el comercio internacional, para la logística asociada al transporte internacional a partir del uso de espacios físicos de infra y superestructuras, y cumple funciones de articulador y facilitador de negocios en el ámbito del comercio exterior. Ha desarrollado un proyecto portuario-turístico y comercial e inmobiliario, hasta ahora único en su tipo, logrando rentabilizar terrenos que habían perdido su vocación estrictamente portuaria y también aportar a la generación de un espacio urbano a la ciudad.

El Puerto de Antofagasta se considera el centro del norte por su impacto económico, social y político. Dedicado al depósito, almacenamiento y otros servicios relacionados con la actividad portuaria, es un puerto de alta importancia que abriga cerca de 30 mil metros cuadrados de agua con terrenos anexos de 40 mil metros cuadrados. Tiene la capacidad de atender a seis navíos simultáneamente, y presenta ventajas comparativas relevantes para el desarrollo del Corredor Bioceánico. Está preparado para asumir el aumento de flujos de carga agroalimentaria de Brasil, Paraguay y Argentina, desde puertos chilenos hacia el Asia Pacífico.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

La empresa portuaria desarrolla sus actividades a través de cuatro unidades de negocio.

Concesión portuaria del Frente de Atraque N°2 o "Terminal Monooperado".

Administra el concesionamiento del Frente de Atraque N°2 o "Terminal Monooperado" que comprende los sitios N°4 a N°7, y que desde 2003 opera Antofagasta Terminal Internacional (ATI). Inicialmente, ATI se adjudicó una concesión por 20 años, pero el proyecto de ampliación en los Sitios N°6 y N°7 con una inversión aproximada de USD 14 millones, determinó su prolongación hasta marzo de 2033. La ampliación y el reforzamiento del Sitio N°6 para garantizar su diseño antisísmico, generaron

las condiciones para mejorar la atención de los buques post-panamax que crecientemente llegan al Puerto de Antofagasta y lo homologaron con la seguridad de los demás sitios que lo rodean.

Administración y explotación del Frente de Atraque N°1 o "Terminal Multioperado".

Administra y explota el Frente de Atraque N°1 o "Terminal Multioperado" que puede ser utilizado por todas las agencias y empresas que lo requieran. Dispone de almacenes y áreas de respaldo para uso de todo el puerto; también cuenta con los sitios N°1 a N°3 que, para aumentar su utilización, la empresa portuaria invirtió en el mejoramiento y reforzamiento de su superestructura con el fin de aumentar su calado, dotarlo de características antisísmicas, e incrementar la recepción de naves de mayor eslora.

Administración del Antepuerto de Portezuelo.

El Antepuerto de Portezuelo es el lugar a donde llegan en ferrocarril los concentrados bolivianos de zinc y cobre. Los cargamentos son transportados al antepuerto y se almacenan en bodegas que cumplen una Resolución de Calificación Ambiental y otras medidas, hasta que su carga es herméticamente transportada al puerto utilizando contenedores de volteo para su embarque final en naves. Conforme al Tratado de Paz y Amistad entre Chile y Bolivia de 1904, los puertos de Arica y Antofagasta son de libre tránsito para la carga del país vecino, a la que se le otorga un tratamiento especial para el almacenamiento, considerando 365 días liberados del pago del servicio de almacenamiento para sus cargas de importación y de 60 días a las de exportación. Durante 2020 se adjudicó un proyecto de modernización por MM\$3.700, el cual considera la construcción de 6.300 metros cuadrados de nuevas bodegas, así como la reparación y habilitación de 1.800 metros cuadrados de bodegas existentes.

Concesión inmobiliaria Mall Plaza Antofagasta.

Administra el concesionamiento de Mall Plaza Antofagasta hasta 2034, primera parte del proyecto "Puerto Nuevo". La EPA actúa como facilitadora, articuladora y promotora de actividades comerciales en el ámbito turístico, comercial e inmobiliario regional, mediante la inversión privada en terrenos que son de su propiedad como empresa portuaria estatal.

33



INDICADORES FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2023	Medida	2023	2022
Liquidez corriente	Veces	1,75	1,43
Razón de endeudamiento	Porcentual	0,04	0,04
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	4,94%	8,75%
Renatibilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	7,18%	13,04%

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



98,94%

Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño empresa



40 trabajadores y trabajadoras



Fuente: Sistema de Empresas-SEP.

ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2023 en M\$

Estado de Resultados**Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre**

	2023 M\$	2022 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	26.078.715	21.226.903
Gastos por beneficios a los empleados	-1.806.898	-1.496.921
Gasto por depreciación y amortización	-1.511.058	-1.309.701
Otros gastos, por naturaleza	-7.297.720	-5.870.537
Otras ganancias (pérdidas)	2.141	21.074
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	15.465.180	12.570.818
Ingresos financieros	814.250	424.314
Costos financieros	1.592	-24.401
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	31.156	-8.743
Resultados por unidades de reajuste	66.338	131.411
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	16.378.516	13.093.399
Gasto por impuestos a las ganancias	-9.952.682	-2.718.138
Ganancia (pérdida)	6.425.834	10.375.261

Estado de Flujos de Efectivo

	2023 M\$	2022 M\$
Flujo neto de operación	8.983.419	8.560.052
Flujo neto de inversión	-119.219	-1.331.812
Flujo neto de financiamiento	-1.761.840	-2.336.802
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	7.102.360	4.891.438
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	5.632.625	741.187
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	12.734.985	5.632.625

Estado de Situación Financiera

	2023 M\$	2022 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	20.584.512	13.790.404
Total de activos no corrientes	119.012.660	106.937.551
Total de activos	139.597.172	120.727.955
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	11.746.557	9.624.034
Total de pasivos no corrientes	32.812.840	27.122.724
Total de pasivos	44.559.397	36.746.758
Patrimonio total	95.037.775	83.981.197
Total de patrimonio y pasivos	139.597.172	120.727.955

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.



EMPRESA PORTUARIA

COQUIMBOwww.puertocoquimbo.clComisión para el Mercado Financiero
EPCO en cmfchile.cl

La Empresa Portuaria Coquimbo (EPCO) se constituyó formalmente como empresa autónoma el 1 de octubre de 1998. La EPCO cuenta con dos sitios de atraque, cuya longitud total es de 378 metros de muelle.

MISIÓN

Asegurar el desarrollo armónico, seguro y sostenible de la red logística, velando por la mejora continua, la modernización de la estructura portuaria y el desarrollo del Borde Costero, realizando una gestión eficiente centrada en las personas y habitantes de la Ciudad – Puerto, generando valor compartido de nuestras acciones.

DIRECTORIO**Presidencia**

Raul Saldívar Auger

Vicepresidencia

Michell Vargas Sasmay

Directorio

Raúl Carrasco Silván

Gerente General

Ernesto Piwonka Carrasco

Representación de trabajadores y trabajadoras

Francisca López Marambio

VISIÓN

Ser reconocidos como una puerta de la Región al mar, siendo el único Puerto Estatal y multipropósito de Coquimbo, encargado de asegurar el desarrollo sostenible de la Ciudad – Puerto, manteniéndose a la vanguardia de la innovación logística en la industria marítimo-portuaria para garantizar la calidad de los servicios, y de la vida de las personas, apoyando el crecimiento económico, social y urbano ambiental de la región y el país.

HITOS 2023

01

Inauguración del Sitio N°3 y atención de primera nave de portacontenedores.

Se inauguró el Sitio N°3 que incorpora al Puerto de Coquimbo al circuito de la logística de los contenedores, permitiendo avanzar en el cumplimiento del objetivo estratégico que permitirá un mayor calado operacional que facilitará la operación de naves de mayor tamaño. Con ello, se avanza hacia el cumplimiento del objetivo de que la carga que se genere en la región tenga salida a través de su propio puerto, siendo la satisfacción de la demanda exportadora hortofrutícola la que reviste mayor interés regional. El Sitio N°3 forma parte del plan de modernización del Puerto de Coquimbo, y constituye la primera etapa de las instalaciones que el monooperador Terminal Puerto Coquimbo S.A. (TPC) debe realizar conforme a su contrato de concesión.

02

04

Ingreso al Programa de Buenas Prácticas Laborales con Equidad de Género.

La empresa portuaria estatal se integró al Programa de Buenas Prácticas Laborales con Equidad de Género (BPLEG) del Servicio Nacional de la Mujer y la Equidad de Género (SernamEG), y realizó el primer diálogo sobre la participación de las mujeres en el sistema portuario local y nacional. La primera jornada contó con la participación de representantes de la Empresa Portuaria San Antonio (EPSA), de la Sociedad Agrícola del Norte (SAN A.G.), de Ultraport y de la Comunidad Logística Portuaria Coquimbo (CLPC).

El Programa de BPLEG del SernamEG es proceso de acompañamiento organizacional dirigido a generar cambios culturales que transversalicen el enfoque de género, a través de la generación de un diagnóstico de la cultura organizacional y de planes de trabajo que permitan ir cerrando brechas de género organizacionales. Conforme a ello, en la primera jornada relativa a mujeres en el sistema portuario local y nacional, se abordaron temas relacionados con la participación femenina y con sus experiencias en cargos masculinizados.

Ingresar al Programa de BPLEG del SernamEG permite participar la Comunidad BPLEG; firmar el compromiso de implementación de la Norma Chilena (NCh) 3262-2012 Igualdad de Género y Conciliación de la Vida Laboral, Familiar y Personal; así como postular al Sello Igualdad Conciliación.

Temporada de cruceros 2023-2024.

Un total de 19 naves de pasajeros fueron proyectadas para recalar en el Puerto de Coquimbo durante la temporada de cruceros 2023-2024, registrándose 12.150 visitantes en los cruceros que arribaron hasta el cierre de 2023.

Rescate del Bien Nacional de Uso Público Grúas Krupp-Ardelt.

La empresa portuaria y la Municipalidad de Coquimbo iniciaron el proyecto colaborativo que rescata el patrimonio histórico y cultural portuario de las dos Grúas Krupp-Ardelt, instaladas en el Puerto de Coquimbo en 1955 para modernizar el traslado de carga a los buques durante el gobierno del expresidente Gabriel González Videla. Mientras la empresa pública fue la responsable de financiar el desarme, movilización y almacenamiento de las estructuras alemanas de 23 metros de alto que son las Grúas Krupp-Ardelt; el municipio se encargará de su restauración e instalación en un Bien Nacional de Uso Público.

EMPRESA

01

Constituida el 1 de octubre de 1998, su objeto es la administración, explotación, desarrollo y conservación del puerto, de sus terminales y de los otros bienes que administra, con miras a desarrollar la logística portuaria, coordinar la red logística, y mejorar en forma sostenida la accesibilidad a sus instalaciones procurando un trato objetivo y no discriminatorio a los usuarios.

03

La explotación eficiente del puerto requiere que la empresa ejerza su rol de Autoridad Portuaria, liderando activamente la coordinación de la cadena logística y la mejora continua de la accesibilidad al puerto.

04

Ha modificado dos veces su recinto portuario con el fin de desarrollarse y asegurar aguas profundas para futuras expansiones. Para ello, desde 2012 ha concesionado el Puerto de Coquimbo a Terminal Puerto Coquimbo S.A. (TPC), sociedad que concentra la totalidad de las operaciones de transferencia y provisión de infraestructura en calidad de monooperador. Cuenta con dos sitios de atraque de 189 metros de longitud y 9.3 metros de calado cada uno, dando una longitud total de 378 metros de muelle. Durante 2023 se inauguró el Sitio N°3 que, con un calado de 14 metros, permite atender buques de hasta 300 metros de eslora y agregar 2.5 nuevas hectáreas para satisfacer las necesidades de acopio.

La localización marítima del puerto determina que pueda operar en los 365 días del año en aguas tranquilas porque la península de la ciudad de Coquimbo protege al puerto del mar abierto y evita cierres por inclemencia de temporales.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

El contrato de concesión adjudicó la zona de transferencia de carga de Puerto Coquimbo por un periodo de 20 años a Terminal Puerto Coquimbo S.A. (TPC), concesionario que presta servicios de almacenamiento de carga, muellaje, transferencia de carga, y de atención de pasajeros a través de cruceros, realizando sus operaciones en 8.4 hectáreas.

El Proyecto de Modernización del Puerto de Coquimbo de la zona concesionada en etapa de construcción, tiene como objetivo estratégico mejorar la competitividad del puerto mediante la atención a naves de mayor envergadura, para ofrecer servicios a los exportadores y ser una alternativa de recalada que facilite los servicios de línea regulares. Se subdivide en los sitios N°1 y N°2, y desde noviembre de 2020 también se desarrolla la construcción de la obra obligatoria denominada Sitio N°3.

Es el único terminal portuario multipropósito de uso público de la región, y posee un área no concesionada denominada Borde Costero que alberga casi 500 emprendedores de carácter pesquero, turístico y comercial. Se trata de una extensión que es compartida con el acceso ferroviario al puerto, colinda con el acceso de camiones, y en su último tramo es terreno de la empresa portuaria que administra esas áreas comunes de acceso al puerto.

El Puerto de Coquimbo centra sus gestiones no sólo en el quehacer portuario, sino también en la creación de valor compartido con la comunidad y el entorno, fortaleciendo y profundizando cada vez más en una relación ciudad-puerto sostenible.

INDICADORES FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2023	Medida	2023	2022
Liquidez corriente	Veces	1,43%	1,37%
Razón de endeudamiento	Porcentual	68,90%	70,85%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	2,96%	4,23%
Renatibilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	10,52%	16,97%
Rentabilidad neta (resultado periodo/ ingreso)	Porcentual	23,81%	34,07%
EBITDA	Miles de \$	1.635.072	1.707.217

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



100%

Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño empresa



15 trabajadores y trabajadoras

8 Mujeres		7 Hombres	
53%		47%	
0	Diversidad en la Gerencia	1	Diversidad en la Gerencia
0	Diversidad en la organización	6	Diversidad en la organización

Fuente: Sistema de Empresas-SEP.

ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2023 en M\$

Estado de Resultados	2023 M\$	2022 M\$
Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre		
Ingresos de actividades ordinarias	2.892.705	2.958.817
Otros ingresos	141.096	46.300
Materias primas y consumibles utilizados	-5.777	-5.083
Gastos por beneficios a los empleados	-532.850	-418.425
Gasto por depreciación y amortización	-268.295	-268.270
Otros gastos, por naturaleza	-852.624	-889.571
Otras ganancias (pérdidas)	12.474	13.218
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	1.386.729	1.436.986
Ingresos financieros	105.394	52.714
Costos financieros	-466	-401
Resultados por unidades de reajuste	-19.952	1.961
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.471.705	1.491.260
Gasto por impuestos a las ganancias	-782.841	-483.293
Ganancia (pérdida)	688.864	1.007.967

Estado de Flujos de Efectivo	2023 M\$	2022 M\$
Flujo neto de operación	520.169	1.059.695
Flujo neto de inversión	86.227	-216
Flujo neto de financiamiento	-400.000	-400.000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	206.396	659.479
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	1.129.716	470.237
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.336.112	1.129.716

Estado de Situación Financiera	2023 M\$	2022 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	4.220.731	3.724.702
Total de activos no corrientes	19.048.424	20.106.584
Total de activos	23.269.155	23.831.286
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	2.955.493	2.711.553
Total de pasivos no corrientes	13.076.933	14.171.868
Total de pasivos	16.032.426	16.883.421
Patrimonio total	7.236.729	6.947.865
Total de patrimonio y pasivos	23.269.155	23.831.286

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.



EMPRESA PORTUARIA

VALPARAÍSO

PuertoValparaíso

www.puertovalparaiso.clComisión para el Mercado Financiero
EPV en cmfchile.cl

La Empresa Portuaria Valparaíso tiene como objeto la administración, explotación, desarrollo y conservación de Puerto de Valparaíso, así como de los bienes que posea a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas inherentes al ámbito portuario e indispensables para el debido cumplimiento de éste.

DIRECTORIO**Presidencia**

Luis Eduardo Escobar Fritzsche

Vicepresidencia

Nicole Pastene Sanguinetti

DirectorioGeorgina Febre Gacitúa
Juan Gajardo López
Juan Sánchez Ramos**Gerente General**

Franco Gandolfo Costa

Representación de trabajadores y trabajadoras

Roberto González Morales

MISIÓN

Empresa del Estado de Chile encargada, como autoridad portuaria, de garantizar el desarrollo sostenible del sistema portuario de Valparaíso y su zona de influencia, de coordinar las operaciones marítimas y terrestres, y de gestionar mejoras en las condiciones logísticas y de infraestructura, con el propósito de mantener y mejorar la posición competitiva del puerto y generar valor compartido para el territorio.

VISIÓN

Asegurar las condiciones necesarias para habilitar las posibilidades de desarrollo y crecimiento del sistema portuario de Valparaíso, consolidando una red logística competitiva y sustentable orientada al cliente, determinando los sectores con potencial estratégico para la futura operación portuaria, asegurando las mejores condiciones de bienestar y seguridad para nuestros trabajadores y consolidando una visión de desarrollo integrada con la ciudad.



HITOS 2023

01

Firma y entrega oficial del “Acuerdo por Valparaíso”.

Después de dos años de desarrollo del proceso “Valparaíso Dialoga” entre actores regionales y la comunidad porteña, el “Acuerdo por Valparaíso” fue entregado al Presidente de la República Gabriel Boric Font en un acto celebrado en el Terminal de Pasajeros de Puerto Valparaíso. Suscrito por la Empresa Portuaria Valparaíso, la Municipalidad de Valparaíso y el Gobierno Regional, el documento determina consensos y compromisos para impulsar el crecimiento futuro del puerto y la expansión de su actividad, conforme a una nueva relación entre el puerto, la ciudad y la región.

Como parte del “Acuerdo por Valparaíso”, y formando parte del Plan Estratégico de Zona Costera (PEZC), la empresa portuaria inició la planificación de la recuperación del sector que abarca los 11 kilómetros que van desde el Paseo Juan Saavedra hasta el Mirador Viento Sur en Playa Ancha.

Temporada de cruceros 2022-2023.

Alcanzado el número de visitantes más elevado desde 2017, y doblando el registrado en la temporada previa a la pandemia, Puerto Valparaíso concluyó la temporada de cruceros 2022-2023 registrando 31 recaladas y 41.938 visitantes -considerando a pasajeros y tripulantes-.

Récord de transferencia en la temporada de cerezas.

Desde la concesionaria Terminal Pacífico Sur Valparaíso S.A. (TPS) que explota el Frente de Atraque Terminal N°1, y con la intervención de un total de 42 naves -entre portacontenedores y buques cámara-, el Puerto de Valparaíso explica la exportación de más de 185 mil toneladas de cerezas. La cifra implica un incremento de 46% respecto de la registrada en 2022, y un alza de 326% en la transferencia de cerezas en pallets.

Remodelación del Muelle Prat y primer Port Center de Sudamérica.

A comienzos de año fue inaugurada oficialmente la remodelación del Muelle Prat, espacio administrado por la empresa portuaria y que será objeto del reforzamiento de su valor como parte del Sitio Patrimonio de la Humanidad que es el área histórica de la ciudad puerto de Valparaíso.

Asimismo, Valparaíso se transformó en la primera ciudad puerto de Sudamérica y en la décimo séptima a nivel mundial, en adherirse a la red mundial de Port Center de la Asociación Internacional de Ciudades Puerto (AIVP). Conforme a ello, también se dio inicio al diseño arquitectónico y de interiores de lo que será el primer Port Center de América Latina.

La construcción del Port Center será licitada en 2025 y se realizará en el espacio del remodelado Muelle Prat, considerando tres pisos y una superficie de 320 metros cuadrados. Conforme a los objetivos que busca la AIPV, tendrá fines educativos y buscará mejorar el conocimiento de la actividad portuaria y su impacto local, regional y nacional.

Implementación de SILOGPORT.

Durante el segundo semestre, la tercera versión del Port Community System (SILOGPORT) de Puerto Valparaíso permitió disminuir en 600 horas mensuales los tiempos de espera a los 170 mil ingresos efectuados por camiones a la Zona de Extensión de Apoyo Logístico (ZEAL).

42

EMPRESA

01

Administra el Puerto de Valparaíso y se constituyó legalmente el 31 de enero de 1998, en conformidad a lo establecido en la Ley N° 19.542 que Moderniza el Sector Portuario Estatal. Su objeto es la administración, explotación, desarrollo y conservación del puerto de Valparaíso, así como los bienes que posee, incluidas todas las actividades conexas inherentes e indispensables para su funcionamiento portuario. Asimismo, tutela la administración de Paseo Muelle Prat y Muelle Barón, y mantiene vigente tres contratos de concesión para potenciar la competitividad del puerto.

02

03

04

Los concesionarios de la empresa portuaria estatal son Terminal Pacífico Sur Valparaíso S.A. (TPS) que desarrolla, mantiene y explota el Frente de Atraque Terminal N°1; Terminal Portuario Valparaíso S.A. (TPV) que desarrolla, mantiene, repara y explota el Área de Concesión del Terminal N°2; y ZEAL Sociedad Concesionaria S.A., que tiene por objeto la provisión de infraestructura y de equipamiento, así como la prestación de servicios básicos en la Zona de Extensión de Apoyo Logístico de Puerto Valparaíso (ZEAL).

Con el fin de potenciar su condición estratégica a nivel de infraestructura y de fortalecer el sistema de gestión logística basado en la eficiencia y sostenibilidad, su actual Plan de Desarrollo se plantea impulsar la evolución del puerto conforme a una planificación territorial de corto y largo plazo basada en tres objetivos estratégicos.

- Asegurar el crecimiento sustentable de la infraestructura portuaria.
- Incrementar la eficiencia logística para mejorar la competitividad portuaria.
- Compatibilizar el desarrollo del puerto con todas las vocaciones de la ciudad.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

El modelo logístico del Puerto de Valparaíso satisface los flujos que experimenta la demanda a través de la zona centro del país, además de entregar soporte para enfrentar eventos de sobredemanda que se producen por condiciones de mercado, siniestros naturales, problemas de congestión y por paralizaciones en otros puertos.

Aporta sustancialmente a la competitividad del país y su funcionamiento sistémico involucra tres elementos integrados:

- La transferencia y almacenamiento de la carga por parte del Terminal Pacífico Sur Valparaíso S.A. (TPS) y Terminal Portuario Valparaíso S.A. (TPV), y siendo coordinados mediante el sistema de información logístico portuario SILOGPORT.
- La planificación, programación, control y coordinación de la carga que permite la Zona de Extensión de Apoyo Logístico (ZEAL).
- El control del flujo vehicular con tecnologías de monitoreo que se realiza en el Acceso Sur (Camino La Pólvara), por tratarse de la ruta de ingreso al puerto.

Frente de Atraque Terminal N°1.

El terminal de carga y pasajeros operado desde enero de 2000 por el concesionario Terminal Pacífico Sur Valparaíso S.A. (TPS), concentra alrededor del 83% de la actividad portuaria de Valparaíso, cuenta con cinco sitios disponibles y su área total asciende a 15.06 hectáreas. Se especializa en la operación de naves full container (portacontenedores), y también recibe cruceros y naves de carga general.

Área de Concesión del Terminal N°2.

Operado desde marzo de 2022 por el concesionario Terminal Portuario Valparaíso S.A. (TPV), el terminal de carga y de pasajeros es responsable de alrededor del 17% de la carga que se transfiere, posee tres sitios de atraque y un área total de 6,4 hectáreas. Recibe principalmente naves reefer, de carga general y cruceros, así como en menor medida naves full container.

Zona de Extensión de Apoyo Logístico (ZEAL).

Operada bajo un modelo de concesión por ZEAL Sociedad Concesionaria S.A. (ZSC), es una plataforma de control logístico ubicada a 11 kilómetros del Puerto de Valparaíso en lo alto de la ciudad. En 2008, la solución pionera permitió duplicar la superficie para el sistema portuario nacional, y actualmente es una plataforma de 45 hectáreas desde la que se coordina el ingreso y salida de carga para el Terminal N°1 y Terminal N°2.

43

INDICADORES FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2023	Medida	2023	2022
Liquidez corriente	Veces	1,43	1,26
Razón de endeudamiento	Veces	0,67	0,80
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	4,70%	7,51%
Renatibilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	8,16%	13,67%
EBITDA	Miles de \$	20.559.019	19.394.156

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



100%

Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño empresa



60 trabajadores y trabajadoras

23 Mujeres



37 Hombres



1 Diversidad en la Gerencia

5 Diversidad en la Gerencia

22 Diversidad en la organización

32 Diversidad en la organización

Fuente: Sistema de Empresas-SEP.

ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2023 en M\$

Estado de Resultados		
Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2023 M\$	2022 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	32.173.628	29.708.349
Otros ingresos	963.440	1.216.432
Materias primas y consumibles utilizados	-26.535	-21.689
Gastos por beneficios a los empleados	-3.267.425	-2.945.889
Gastos por depreciación y amortización	-2.786.859	-2.782.414
Otros gastos, por naturaleza	-9.280.370	-8.571.757
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	17.775.879	16.603.032
Ingresos financieros	1.953.419	1.227.442
Costos financieros	-112.286	-227.100
Pérdidas por deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	-3.719	8.710
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	27.126	61.877
Resultados por unidades de reajuste	-131.921	60.040
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	19.508.498	17.734.001
Gasto por impuestos a las ganancias	-7.382.169	1.136.634
Ganancia (pérdida)	12.126.329	18.870.635

Estado de Flujos de Efectivo	2023 M\$	2022 M\$
Flujo neto de operación	3.978.700	15.979.447
Flujo neto de inversión	-82.999	1.516.287
Flujo neto de financiamiento	-5.000.000	-5.000.000
Efectos de la variación de la tasa de cambio	-34	106.011
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-1.104.333	12.601.745
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	15.676.984	3.075.239
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	14.572.651	15.676.984

Estado de Situación Financiera	2023 M\$	2022 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	36.976.505	37.706.765
Total de activos no corrientes	217.482.118	223.782.202
Total de activos	254.458.623	261.488.967
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	25.838.685	29.880.623
Total de pasivos no corrientes	76.527.095	86.641.830
Total de pasivos	102.365.780	116.522.453
Patrimonio total	152.092.843	144.966.514
Total de patrimonio y pasivos	254.458.623	261.488.967

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.





EMPRESA PORTUARIA

SAN ANTONIO



www.puertosanantonio.com

Comisión para el Mercado Financiero
EPSA en cmfchile.cl

La Empresa Portuaria San Antonio se encarga de la administración, conservación y desarrollo de la actividad marítimo-portuaria de San Antonio.

DIRECTORIO

Presidencia

Eduardo Abedrapo Bustos

Vicepresidencia

Renato Silva Becerra

Directorio

Verónica Bilbao Solar
Alexis Michea Acevedo
Ana María Montoya Squif

Gerente General

Ramón Castañeda Ponce

Representación de trabajadores y trabajadoras

César Norambuena Urbina

MISIÓN

Crear valor para el comercio exterior que utiliza el puerto de San Antonio y para la comunidad, a través del desarrollo y la operación de su infraestructura, de modo sostenible, seguro, innovador y eficiente. Asumimos un liderazgo activo de la cadena logística, tanto en la fiscalización y/o coordinación de la operación, como en el desarrollo de la infraestructura crítica.

VISIÓN

Ser valorados por la comunidad como una empresa dialogante y constructiva; por nuestros trabajadores como un lugar donde se complementan altos niveles de eficiencia y calidad de vida y por el Estado como referentes en la implementación de políticas públicas. Queremos ser un ejemplo de la industria en buenas prácticas portuarias y generación de valor, y reconocidos como puerto público que lidera y articula a los actores de su sistema logístico.



HITOS 2023

01

Puerto Exterior.

A fines de 2023 la empresa portuaria recibió la autorización del Ministerio de Hacienda para iniciar conversaciones con instituciones financieras internacionales, para financiar las primeras obras de desarrollo del Puerto Exterior. Se estima que la primera etapa tendría un costo cercano a US\$ 1.500 millones, e incluiría la habilitación de canteras y caminos de conexión, el dragado, la construcción del nuevo molo de abrigo, y las explanadas para los futuros terminales.

Específicamente, las obras previas o habilitantes se deben ejecutar entre 2026 y 2028, y consideran los caminos de conexión con la zona de canteras desde donde se extraerán las rocas que serán utilizadas para la construcción del molo de abrigo; la implementación de una estación de transferencia ferroviaria, junto a la habilitación de un acceso ferroviario al perímetro de construcción y áreas de acopio.

Disminución de horas de cierre de puerto y aumento de disponibilidad de muelle.

Se logró un importante avance en eficiencia operacional con la reducción en 5% en las horas de cierre del puerto por factores como altura de ola, viento y visibilidad, pasando de 1.195 en 2022 a 1.137 en 2023. Con ello, se alcanzó un 87% en la disponibilidad del muelle, 1% más eficiente que en 2022 en los procesos de atraque y desatraque de naves.

Adjudicación del Port Community System (PCS).

En el marco del Plan de Digitalización, se inició la implementación de la plataforma digital Port Community System (PCS) que integra transversalmente los sistemas de transporte marítimo y terrestre de los usuarios de Puerto San Antonio. Con ello, se planifica optimizar la cadena logística mediante el mejoramiento de la eficiencia operativa, tiempos de respuesta y espera, gestión, reducción de costos y descongestión.

Implementación del Programa Global de Control de Contenedores (PCC).

El Puerto de San Antonio se transformó en el primer puerto de Chile en implementar el Programa Global de Control de Contenedores de la *United Nations Office on Drugs and Crime* (UNODC). El programa de la Oficina de Naciones Unidas corresponde al diseñado para la Región Andina y el Cono Sur, y tiene como objetivo contribuir a la lucha contra las drogas ilícitas y otras mercancías prohibidas, mediante el fortalecimiento de la capacidad de los puertos marítimos para detectar carga de alto riesgo y mejorar la seguridad de la cadena de suministro con un enfoque en la gestión de riesgos. La incorporación del Puerto de San Antonio permitió avanzar en la trazabilidad de la carga para detectar tempranamente aquella que pueda generar sospechas de estar siendo utilizada por grupos delictivos de crimen organizado.

Premio Nacional de Logística en Equidad de Género.

Puerto San Antonio obtuvo el primer lugar en la categoría Equidad de Género del Premio Nacional de Logística de Conecta Logística-El Mercurio, con su programa "Mujeres Conductoras". La iniciativa portuaria capacita con clases teóricas y prácticas a vecinas de la comuna para trabajar en el transporte de carga portuaria, con el fin de que obtengan la licencia profesional que las habilita para conducir camiones de gran tonelaje.



EMPRESA

01

Creada por ley el 31 de enero de 1998, la Empresa Portuaria de San Antonio (EPSA) es la administradora del principal puerto público de Chile, cuenta con patrimonio propio, y se relaciona con el gobierno por intermedio del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones. Por su localización estratégica y el nivel de movimiento anual de carga en contenedores que registra, Puerto San Antonio es considerado por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) como el primer puerto nacional dentro los poco más de cien puertos existentes en la región.

02

03

04

Puerto San Antonio atiende más del 30% del valor de todo el comercio exterior de Chile, y sus cinco concesionarios le prestan servicios portuarios que abarcan desde la transferencia de carga hasta la provisión de infraestructura portuaria de primera categoría para todos los tipos de mercancías. Además, proporcionan servicios especializados adaptados a las necesidades individuales de los clientes, tales como almacenamiento, manipulación de contenedores y soluciones logísticas personalizadas.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Puerto San Antonio también cuenta con el Muelle Pesquero José Aldunate Jasmén, nombrado de esa forma en 2023, y con los siguientes cuatro frentes de atraque.

- Terminal Molo Sur (sitios 1, 2 y 3): entregado en concesión desde el 1 de enero de 2000 a San Antonio Terminal Internacional S.A. (STI).
- Terminal Espigón (sitios 4 y 5, Costanera 1, Costanera 2, sitios 6 y 7): operado por DP World San Antonio S.A. desde el 6 de noviembre de 2011
- Terminal Norte (sitio 8): administrado por Puerto Panul S.A. desde el 1 de enero de 2000.
- Terminal Policarpo Toro (sitio 9): entregado mediante licitación pública el 27 de diciembre de 2020.

Concesionarios

San Antonio Terminal Internacional S.A. (STI).

En el país, es el principal terminal portuario desde hace doce años por su capacidad de transferencia de carga, tiene la capacidad para administrar hasta el 40% del total de contenedores transferidos, y es el único puerto capaz de operar dos naves Neo Panamax. En 2023 movilizó 10.103.824 toneladas de carga contenerizada, granel sólido, fraccionado y líquido.

DP World San Antonio S.A.

Opera la concesión del Frente de Atraque Costanera Espigón que contempla el frente lineal que componen los sitios 4 y 5, el Muelle Costanera con un total de 700 metros lineales dragados a 15 metros de profundidad, y el frente lineal conformado por los sitios 6 y 7. Además de recibir los cruceros que llegan a la ciudad de San Antonio, la concesionaria efectúa la transferencia de contenedores, de graneles sólidos y líquidos, y de automóviles mayoritariamente provenientes de Asia.

Puerto Panul S.A.

Mayor operador de graneles limpios del Puerto San Antonio que, desde enero de 2000, administra por 30 años la concesión Terminal Norte localizada en el sitio 8, conformando un terminal granelero que es explotado bajo el sistema monooperador. Su principal área de negocios es explotar el frente de atraque, a donde se brindan los servicios de muellaje, otros servicios propios de la actividad portuaria, y los de transferencia de carga que en 2023 ascendieron a 3.238.872 toneladas.

Terquim San Antonio.

Primer terminal marítimo especializado en el país en la recepción, carga, almacenaje y manejo de granel líquido. Operativo desde 1974, es una concesión cuyos terrenos se encuentran al interior del recinto portuario, se especializa en la recepción, carga, almacenaje y manejo de granel líquido.

QC Policarpo Toro S.A.

Empresa dedicada al transporte de carga líquida a granel que en 2023 movilizó 176.874 toneladas, y que desde octubre de 2020 es la concesionaria del Sitio 9 y de su área de respaldo bajo la modalidad multioperador.

48

INDICADORES FINANCIEROS

01

Al 31 de diciembre de 2023	Medida	2023	2022
Liquidez corriente (activos corrientes / deuda corriente)	Veces	0,88	0,76
Deuda corriente / Total Pasivos	Porcentual	13,33%	13,33%
Razón de endeudamiento (Pasivo corriente / patrimonio)	Porcentual	12,54%	13,78%
Rentabilidad neta sobre activos totales (ROA)	Porcentual	3,95%	7,70%
Rentabilidad del patrimonio (utilidad neta / patrimonio)	Porcentual	7,84%	16,61%

02

03

04

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



98,14%

Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño empresa



67 trabajadores y trabajadoras



49

Fuente: Sistema de Empresas-SEP.



ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2023 en M\$

Estado de Resultados		
Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2023 M\$	2022 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	59.112.727	55.966.734
Otros ingresos	259.714	211.083
Materias primas y consumibles utilizados	-20.650	-41.713
Gastos por beneficios a los empleados	-4.494.307	-3.520.584
Gasto por depreciación y amortización	-9.626.705	-9.338.321
Otros gastos, por naturaleza	-9.443.245	-7.985.655
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	35.787.534	35.291.544
Ingresos financieros	8.859.252	23.943.306
Costos financieros	-5.413.427	-3.607.787
Resultados por unidades de reajuste	-107.841	18.689
Ganancias (pérdidas) que surgen de diferencias entre importes en libros anteriores y el valor razonable de activos financieros reclasificados como medidos al valor razonable	-8.296.105	-6.497.268
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	30.829.413	49.148.484
Gasto por impuestos a las ganancias	-11.931.563	-12.769.355
Ganancia (pérdida)	18.897.850	36.379.129

Estado de Flujos de Efectivo	2023 M\$	2022 M\$
Flujo neto de operación	10.506.200	20.746.036
Flujo neto de inversión	-4.019.454	-7.593.233
Flujo neto de financiamiento	-5.000.000	-6.000.000
Efectos de la variación de la tasa de cambio	287	-6
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	1.487.033	7.152.797
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	9.666.006	2.513.209
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	11.153.039	9.666.006

Estado de Situación Financiera	2023 M\$	2022 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	27.368.677	24.417.780
Total de activos no corrientes	454.291.637	451.890.196
Total de activos	481.660.314	476.307.976
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	31.123.598	32.269.713
Total de pasivos no corrientes	202.437.318	209.836.714
Total de pasivos	233.560.916	242.106.427
Patrimonio total	248.099.398	234.201.548
Total de patrimonio y pasivos	481.660.314	476.307.975

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.



EMPRESA PORTUARIA

TALCAHUANO-SAN VICENTE
www.puertotalcahuano.com

Comisión para el Mercado Financiero
Puertos de Talcahuano en cmfchile.cl

DIRECTORIO**Presidencia**

Alejandro Tudela Román

Vicepresidencia

Sandra Ibáñez Hinojosa

Directorio

Alejandra Gallegos Montandon

Ximena Torrejón Cantuaria

Sergio Villegas Sánchez

Gerente General

Cristian Wulf Sotomayor

Representación de trabajadores y trabajadoras

Gonzalo Gacitúa Vásquez

MISIÓN

Desarrollar infraestructura y tecnología portuaria, impulsando activamente una logística para lograr niveles de servicios eficientes y competitivos en coordinación con la cadena de valor público-privada. Ello, mediante una administración eficiente de los contratos de concesión y promoviendo una gestión transparente y sostenible en armonía con trabajadoras y trabajadores; empresas clientes, usuarias y proveedoras; además de la comunidad social y portuaria.

VISIÓN

Crear valor para que nuestros puertos sean la opción más competitiva y sostenible de servicios portuarios y logísticos inteligentes para el centro sur de Chile, promoviendo una cultura de la innovación y sostenibilidad en la comunidad portuaria y el entorno social.

HITOS 2023

01

Nuevos énfasis para la licitación del Puerto de San Vicente.

Después de la aprobación del Consejo Directivo del Sistema de Empresas – SEP, se actualizó el Mandato Estratégico 2023-2026 incluyendo lineamientos que preparan las condiciones asociadas a la próxima licitación del Frente de Atraque del Puerto de San Vicente considerando la conectividad terrestre, marítima y digital; el cumplimiento del rol de Autoridad Portuaria; el plan de sostenibilidad y relacionamiento; las modificaciones a la estructura organizacional; así como el desarrollo de competencias de trabajadoras y trabajadores de la empresa.

02

04

Primera empresa del país en observar el cumplimiento de la NCh 3262: 2021.

En enero de 2023, la empresa portuaria se transformó en la primera del país en observar el la Norma Chilena (NCh) 3262: 2021 sobre Igualdad de Género y Conciliación de la Vida Laboral, Familiar y Personal. Acorde con las mejoras establecidas legal y normativamente, y teniendo como objetivo reforzar los valores organizacionales de la diversidad, respeto e inclusión, así como promover la conciliación de la vida laboral, familiar y personal, se revisaron procedimientos, fue difundida información, y se realizaron talleres y capacitaciones. Ser la primera empresa del país en acreditar el cumplimiento voluntario de la normativa, es un logro análogo al alcanzado en 2021, cuando la empresa portuaria también fue la primera del país en observar el cumplimiento de la NCh 3262: 2012.

Inicio del proceso de certificación en el Programa HuellaChile

Puertos de Talcahuano calcula sus emisiones conforme a los parámetros estandarizados de Gases de Efecto Invernadero (GEI) o huella de carbono en tres alcances determinados por la empresa portuaria, y se ha comprometido a que su edificio corporativo sea carbono neutral antes de 2032. Como parte de dicho proceso, en 2023 la Gerencia de Desarrollo y Sostenibilidad fue capacitada por una consultora externa medioambiental validada por el Programa HuellaChile del Ministerio del Medio Ambiente (MMA), para revisar el inventario de cálculo 2022 y 2023, así como para el uso de la plataforma del referido programa. Con datos verificados

para ambos años, Puertos de Talcahuano postuló a la primera etapa denominada Cuantificación de los GEI, en un programa que posteriormente considera las etapas de Reducción y de Neutralización, para finalizar con la Declaración de Excelencia HuellaChile.

Plan de Trabajo en Transformación Digital 2022-2024.

Desarrolladas ambas por el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT), se avanzó en la implementación de la Ventanilla Única Marítima (VUMAR) y en la implementación de la aplicación SITCOMEX. Efectivamente, se inició el desarrollo de las funcionalidades digitales para la industria logística mediante la creación de servicios integrados a la aplicación SITCOMEX, incluyendo una aplicación web y móvil para la visualizar validaciones e integrar al puerto con los concesionarios y otros actores. Por su parte, se apoyó la puesta en marcha de la implementación de la VUMAR en la Región del Bío-Bío, quedando en etapa de análisis el desarrollo de las integraciones con la plataforma de Puertos de Talcahuano.

Asimismo, la empresa portuaria inició el modelo de predicción de oleaje para el Puerto de San Vicente ejecutado por el Instituto Nacional de Hidráulica del Ministerio de Obras Públicas (MOP), con el fin de aumentar la eficiencia y seguridad en los procesos de atraque y desatraque de las naves.

52





EMPRESA

01

Al amparo de la Ley N° 19.542 de Modernización del Sistema Portuario Estatal de 1997, en 1998 se constituyó la Empresa Portuaria Talcahuano-San Vicente que pasó a denominarse Puertos de Talcahuano en 2018.

02

En enero de 2000 se inició la concesión del Frente de Atraque del Puerto de San Vicente a la empresa San Vicente Terminal Internacional S.A. (SVTI) por 30 años. Las consecuencias generadas en la zona costera de Talcahuano por el terremoto y posterior tsunami de 2010 determinaron la necesidad de implementar una adecuada reconstrucción del terminal, y en enero 2012 comenzó la concesión del Frente de Atraque del Puerto de Talcahuano a la empresa Talcahuano Terminal Portuario S.A. (TTP) también por 30 años. Con ello, la incorporación de un nuevo actor a la amplia oferta de servicios que provee la zona en el marco de la reconstrucción del Puerto de Talcahuano, impulsó el sistema portuario de la Región del Bío-Bío.

03

04

En 2020, el Ministerio de Bienes Nacionales le otorgó por 41 años a Puertos de Talcahuano la concesión de parte del ex Fuerte Benavente; mientras que en 2023 la empresa portuaria comenzó la preparación de las condiciones para la próxima licitación del Puerto de San Vicente.

Es así como actualmente, Puertos de Talcahuano fomenta la competitividad en el sistema portuario gestionando los puertos estatales de Talcahuano y San Vicente, mediante la elaboración y ejecución de proyectos de desarrollo portuario, el aseguramiento de la calidad de las instalaciones y la infraestructura concesionada, y la provisión de servicios portuarios de manera continua y equitativa. Su funcionamiento permite la sinergia entre el avance portuario, y el progreso de la ciudad de Talcahuano y su comunidad portuaria.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Estratégicamente ubicados en las bahías de Concepción y San Vicente de la costa de la Región del Bío-Bío, los activos de Puertos de Talcahuano desempeñan un rol crucial como puntos de entrada y salida. Su ubicación privilegiada permite a Puertos de Talcahuano facilitar eficientemente el comercio y la logística, conectando a la región con los mercados nacional e internacionales.

San Vicente Terminal Internacional S.A. (SVTI)

SVTI es un concesionario de Puertos de Talcahuano que de acuerdo con el contrato de concesión desarrolla, mantiene, conserva y explota el frente de atraque del puerto de San Vicente, incluyendo la prestación del servicio de muellaje y almacenamiento.

En este periodo los contenedores, principal tipo de carga del puerto de San Vicente, representaron el 83,3% del total. Lo siguieron la carga suelta con el 10,4% y la carga de granel con el 6,3%.

Talcahuano Terminal Portuario S.A. (TTP)

TTP S.A. es un concesionario de Puertos de Talcahuano, y como tal administra, desarrolla, mantiene, conserva y explota el frente de atraque del Puerto de Talcahuano, incluyendo la prestación del servicio de muellaje y almacenamiento.

Recinto Portuario San Vicente

Como reserva de áreas marítimas y costeras para el desarrollo futuro de nuevos espacios portuarios, la zona de ampliación abarca una superficie mayor a la ocupada por el actual Puerto de San Vicente, el Muelle Pesquero Artesanal y la Zona Ex Astilleros. Administrada por Puertos de Talcahuano, el recinto portuario fue creado en 2020 mediante el Decreto Supremo N°16/2020 de la Subsecretaría de Transportes, y no se encuentra concesionada.



INDICADORES FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2023	Medida	2023	2022
Liquidez corriente	Veces	1,70	1,50
Razón de endeudamiento	Veces	0,9	1,02
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	3,16%	5,77%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	6,29%	13,18%

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



100%

Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño empresa



21 trabajadores y trabajadoras



Fuente: Sistema de Empresas-SEP.

ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2023 en M\$

Estado de Resultados		
Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2023 M\$	2022 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	9.348.697	10.360.705
Otros ingresos	433.638	245.471
Materias primas y consumibles utilizados	-14.293	-12.711
Gastos por beneficios a los empleados	-1.240.837	-1.124.038
Gasto por depreciación y amortización	-1.077.825	-1.103.168
Otros gastos, por naturaleza	-2.996.707	-2.682.226
Otras ganancias (pérdidas)	-49.372	-35.717
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	4.403.301	5.648.316
Ingresos financieros	828.177	483.591
Resultados por unidades de reajuste	-30.339	41.645
Ganancias (pérdidas) que surgen de diferencias entre importes en libros anteriores y el valor razonable de activos financieros reclasificados como medidos al valor razonable	54.269	-145.965
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	5.255.408	6.027.587
Gasto por impuestos a las ganancias	-1.032.434	1.903.003
Ganancia (pérdida)	4.222.974	7.930.590

Estado de Flujos de Efectivo	2023 M\$	2022 M\$
Flujo neto de operación	1.845.042	4.862.227
Flujo neto de inversión	828.007	285.683
Flujo neto de financiamiento	-1.000.000	-1.000.000
Efectos de la variación de la tasa de cambio	33.097	-145.966
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	1.706.146	4.001.944
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	5.217.624	1.215.680
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	6.923.770	5.217.624

Estado de Situación Financiera	2023 M\$	2022 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	19.639.918	16.121.488
Total de activos no corrientes	114.123.969	121.345.191
Total de activos	133.763.887	137.466.679
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	11.669.510	10.680.237
Total de pasivos no corrientes	50.756.482	58.671.520
Total de pasivos	62.425.992	69.351.757
Patrimonio total	71.337.895	68.114.922
Total de patrimonio y pasivos	133.763.887	137.466.679

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.





EMPRESA PORTUARIA

PUERTO MONTT



www.empormont.cl

Comisión para el Mercado Financiero
EMPORMONTT en cmfchile.cl

La Empresa Portuaria de Puerto Montt administra, explota, desarrolla y conserva sus frentes de atraque, terminales, rampas, áreas de respaldo y demás bienes que poseen.

MISIÓN

Administramos y desarrollamos infraestructura pública proveyendo servicios portuarios y de conectividad de excelencia a las empresas y comunidad de la región para facilitar de manera sostenible su desarrollo económico y social

DIRECTORIO

Presidencia

Julián Goñi Melías

Vicepresidencia

Eduardo Arancibia Romo

Directorio

Maritza Araneda Hernández

Gerente General

Edmundo Silva Martel

Representación de trabajadores y trabajadoras

Paulo Barrientos

VISIÓN

Consolidarnos como un eje relevante de una red de conectividad marítimo-portuaria, social y turística en la zona sur austral del país



HITOS 2023

01

Temporada de cruceros.

En la temporada 2022-2023 se registraron 19 recaladas de cruceros en el Puerto de Castro y 40 en Puerto Montt, implicando un total de 50.472 pasajeros en tránsito y de 27.995 tripulantes. La empresa portuaria también administró las estratégicas trece rampas de servicios de conectividad que son centrales para la movilización de personas y para la integración territorial insular; así como cuatro rampas destinadas únicamente a limpieza.

04

Asociación de Puertos Zona Sur Austral de la Patagonia Chilena.

Fue creada en septiembre por los presidentes de los directorios de la Empresa Portuaria Puerto Montt (EMPORMONTT), Julián Goñi; de la Empresa Portuaria Chacabuco (EMPORCHA), Enrique Runin; y de la Empresa Portuaria Austral (EPAUSTRAL), Gabriel Aldoney. La nueva asociación creada busca mejorar la infraestructura y los procesos logísticos portuarios de la zona austral, así como aumentar la eficiencia y potenciar el turismo de cruceros. Posteriormente, en noviembre, los tres presidentes de directorio de las empresas que conforman la Asociación de Puertos Zona Sur Austral de la Patagonia Chilena, así como quienes se desempeñan como gerentes generales, se reunieron en Santiago con el Ministro de Transportes y Telecomunicaciones, Juan Carlos Muñoz; así como con la presidenta del Consejo Directivo del Sistema de Empresas – SEP, Paulina Soriano, y con el Director Ejecutivo del mismo organismo, Bernardo Troncoso.

EMPRESA

La empresa portuaria se creó en 1997 para administrar, explotar, desarrollar y conservar el puerto, los terminales y los bienes de su propiedad. Considerando el desarrollo regional en las provincias de zona austral que son las de Llanquihue, Chiloé y Palena, tiene un carácter estratégico a nivel logístico, de conectividad y de transporte de pasajeros.

Además de que en la Región de Los Lagos garantiza la conectividad a través de sus rampas de conectividad, las actividades que realiza la empresa portuaria se asocian con áreas de influencia territorial a las que brinda atención considerando tres tipos de industrias. La acuícola que se extiende entre la Región del Libertador Bernardo O'Higgins y la Región de Magallanes; la industria forestal ubicada en la zona que va desde la Región de La Araucanía hasta la Región de Los Lagos; y la industria agropecuaria localizada desde la Región de Los Ríos hasta la Región de Los Lagos.

Cumple un rol fundamental en la coordinación entre actores públicos y privados, en el cumplimiento de las exigencias administrativas y sanitarias vinculadas a la bioseguridad, en la necesidad de prestar servicios a naves y en el desarrollo turístico de una zona clave para la recalada de cruceros.





NEGOCIO Y ESTRATEGIA

01

En la Planificación Estratégica 2022-2026, la empresa portuaria estableció objetivos asociados a su modernización, al aumento de la competitividad y a la necesidad de mejorar continuamente los servicios portuarios de sus seis unidades de negocio.

02

03

EMPORMONTT entrega los servicios de uso de infraestructura portuaria a través de los principales frentes de servicio que son el Puerto de Castro, el Terminal de Transbordadores y el Muelle Comercial; así como desde las unidades de negocio que son el Puerto de Puerto Montt, el Terminal de Carga Panitao y las trece Rampas de Servicio de Conectividad.

04

Abarcando un área de 8,84 hectáreas, desde el Muelle Comercial se transfieren cargas de los rubros acuícola y forestal, incluyendo fertilizantes, así como pasajeros de la industria de cruceros. Por su parte, con una dimensión de 2,10 hectáreas, el Terminal de Transbordadores se halla al interior del Puerto de Puerto Montt y atiende naves de conectividad de pasajeros turistas y de residentes de zona austral del sur de Chile. Finalmente, el Puerto de Castro localizado en la Isla de Chiloé, ocupa una hectárea, brinda conectividad y se especializa en la transferencia de carga que es mayoritariamente acuícola, en el movimiento de combustible y en la atención de pasajeros de cruceros.

Clasificación de servicios

Servicios logísticos

Implican la coordinación de los distintos agentes que actúan en la cadena logística, con el objetivo de que las distintas operaciones se realicen al más bajo costo y con el mayor índice de calidad.

Servicios a la carga

Se trata de actividades destinadas a la carga y descarga de naves en condiciones seguras y eficientes, al transporte y su disposición dentro del puerto, a su traslado hacia y desde el puerto, a su acopio o almacenamiento, a su manipulación, a sus controles documentales o físicos, y otras.

Servicios a la nave

Permiten la asignación del sitio y la realización segura de las actividades de atraque y desatraque de naves; así como la provisión de insumos durante la estadía y posterior zarpe para el personal y el propio buque, el retiro de basuras, las reparaciones menores, y otros.



INDICADORES FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2023	Medida	2023	2022
Liquidez corriente	Veces	6,68	8,18
Razón de endeudamiento	Porcentual	0,22%	0,18%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	6,35%	8,26%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	8,16%	10,03%
EBITDA	Miles de \$	2.476.748	2.032.784

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



96,81%

Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño empresa



46 trabajadores y trabajadoras



Fuente: Sistema de Empresas-SEP.

ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2023 en M\$

Estado de Resultados		
Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2023 M\$	2022 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	7.486.088	6.476.302
Otros ingresos	2.773	13.571
Gastos por beneficios a los empleados	-1.483.685	-1.244.305
Gasto por depreciación y amortización	-438.913	-410.392
Otros gastos, por naturaleza	-3.528.428	-3.212.784
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	2.037.835	1.622.392
Ingresos financieros	342.327	154.882
Costos financieros	-152.241	-19.562
Otras ganancias (pérdidas)	335.096	-4.493
Resultados por unidades de reajuste	21.250	66.083
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.584.267	1.819.302
Gasto por impuestos a las ganancias	-982.349	37.760
Ganancia (pérdida)	1.601.918	1.857.062

Estado de Flujos de Efectivo	2023 M\$	2022 M\$
Flujo neto de operación	1.604.093	1.554.248
Flujo neto de inversión	-700.437	-1.703.964
Flujo neto de financiamiento	1.174.152	-594.786
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	2.077.808	-744.502
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	1.271.938	2.016.440
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	3.349.746	1.271.938

Estado de Situación Financiera	2023 M\$	2022 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	6.277.897	3.912.069
Total de activos no corrientes	18.932.457	18.580.387
Total de activos	25.210.354	22.492.456
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	940.271	477.888
Total de pasivos no corrientes	4.649.941	3.496.344
Total de pasivos	5.590.212	3.974.232
Patrimonio total	19.620.142	18.518.224
Total de patrimonio y pasivos	25.210.354	22.492.456

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.



EMPRESA PORTUARIA

CHACABUCOwww.chacabucoport.clComisión para el Mercado Financiero
EMPORCHA en cmfchile.cl

La Empresa Portuaria Chacabuco administra, explota, desarrolla y conserva sus frentes de atraque, terminales, rampas, áreas de respaldo y demás bienes que posee.

DIRECTORIO**Presidencia**

Enrique Runin Zúñiga

Vicepresidencia

Zaida Muñoz Aravena

Directorio

César Peyrin Urrutia

Gerente General

Felipe Candia Araya

Representación de trabajadores y trabajadoras

Patricio Melian Aguilar

MISIÓN

Prestar servicios portuarios eficientes, competitivos, oportunos, seguros, respetuosos con el medio ambiente, a precios justos y competitivos, satisfaciendo las necesidades de nuestros clientes, apoyando la conectividad del litoral regional, generando recursos para el Estado de Chile y siendo un actor relevante para el desarrollo social y económico de la Región de Aysén y sus habitantes.

VISIÓN

Empresa Portuaria Chacabuco será el principal actor logístico-portuario de la región de Aysén, que facilita la conectividad marítima de personas y cargas de cabotaje, de comercio exterior y servicios turísticos, fortaleciendo así la posición competitiva de la región y de su gente. Contará con infraestructura en óptimo estado, proporcionará servicios de excelencia, aprovechará las oportunidades de negocios, obtendrá un mayor valor para la empresa y generará beneficios para sus clientes, la comunidad, los trabajadores, trabajadoras y los territorios en los que tiene presencia.

HITOS 2023

01

Inicio de Operaciones del Terminal de Pasajeros Puerto Cisnes.

Localizado en el muelle de conectividad del recinto administrado por la empresa portuaria, en febrero se inauguró el Terminal de Pasajeros Puerto Cisnes destinado a atender a 6.500 personas al año. Con un inversión realizada por el Ministerio de Obras Públicas (MOP) que fue superior a \$2.000 millones de pesos, el nuevo terminal cuenta con más de 510 m² y posee 1.450 metros para estacionamientos pavimentados.

02

03

04

Nueva plataforma SITCOMEX.

La empresa implementó la nueva plataforma SITCOMEX que desarrolló el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT), con el apoyo técnico de la Fundación Conecta Logística. La plataforma permite a los operadores portuarios y logísticos validar información asociada a transportistas o conductores y vehículos, otorgando mayor seguridad y eficiencia a las operaciones portuarias. SITCOMEX funciona a través de integraciones con los sistemas de agendamiento o control de acceso que poseen los recintos portuarios o logísticos, contando con identificación y registro de entrada y salida de vehículos en forma automatizada.

Mejoramiento de las condiciones de seguridad en las instalaciones de Puerto Cisnes y Melinka.

La empresa portuaria contrató el servicio de guardias de seguridad las 24 horas del día para las instalaciones de Puerto Cisnes y Melinka, con el fin de mejorar considerablemente la protección y el cuidado de las cargas, clientes y miles de personas que allí circulan. En Puerto Chacabuco, también se crearon nuevos servicios orientados a facilitar el embarque y desembarque de pasajeros que se trasladan a centros de cultivos y a otras actividades no turísticas.

Asociación de Puertos Zona Sur Austral de la Patagonia Chilena.

Teniendo como objetivos mejorar la infraestructura y los procesos logísticos portuarios de la zona austral, así como aumentar la eficiencia y potenciar el turismo de cruceros, la nueva asociación fue creada en septiembre por los presidentes de los directorios de la Empresa Portuaria Puerto Montt (EMPORMONTT), Julián Goñi; de la Empresa Portuaria Chacabuco (EMPORCHA), Enrique Runin; y de la Empresa Portuaria Austral (EPAUSTRAL), Gabriel Aldoney. En noviembre, los tres presidentes de directorio y quienes se desempeñan como gerentes generales en cada empresa portuaria adscrita, se reunieron en Santiago con el Ministro de Transportes y Telecomunicaciones, Juan Carlos Muñoz; así como con la presidenta del Consejo Directivo del Sistema de Empresas – SEP, Paulina Soriano, y con el Director Ejecutivo del mismo organismo, Bernardo Troncoso.

EMPRESA

01

La Empresa Portuaria Chacabuco se creó por ley en diciembre de 1997 e inició su operación en septiembre de 1998, siendo en la Región Aysén la puerta marítima de entrada y la conexión con los terminales portuarios de Punta Arenas y Puerto Montt.

02

Administra el Puerto Chacabuco que se encuentra localizado en una bahía geográficamente abrigada, a la que se accede cruzando fiordos y canales habilitantes de una navegación segura. Se localiza a 82 kilómetros al oeste de Coyhaique y a 15 kilómetros de Puerto Aysén, teniendo condiciones climáticas caracterizadas por la elevada pluviosidad, así como por la existencia de vientos orientados mayoritariamente hacia el oeste y que fluctúan entre los 10 y 25 nudos.

03

04

Su infraestructura se emplaza en un área aproximada de 6,7 hectáreas divididas operativamente en dos zonas conformadas por la de Muelles Convencionales Multipropósito y la del Terminal de Transbordadores.

La Zona de Muelles Convencionales incluye a los muelles N°1 y N°2; al Muelle Flotante usado por embarcaciones turísticas, pesqueros menores y lanchas de bahía; dos zonas de almacenes y una explanada pavimentada de 19.300 m². Por su parte, el Terminal de Transbordadores cuenta con cinco rampas de atraque utilizadas para el transporte de vehículos de carga y livianos que transitan la ruta Puerto Montt-Chacabuco y Laguna de San Rafael.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Zona de Muelles Convencionales Multipropósito.

Zona que ofrece tres muelles con cinco sitios de atraque en total, a donde se realizan todas las faenas relacionadas con la atención de las naves convencionales graneleras, portacontenedores, pesqueras industriales y cruceros.

El Muelle N°1 es el principal y concentra la atención que se les brinda a las naves comerciales metaleras, portacontenedores, pesqueras y a las naves turísticas. Genera un frente de atraque de 114 metros, teniendo una longitud de 71,5 metros de frente de atraque, y un dolphin de apoyo hacia el sur de 42,5 metros.

63

Zona Terminal de Transbordadores.

Zona en la que se localiza el Sitio N°5, a donde se atienden los transbordadores que transfieren vehículos de carga y de tipo liviano a través de la ruta que va de Puerto Montt a Puerto Chacabuco. Está construido sobre la base conformada por cinco celdas cilíndricas de tablaestacas planas de acero, las cuales conforman un frente de 44 metros que se divide en igual número de rampas de atraque habilitadas para diferentes niveles de marea.

Contiguo al terminal principal y destinada al atraque de barcas menores, existe una rampla de hormigón que funciona como embarcadero menor. Por su parte, para el estacionamiento vehicular que generan los embarques y desembarques de los transbordadores, también cuenta con un área de respaldo inmediata de cerca de 3.500 m² de pavimento de adocretos.

Terminal de Pasajeros Internacional.

La empresa portuaria posee desde 2017 infraestructura especialmente habilitada para recibir pasajeros y tripulación de cruceros, con el fin de brindar las condiciones necesarias para una estadía placentera dentro del recinto portuario. El terminal cuenta con 430 m² de superficie construida con 70 m² de terraza para la contemplación de la bahía, e incluye sectores de descanso y de alimentación, así como áreas techadas para los servicios fiscalizadores.

Rampas de conectividad administradas.

Conforme a los convenios suscritos con la Dirección de Obras Portuarias (DOP) y el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT), EMPORCHA administra desde 2017 cinco rampas fiscales de conectividad marítima ubicados en el litoral norte de la Región de Aysén.

Comuna	Rampa de conectividad
Aysén	Puerto Aguirre
Cisnes	Puerto Cisnes Puerto Gala Raúl Marín Balmaceda
Guaitecas	Melinka

INDICADORES FINANCIEROS

01

02

03

04

Al 31 de diciembre de 2023	Medida	2023	2022
Liquidez corriente	Veces	3,3	5,1
Razón de endeudamiento	Porcentual	7,5%	3,9%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	4,7%	9%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	5%	9,4%
EBITDA	Miles de \$	965.511	761.721

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



100%

Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño empresa



39 trabajadores y trabajadoras



0 Diversidad en la Gerencia

2 Diversidad en la Gerencia

8 Diversidad en la organización

29 Diversidad en la organización

64



ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2023 en M\$

Estado de Resultados	2023 M\$	2022 M\$
Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre		
Ingresos de actividades ordinarias	3.202.223	2.549.404
Otros ingresos	28.715	25.139
Materias primas y consumibles utilizados	-32.919	-18.965
Gastos por beneficios a los empleados	-917.133	-764.298
Gasto por depreciación y amortización	-272.943	-266.282
Otros gastos, por naturaleza	-1.425.222	-1.113.953
Otras ganancias (pérdidas)	-	193
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	582.721	411.238
Ingresos financieros	110.794	82.377
Resultados por unidades de reajuste	-947	1.824
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	692.568	495.439
Gasto por impuestos a las ganancias	-262.295	303.817
Ganancia (pérdida)	430.273	799.256

Estado de Flujos de Efectivo	2023 M\$	2022 M\$
Flujo neto de operación	239.314	700.020
Flujo neto de inversión	-228.490	-196.562
Flujo neto de financiamiento	-400.000	-400.000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-389.176	103.458
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	1.341.776	1.238.318
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	952.600	1.341.776

Estado de Situación Financiera	2023 M\$	2022 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	2.086.209	1.724.861
Total de activos no corrientes	7.106.848	7.132.748
Total de activos	9.193.057	8.857.609
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	640.434	335.259
Total de pasivos no corrientes	-	-
Total de pasivos	640.434	335.259
Patrimonio total	8.552.623	8.522.350
Total de patrimonio y pasivos	9.193.057	8.857.609

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.



EMPRESA PORTUARIA

AUSTRAL

**EPAUSTRAL**
CONECTANDO A MAGALLANESwww.epaustral.clComisión para el Mercado Financiero
EPA en cmfchile.cl

La Empresa Portuaria Austral se encarga de administrar tres terminales en la XII Región: Terminal Arturo Prat, Terminal José de los Santos Mardones y Terminal de Transbordadores de Puerto Natales.

DIRECTORIO

Presidencia

Gabriel Alejandro Aldoney Vargas

Vicepresidencia

Jessica Andrea Saldivia Maldonado

Directorio

José Santos Retamales Espinoza

Gerente General

Rodrigo Alejandro Pommiez Aravena

Representación de trabajadores y trabajadoras

Mauricio Sebastián Varas Ulloa

MISIÓN

Explotar, desarrollar y administrar la infraestructura portuaria de la Región de Magallanes en forma eficiente, segura y sustentable, ya sea, mediante inversión propia, aporte estatal, concesiones y/o asociatividad, de modo tal de facilitar los negocios de nuestros clientes, la integración regional y mejorar continuamente la rentabilidad de la empresa.

VISIÓN

Ser el mejor, más importante y competitivo sistema portuario de la zona austral sudamericana, comprometido con el desarrollo económico de la empresa y su capital humano, facilitando la logística de la Región de Magallanes y Antártica Chilena y generando valor compartido con la comunidad toda.

HITOS 2023

01

Próxima construcción del Terminal de Pasajeros Muelle Arturo Prat.

La empresa portuaria logró obtener la recomendación favorable del Ministerio de Desarrollo Social y Familia, para ejecutar las etapas de diseño y ejecución con base en el anteproyecto presentado. Posteriormente, a fines de año se generó la posibilidad de que el Gobierno Regional (GORE) de Magallanes financie el proyecto a través del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR).

04

Conforme a ello, durante el primer semestre de 2024 será gestionado un Convenio de Programación con el GORE Magallanes para llamar a licitación pública el diseño y construcción del Terminal de Pasajeros Muelle Arturo Prat.

La obra implica una inversión estimada de cerca de USD 8,3 millones y cumplirá un doble rol, ya que por un lado facilitará la atención de los cruceros y su acceso a la oferta de productos típicos locales; por otro, será un lugar que facilite la relación del puerto con la ciudadanía, transformándose en una alternativa para el desarrollo de eventos en el borde costero.

Reforzamiento de la losa del Terminal José de los Santos Mardones.

Se inició el proceso de licitación pública para reforzar la losa del Terminal José de los Santos Mardones, obra que implica una inversión cercana a los USD 9,8 millones y que busca incorporar equipamientos para aumentar los actuales rendimientos. Paralelamente, se desarrolla la ingeniería básica para mejorar su funcionalidad y contar con la infraestructura necesaria que asegure las transferencias de carga asociadas al desarrollo de la industria del hidrógeno verde, además de hacer frente a potenciales demandas relacionadas con las cadenas de suministro de la región, el desarrollo de la pesca y acuicultura y su conectividad interna.

Mejoramiento del Muelle Arturo Prat.

Con una inversión proyectada de USD4,3 millones, se inició el proceso de licitación pública que permitirá concluir la segunda etapa del mejoramiento del Muelle Arturo Prat que tiene como objetivo la reducción de la cantidad de cruceros que deben permanecer a la gira, facilitando así la visita de una mayor cantidad de personas hacia la ciudad. Paralelamente, la empresa portuaria está desarrollando la ingeniería de detalle de la tercera etapa del proyecto de mejoramiento del Muelle Arturo Prat, la cual tiene como finalidad permitir

que en el muelle se realice la atención de dos naves de crucero en forma simultánea. Asimismo, la tercera etapa también facilitará las operaciones de las naves científicas, generarán las condiciones para facilitar la movilidad hacia la Antártica, y ofrecerá mejores servicios a las naves pesqueras.

EPA y EPAustral firman alianza estratégica.

Considerando una vigencia para el periodo 2024-2026, las empresas portuarias estatales de las regiones de Arica y Magallanes firmaron una alianza estratégica a través de un convenio enmarcado en el Plan de Logística Colaborativa, del Ministerio de Economía y del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones. Su finalidad es generar el intercambio de experiencias para robustecer el rol de autoridad portuaria, potenciar las capacidades de sus trabajadores, profundizar la relación ciudad puerto y propiciar el desarrollo competitivo de sus respectivos terminales.

El convenio fue firmado por los presidentes de directorio Gabriel Aldoney de la EPAustral, y Mario Moya de la EPA, revistiendo relevancia para ambas empresas por tratarse de los puertos ubicados en las zonas más extremas del país, con demandas de atención crecientes, e interés recíproco de promover la industria de cruceros como factor relevante para el desarrollo regional.

Asociación de Puertos Zona Sur Austral de la Patagonia Chilena.

Fue creada en septiembre por los presidentes de los directorios de la Empresa Portuaria Puerto Montt (EMPORMONTT), Julián Goñi; de la Empresa Portuaria Chacabuco (EMPORCHA), Enrique Runin; y de la Empresa Portuaria Austral (EPAUSTRAL), Gabriel Aldoney. La Asociación de Puertos Zona Sur Austral de la Patagonia Chilena busca mejorar la infraestructura y los procesos logísticos portuarios de la zona austral, así como aumentar la eficiencia y potenciar el turismo de cruceros. En noviembre, los tres presidentes de directorio y los respectivos gerentes generales, se reunieron en Santiago con el Ministro de Transportes y Telecomunicaciones, Juan Carlos Muñoz; así como con la presidenta del Consejo Directivo del Sistema de Empresas – SEP, Paulina Soriano, y con el Director Ejecutivo del mismo organismo, Bernardo Troncoso.

67



EMPRESA

01

La Empresa Portuaria Austral fue creada en diciembre de 1997 con el fin de administrar, explotar, desarrollar y conservar los puertos Arturo Prat, José de los Santos Mardones y Puerto Natales, así como los bienes que posee, incluidas las actividades conexas que son inherentes al ámbito portuario e indispensables para el cumplimiento de su objeto.

04

Ubicada en la estratégica Región de Magallanes y Antártica Chilena, sus terminales Arturo Prat y José de los Santos Mardones se emplazan en Punta Arenas, mientras que el Terminal Puerto Natales se localiza en el Estrecho de Magallanes. La actividad de sus terminales es relevante en los segmentos de mercado de carga, cruceros, pesqueros, buques científicos, barcas de acuicultura y también para la conectividad austral. Por temporada, recibe múltiples recaladas de cruceros nacionales y extranjeros, sumando traslados vía ferry de conectividad interregional, y turistas que viajan en catamarán desde Puerto Natales.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

La empresa portuaria es clave para el desarrollo marítimo portuario de la Región de Magallanes y Antártica Chilena. Administra dos terminales en Punta Arenas y uno en Puerto Natales. Asimismo, conforme a los convenios suscritos con la Dirección de Obras Portuarias (DOP) y el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT), administra siete rampas fiscales de conectividad marítima.

El turismo de cruceros nacionales e internacionales es estacional y se desarrolla entre septiembre y abril; también recibe naves de los distintos programas científicos de países que mantienen operaciones en la Antártica. Permite el desarrollo de la pesca industrial y acuicultura que realiza la flota de barcos de empresas pesqueras chilenas con base en la región; y su mercado de carga es generados por los portacontenedores de tráfico regular entre San Antonio y Punta Arenas con carga de cabotaje principalmente.

La Dirección de Obras Portuarias (DOP) del Ministerio de Obras Públicas (MOP), el Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones (MTT), y la Empresa Portuaria Austral, suscribieron en junio de 2016 un convenio que ha sido renovado anualmente, y que establece que la empresa portuaria administrará o explotará la infraestructura costera o de conectividad de la región conformada desde 2019 por un total de siete rampas fiscales de conectividad.

Rampas de conectividad administradas

Rampa de conectividad	Comuna
Punta Arenas	Bahía Catalina
Porvenir	Bahía Chilota
Puerto Williams y Yendegaia	Cabo de Hornos
Natales y Punta Daroch	Puerto Natales
Puerto Edén o <i>Jetarktétqal</i>	Puerto Edén

INDICADORES FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2023	Medida	2023	2022
Liquidez corriente	Veces	2,5	2,86
Razón de endeudamiento	Porcentual	14,3%	15,21%
Rentabilidad neta sobre activos totales	Porcentual	6,5%	10,22%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	Porcentual	7%	11,77%

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



98,94%

Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño empresa



67 trabajadores y trabajadoras

20 Mujeres



47 Hombres



1 Diversidad en la Gerencia

19 Diversidad en la organización

2 Diversidad en la Gerencia

45 Diversidad en la organización

ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2023 en M\$

Estado de Resultados		
Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2023 M\$	2022 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	9.522.779	9.464.908
Otros ingresos	454.403	104.600
Gastos por beneficios a los empleados	-1.759.643	-1.488.917
Gasto por depreciación y amortización	-690.270	-694.070
Otros gastos, por naturaleza	-4.440.548	-4.012.780
Otras ganancias (pérdidas)	-7.112	-
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	3.079.609	3.373.741
Ingresos financieros	855.508	511.172
Costos financieros	-79.222	-108.277
Resultados por unidades de reajuste	-132.228	-309.896
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	3.723.667	3.466.740
Gasto por impuestos a las ganancias	-1.282.373	362.408
Ganancia (pérdida)	2.441.294	3.829.148

Estado de Flujos de Efectivo	2023 M\$	2022 M\$
Flujo neto de operación	4.964.814	6.067.670
Flujo neto de inversión	597.125	-4.963.311
Flujo neto de financiamiento	-1.690.000	-1.603.904
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	3.871.939	-499.545
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	4.256.181	4.755.726
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	8.128.120	4.256.181

Estado de Situación Financiera	2023 M\$	2022 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	10.298.120	8.688.835
Total de activos no corrientes	29.132.312	28.781.938
Total de activos	39.430.432	37.470.773
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	4.121.574	3.037.302
Total de pasivos no corrientes	843.045	1.908.952
Total de pasivos	4.964.619	4.946.254
Patrimonio total	34.465.813	32.524.519
Total de patrimonio y pasivos	39.430.432	37.470.773

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.



EMPRESA DE

FERROCARRILES DEL ESTADOwww.efe.clComisión para el Mercado Financiero
EFE en cmfchile.cl

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado es una compañía encargada del transporte de carga y pasajeros por vías férreas o sistemas similares y servicios de transporte complementarios.

DIRECTORIO**Presidencia**

Eric Martin González

Vicepresidencia

Fidel Miranda Bravo

Directorio

Beatriz Bonifetti Miranda

Juan Antonio Carrasco Montagna

Rafael Epstein Numhauser

Mabel Leva Henríquez

Loreto Wahr Rivas

Gerente General

José Solorza Estévez

Representación de trabajadores y trabajadoras

Juan Jiménez Vásquez

MISIÓN

Proveer a la sociedad de un medio de transporte confiable, eficiente, seguro y responsable con el medioambiente y sus comunidades, comprometidos con mejorar la calidad de vida de las personas y aportar al desarrollo del país de modo sostenible financieramente.

VISIÓN

Ser símbolo de la conectividad, la descentralización y del desarrollo sostenible del país, siendo reconocidos por nuestra experiencia de transporte integral y de excelencia.

HITOS 2023

01

Nuevo récord anual de pasajeros transportados.

En 2023 fueron movilizados 64,9 millones de pasajeros, registrándose un incremento de 16% respecto de la cifra alcanzada en 2022. El nuevo récord forma parte de los resultados del plan estratégico que se plantea movilizar a 150 millones de pasajeros al año para 2030, y transformar al transporte ferroviario en una solución para satisfacer las necesidades de conectividad y desarrollo del país.

03

04

Proyectos Alameda-Melipilla y Quinta Normal-Batuco.

Después de más de 20 años de estudio y análisis, durante el segundo semestre se iniciaron los procesos de licitación pública que contemplan una inversión total por cerca de USD 1.300 millones, y que permitirán realizar los proyectos Alameda-Melipilla y Quinta Normal-Batuco para mejorar significativamente la conectividad y reducir tiempos de traslado.

Recepción de los trenes más modernos de Latinoamérica.

EFE recibió seis trenes tipo BMU para el servicio Chillán-Alameda, los cuales se caracterizan por contar con sistemas de alimentación bimodal que permiten el funcionamiento con alimentación eléctrica a través de catenaria y también con combustible. Son los más modernos de la región, permitirán un desplazamiento a una velocidad máxima de 160 kilómetros por hora, y cada tren tiene cuatro coches con una capacidad total de 236 pasajeros sentados.

Compra histórica de material rodante.

La empresa estatal adjudicó la mayor compra de material rodante de su historia, adquiriendo 32 nuevos trenes para los proyectos Alameda-Melipilla y Quinta Normal-Batuco que permitirán incrementar la red transporte público ferroviario. Implicó una inversión total de USD 172 millones, y representa un avance que contribuirá a la meta estratégica de EFE de movilizar a 150 millones de pasajeros anuales para 2030.

Sello Cuantificación de GEI del Programa Huella Chile.

La empresa estatal obtuvo el sello de Cuantificación de Gases de Efecto Invernadero (GEI) del Programa HuellaChile del Ministerio de Medio Ambiente (MMA), después de haber verificado externamente la cuantificación de la huella de carbono de EFE y de ajustar metodológicamente el cálculo efectuado en 2022. Posteriormente, el Programa HuellaChile considera el tránsito de cada alcance definido por las etapas de Reducción y de Neutralización, para finalizar con la Declaración de Excelencia HuellaChile.

Plan 30/30 Trenes de Cercanía.

Se inauguró el nuevo servicio Temuco – Pitrufquén, transportándose en 2023 un total de 663.434 pasajeros. El Plan 30/30 Trenes de Cercanía busca desarrollar nuevos servicios de pasajeros en torno a capitales regionales y ciudades cercanas.

Convenio EFE y Reino Unido para Transporte Sustentable.

Con Reino Unido y enmarcado en el Plan Trenes para Chile, la empresa estatal firmó en agosto un Memorándum de Entendimiento (MoU) para el "Fortalecimiento del transporte sustentable de pasajeros y de carga". El convenio busca mejorar el sistema ferroviario nacional y reducir la huella de carbono, generando un transporte más eficiente y ecológico basado en capacitación, mantenimiento ferroviario y tecnologías limpias.

72



EMPRESA

01

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado fue creada mediante un Decreto de Ley el 4 de enero de 1884, por lo que cuenta con más de un siglo de existencia como servicio público de propiedad del Estado de Chile. Tiene como finalidad de desarrollar, impulsar y explotar los servicios de transporte ferroviario de pasajeros y carga a lo largo del país.

03

04

Su objeto es establecer, desarrollar, impulsar, mantener y explotar los servicios de transporte de pasajeros y carga por vías férreas, a través de sistemas similares y mediante servicios de transporte complementarios, incluyendo todas las actividades conexas necesarias para el debido cumplimiento de su finalidad, y además puede explotar comercialmente sus bienes.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

EFE está encargada del transporte de carga y pasajeros por vías férreas o sistemas similares, y de los servicios de transporte complementarios. Los negocios del servicio de transporte de pasajeros y aquellos de gestión de tráfico y de servicios a porteadores de carga, los opera la empresa estatal en forma separada.

Por su parte, el transporte de pasajeros es operado a través de las empresas filiales EFE Central que cubre la red de Santiago a Chillán; EFE Valparaíso, en la Región de Valparaíso; EFE Sur, entre la Región del Biobío y Puerto Montt; y EFE Arica-La Paz, a cargo del mantenimiento y operación de las vías del tramo chileno entre Arica y Visviri.

La gestión de tráfico y de servicios a porteadores de carga que realiza la empresa estatal se relaciona con el desarrollo y gestión de la infraestructura ferroviaria, y también con la provisión de infraestructura a empresas porteadoras que se operan a través de la matriz de EFE. Conforme a ese modelo, el transporte de carga principalmente de productos forestales, industriales y mineros, es realizado por las empresas privadas Ferrocarril del Pacífico S.A. (FEPASA) desde 1994 y por Transap S.A. desde 2000, las cuales se rigen por los respectivos contratos de acceso suscritos con EFE.



INDICADORES FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2023	Medida	2023	2022
Liquidez corriente	Veces	1,8	2,6
Razón de endeudamiento	Porcentual	6,9%	6,5%

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



86,97%

Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño empresa



2.105 trabajadores y trabajadoras

<p>516 Mujeres</p> <p>25%</p>	<p>1.589 Hombres</p> <p>75%</p>
<p>22 Diversidad en la Gerencia</p>	<p>66 Diversidad en la Gerencia</p>
<p>494 Diversidad en la organización</p>	<p>1.523 Diversidad en la organización</p>

Fuente: Sistema de Empresas-SEP.

ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2023 en M\$

Estado de Resultados	2023 M\$	2022 M\$
Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre		
Ingresos de actividades ordinarias	117.024.992	102.037.060
Costo de ventas	-116.397.342	-95.328.949
Ganancia bruta	627.650	6.708.111
Gastos de administración	-26.837.492	-25.986.478
Otras ganancias (pérdidas)	83.857.494	70.468.429
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	57.647.652	51.190.062
Ingresos financieros	25.065.291	11.594.769
Costos financieros	-95.689.400	-90.144.946
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	496.087	2.056.818
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	-11.539.054	3.298.538
Resultados por unidades de reajuste	-78.009.303	-206.580.347
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-102.028.727	-228.585.106
Gasto por impuestos a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida)	-102.028.727	-228.585.106

Estado de Flujos de Efectivo	2023 M\$	2022 M\$
Flujo neto de operación	-30.909.524	-11.780.529
Flujo neto de inversión	-125.479.192	-289.962.793
Flujo neto de financiamiento	84.614.334	60.016.576
Efectos de la variación de la tasa de cambio	11.539.054	-3.298.538
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-60.235.328	-245.025.284
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	291.796.864	536.822.148
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	231.561.536	291.796.864

Estado de Situación Financiera	2023 M\$	2022 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	432.375.344	608.951.934
Total de activos no corrientes	2.293.227.290	2.173.649.523
Total de activos	2.725.602.634	2.782.601.457
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	246.026.325	230.227.859
Total de pasivos no corrientes	3.327.500.787	3.296.887.531
Total de pasivos	3.573.527.112	3.527.115.390
Patrimonio total	-847.924.478	-744.513.933
Total de patrimonio y pasivos	2.725.602.634	2.782.601.457

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.





01

METRO S.A.



02

03

www.metro.clComisión para el Mercado Financiero
Metro S.A. en cmfchile.cl

04

La Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A. es una sociedad anónima que se desarrolla en diversas áreas de trabajo orientadas a conectar a la población y ser la columna vertebral del sistema de transporte público de la ciudad.

MISIÓN

Proveer, como empresa protagonista del transporte público integrado, con una red en expansión, una experiencia de servicio segura y confiable, con eficiencia y sostenibilidad, contribuyendo a una mejor ciudad.

DIRECTORIO

Presidencia

Guillermo Muñoz Senda

Vicepresidencia

Marcela Munizaga Muñoz

Directorio

Javiera Estrada Quezada
Susana González Leiva
Matías Salazar Zegers
Tadashi Takaoka Caqueo
Nicolás Valenzuela Levi

Gerente General

Felipe Bravo Busta

VISIÓN

Ser una empresa de la que todos se sientan orgullosos.



HITOS 2023

01

Red de Metro: 7 nuevas estaciones y extensión de 9 kilómetros.

La inauguración de ambas extensiones permitió aumentar la equidad territorial al incorporar siete nuevas estaciones y nueve kilómetros adicionales, así como integrar a las comunas de El Bosque y San Bernardo por primera vez a la Red de Metro, llegando adicionalmente al centro de la comuna de Quilicura. Durante los últimos meses del año, se registraron por las siete nuevas estaciones cerca de 3,2 millones de viajes que antes se realizaban por superficie. Con ello, se benefició a cerca de un millón de personas que, además de reducir los tiempos de viaje, comenzaron a tener acceso a nueve cajeros automáticos instalados en ambas líneas.

- **Línea 2:** en noviembre se inauguró la extensión sumando cuatro nuevas estaciones y 5 kilómetros a la Red de Metro, llegando por primera vez a las comunas de El Bosque y San Bernardo.
- **Línea 3:** en septiembre inició operaciones la extensión en Quilicura, sumando tres nuevas estaciones y 3,8 kilómetros de red.

Juegos Panamericanos y Parapanamericanos Santiago 2023.

- La empresa pública fue reconocida por el Comité Olímpico de los Juegos Panamericanos por realizar el histórico traslado a la ceremonia de apertura de los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos Santiago 2023. En efecto, con la colaboración de la Corporación Santiago 2023, Team Chile y de quienes trabajan en Metro, el transporte se efectuó a través de un operativo especial que movilizó a 3.800 deportistas integrantes de 41 delegaciones internacionales.
- Para mejorar la accesibilidad para personas en situación de discapacidad de origen visual y de baja visión, se inició un piloto de aplicación para móviles "Lazarillo", la cual fue creada y probada en 2022, y en 2023 alcanzó una cobertura de 13 estaciones en el marco de la celebración de los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos.
- Se inauguró un mural artístico conmemorativo de 978 metros cuadrados, creado en colaboración con la Municipalidad de Providencia, en un cierre de obras a donde actualmente se construye la futura Línea 7 en estación Baquedano.

Sellos de Cuantificación y Reducción del Programa HuellaChile y certificación del Sistema de Gestión de Energía (SGE).

En el marco del compromiso público de alcanzar la carbono neutralidad en la operación al 2025 conforme a los criterios establecidos por el Programa HuellaChile del Ministerio de Medio Ambiente (MMA), Metro S.A. obtuvo los sellos de Cuantificación y Reducción de Gases de Efecto Invernadero (GEI) para 2022. El programa del MMA considera las etapas de Cuantificación, Reducción, Neutralización y la Declaración de Excelencia HuellaChile. Asimismo, la operación de la Línea 3 y Línea 6 recibieron la certificación de su Sistema de Gestión de Energía (SGE) basado en la Norma ISO 50.001, por el mejoramiento registrado en el desempeño energético de estaciones, trenes y talleres de líneas automáticas.

Renovación de cajeros automáticos.

Se realizó la primera licitación pública para prestadores de servicios de cajeros de los últimos 20 años, siendo adjudicada al Banco del Estado de Chile y al Banco Santander S.A. Ambas entidades bancarias deben instalar al menos 411 equipos en la totalidad de las estaciones de la Red de Metro, y en 2023 fueron retirados 308 cajeros e instalados un total de 329.

Plan Operacional 2023.

Para incrementar los estándares de seguridad, la empresa pública inició la implementación del Plan Operacional 2023 considerando cinco pilares: copiamiento de seguridad, infraestructura, Plan Tolerancia Cero frente a grafitis y stickers, campañas de sensibilización y educación, y ajuste de servicios. Dentro de los hitos 2023, están el aumento en 20% de los guardias de seguridad, más de 5 mil cámaras de televigilancia, reducción de los niveles de evasión en cinco estaciones críticas, 75% de estaciones convencionales con puertas anti evasión y 41% de estaciones con barreras anti vandálicas, entre otros.

77



EMPRESA

01

La Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S. A. provee a más de dos millones de personas servicios de transporte de pasajeros y de tipo complementario a su objeto, conectando a través de 149 kilómetros a 27 comunas del Gran Santiago a través de su red de siete líneas y 143 estaciones.

02

03

04

Tiene desde diciembre de 2023 como accionista mayoritario al Fisco, representado por el Ministerio de Hacienda con 51.24% de participación; y a la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) con 48.76%.

Se constituyó como sociedad anónima en 1990, después de la promulgación de la Ley N° 18.772 que “Establece Normas para Transformar la Dirección General de Metro en Sociedad Anónima”. Dicho cuerpo legal estableció normas para que la Dirección General de Metro se transformara en una sociedad anónima, dejando de depender directamente del Ministerio de Obras Públicas (MOP). En efecto, el Metro de Santiago había sido creado por el Presidente de la República, Eduardo Frei Montalva, a través del decreto supremo emitido el 24 de octubre de 1968 que lo dejaba a cargo de la Dirección General de Obras Públicas, cuando se planificaba la construcción de una red integrada de cinco líneas de trenes subterráneos de una longitud de 80 kilómetros.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Metro S.A. tiene por objeto la realización de todas las actividades propias del servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos u otros medios eléctricos complementarios; los servicios de transporte de superficie mediante buses o vehículos de cualquier tecnología; así como las actividades anexas a su giro. Sus proyectos estratégicos de negocios consideran los de tipo tarifario y no tarifario.

Negocios tarifarios

Transporte de pasajeros a través de siete líneas de la Red de Metro: Línea 1, Línea 2, Línea 3, Línea 4, Línea 4A, Línea 5 y Línea 6.

Negocios no tarifarios

Existen cuatro categorías de negocios no tarifarios que, como actividades anexas o complementarias al servicio de transporte de pasajeros, también aportan financieramente a la empresa pública.

- **Negocios de flujo:** productos y servicios no tarifarios orientados a pasajeros, como los son los espacios publicitarios, el comercio minorista, las telecomunicaciones y las máquinas automáticas.
- **Negocios operacionales:** asociados a la operación de infraestructura de transporte que mejoran la experiencia y aumentan la cantidad de pasajeros que llegan a Metro. En específico, están conformados por las estaciones de intercambio modal en las que confluyen los servicios de Metro con los de transporte terrestre urbano conformando la Red Metropolitana de Movilidad; los de transporte rural e interurbano, donde Metro da servicio a los prestadores de servicio interurbanos y rurales que ocupan sus intermodales para estacionarse y hacer combinación modal.
- **Negocios de rentabilización de terrenos:** incluyen los orientados a rentabilizar terrenos remanentes que pasan a formar parte de los activos de la compañía como resultado de las expropiaciones asociadas a la construcción de nuevas líneas.
- **Negocios de medios de pago:** asociados al contrato suscrito con el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT), para la prestación de los servicios de emisión, posventa y operación de la red de comercialización de carga de la tarjeta de pago *Bip!*.

INDICADORES FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2023	Medida	2023	2022
Liquidez corriente	Veces	1,74	3
Razón de endeudamiento	Veces	1,23	1,3
Rentabilidad del activo	Porcentual	-3,38%	-5,02%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	-7,66%	-11,68%
Rendimiento activos operacionales	Porcentual	-1,04%	-1,52%
Margen EBITDA (EBITDA/Ingreso)	Porcentual	15,35%	11,50%
R.A.I.I.D.A.I.E *	Miles de \$	29.237.992	-76.400.438
EBITDA	Miles de \$	71.090.414	44.361.700

* R.A.I.I.D.A.I.E.: Resultado antes de intereses, impuestos, depreciaciones, amortizaciones e ítemes extraordinarios.

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



100%

Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño empresa



4.450 trabajadores y trabajadoras



Fuente: Sistema de Empresas-SEP.

ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2023 en M\$

Estado de Resultados	2023 M\$	2022 M\$
Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre		
Ingresos de actividades ordinarias	463.223.129	385.738.087
Costo de ventas	-465.398.408	-412.826.086
Ganancia bruta	-2.175.279	-27.087.999
Gastos de administración	-56.494.526	-54.377.620
Otros ingresos	3.661.446	7.416.908
Otros gastos por función	-11.831.537	-7.622.654
Otras ganancias (pérdidas)	-16.012.854	-7.699.800
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	-82.852.750	-89.371.165
Ingresos financieros	62.123.984	39.275.577
Costos financieros	-124.947.711	-122.582.816
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	-21.486.269	-24.862.844
Resultados por unidades de reajuste	-54.996.014	-124.304.391
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-222.158.760	-321.845.639
Gasto por impuestos a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida)	-222.158.760	-321.845.639

Estado de Flujos de Efectivo	2023 M\$	2022 M\$
Flujo neto de operación	-136.980.103	70.202.483
Flujo neto de inversión	-176.460.637	-477.725.452
Flujo neto de financiamiento	170.981.386	242.123.741
Efectos de la variación de la tasa de cambio	-6.745.312	11.748.765
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-149.204.666	-153.650.463
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	466.252.130	619.902.593
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	317.047.464	466.252.130

Estado de Situación Financiera	2023 M\$	2022 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	746.310.097	819.139.060
Total de activos no corrientes	5.913.314.457	5.660.483.281
Total de activos	6.659.624.554	6.479.622.341
Pasivos y patrimonio		
Pasivos corrientes totales	429.640.160	273.130.725
Total de pasivos no corrientes	3.249.921.395	3.387.766.196
Total de pasivos	3.679.561.555	3.660.896.921
Patrimonio total	2.980.062.999	2.818.725.420
Total de patrimonio y pasivos	6.659.624.554	6.479.622.341

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.





CASA DE

MONEDA DE CHILE S.A.



www.casamoneda.cl

Comisión para el Mercado Financiero
Casa de Moneda S.A. en cmfchile.cl

Casa de Moneda S.A. es una empresa del Estado dedicada a proveer a los clientes del ámbito estatal y privado, nacionales e internacionales, productos y servicios de impresión de alta seguridad, acuñación, identificación, trazabilidad fiscal y otras especies valoradas.

DIRECTORIO

Presidencia

Lily Corvalán Castillo

Vicepresidencia

Verónica Montellano Cantuarias

Directorio

Paula Nathalie Díaz Paredes

William Harold García Machmar

Pamela Jervis Ortiz

Gerente General

Carlos Tolosa Bustamante

MISIÓN

El objeto de esta sociedad será realizar por cuenta propia o ajena:

1. La fabricación de cuños y la elaboración de monedas.
2. La fabricación de planchas, la elaboración de billetes y la creación y, o elaboración de otros elementos para la transferencia de fondos y, o medios de pago.
3. La impresión, creación y, o elaboración de especies valoradas y documentos o elementos de fe pública o que requieran de seguridad especial.

4. La fabricación de placas patentes para vehículos o para el control de otros impuestos.
5. La aposición de timbres en documentos públicos y privados gravados con tributos.
6. La refinación de oro y plata para las actividades relacionadas directamente con este artículo.
7. La fabricación, desarrollo, distribución y comercialización de elementos que constituyan instrumentos de fe pública y las respectivas certificaciones.
8. La prestación de servicios, desarrollo de proyectos, realización de consultorías y asesorías y la realización de todas aquellas actividades derivadas de la especialidad que le otorgue a la empresa el desarrollo de las tareas y actividades referidas en este artículo.
9. La compraventa, importación y exportación de todo tipo de bienes y servicios relacionados directamente con las actividades referidas precedentemente; el suministro, distribución y comercialización de aquéllos.
10. Otros servicios conexos, complementarios y auxiliares que digan estricta relación con el objeto social contenido en este artículo.

VISIÓN

Ser líderes en la provisión de bienes y servicios de fe pública, innovadores de acuerdo a los tiempos, con altos estándares de calidad, seguridad, probidad y excelencia a nuestros clientes nacionales e internacionales, con el objeto de contribuir a fortalecer la confianza de la ciudadanía en las instituciones que los emiten y ser sustentables en el tiempo.

Fuente: Casa de Moneda de Chile S.A., Memoria Anual 2022.



01

02

03

04

81





HITOS 2023

01

Conmemoración de 280 años de historia.

Casa de Moneda de Chile celebró sus 280 años de historia con diversas actividades y eventos. Destacó la consulta ciudadana "Mujeres Valiosas", en la que participaron cien mil personas, eligiendo como imagen del impreso conmemorativo a Margot Duhalde, primera mujer chilena piloto de guerra. El proceso culminó en noviembre con la entrega a la ciudadanía de 100 mil ejemplares gratuitos de la edición especial y la campaña fue reconocida en el Festival de Creatividad de Chile ACHAP, en los Premios EIKON Chile a la Excelencia en Comunicación Institucional, el Festival ECHO Latam a la Excelencia en Creatividad y Estrategia de Marketing, entre otros.

03

04

Producción de monedas, cédulas electorales, placas patentes y Tercera Placa.

Mientras la empresa pública concluyó exitosamente el contrato de monedas para el Banco Central de Chile; en la línea de impresión de documentos de seguridad se adjudicó la impresión de cédulas electorales hasta el año 2025, produciendo las que en 2023 usó el Servicio Electoral (SERVEL) en las elecciones del Consejo Constitucional y en el plebiscito constitucional de salida.

En su calidad de garante de la fe pública en la producción de servicios y bienes, amplió hasta febrero de 2024 el contrato de las placas patentes para automóviles y motocicletas. También inició la creación de la solución tecnológica de alta seguridad denominada Tercera Placa, sticker que busca terminar con las falsificaciones de permisos de circulación asociadas a robos de automóvil. La solución tecnológica se adhiere al parabrisas y contiene una huella digital que entrega la información del vehículo emanada del municipio, así como también su georreferenciación.

Innovación y transformación digital.

El proceso de transformación digital incorpora la adopción de nuevas tecnologías y soluciones innovadoras relacionadas con la seguridad documental y digital, incluyendo la identidad digital, la trazabilidad y las huellas digitales. Conforme a ello, y con el fin de mejorar la seguridad y la confianza de los usuarios, en 2023 se implementó una plataforma de seguridad digital para autenticar productos y documentos.

Mejoras laborales y participación internacional.

Adelantándose a lo establecido legalmente, el desarrollo de la agenda anual de diálogo y trabajo entre la dirección de la empresa pública y el sindicato permitió que en julio de 2023 se comenzara a implementar una jornada laboral de 40 horas semanales. Asimismo, los resultados de la medición de clima laboral de diciembre de 2023 indicaron que se alcanzó un 74,4% de satisfacción laboral, siendo el porcentaje más elevado desde que se efectúa dicha evaluación en la empresa.





EMPRESA

01

Promulgada en 2008, la Ley N°20.309 que Transforma Casa de Moneda en Sociedad Anónima, precisa que la empresa estatal tiene por objeto la fabricación de cuños y la elaboración de monedas; la fabricación de planchas, la elaboración de billetes y la creación o elaboración de otros instrumentos para la transferencia de fondos y/o medios de pago; la impresión, creación o elaboración de especies valoradas, y documentos o elementos de fe pública o que requieran de seguridad especial; la fabricación de placas patentes para vehículos o para el control de otros impuestos; la fabricación, desarrollo, distribución y comercialización de elementos que constituyan instrumentos de fe pública y las respectivas certificaciones; entre otras actividades propias del giro.

02

03

04

Genera productos y servicios de excelencia con altos estándares de seguridad, calidad y confiabilidad, por lo que las diferentes áreas productivas de la compañía cuentan con elevados niveles de tecnología, lógica de procesos y un equipo humano altamente capacitado para cumplir con los contratos nacionales e internacionales que suscribe. Produce placas patentes, cédulas electorales y tarjetas inteligentes; e imprime, crea y/o elabora especies valoradas y documentos o elementos de fe pública que requieren altos estándares de seguridad, como ocurre con la fabricación de timbres y certificados para diversos documentos públicos y privados.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Acuña monedas

Acuña monedas con tecnología avanzada y personal altamente calificado para garantizar altos niveles de seguridad y calidad, y cuenta con una elevada reputación regional, pues ha acuñado monedas para diversos bancos centrales de la región, entre los que se incluyen Chile, Honduras, Guatemala, Paraguay y República Dominicana.

Creación de medallas

Crea medallas presidenciales en oro, plata y bronce, con fines conmemorativos, de premiación y reconocimiento.

Placas patentes

Produce placas patentes para vehículos con hologramas y nuevas tipografías para evitar falsificaciones, utilizando tecnología moderna que garantiza altos estándares de seguridad y trazabilidad.

Seguridad digital

Desarrolla productos y documentos con autenticidad garantizada mediante herramientas que garantizan su efectiva trazabilidad, las cuales son aplicadas a permisos de circulación y certificados municipales.

Impresión de billetes

Imprime billetes con altos estándares de seguridad en sustratos de algodón y polímero, integrando los elementos requeridos por cada cliente.

Custodia de valores

Ofrece servicios de custodia de valores con tecnología de punta, incluyendo cámaras de seguridad, detectores de humo, sensores de movimiento y vigilancia 24/7. Maneja bóvedas para billetes y monedas emitidos por el Banco Central de Chile, asegurando su protección y resguardo.

Tarjetas inteligentes

Produce y personaliza tarjetas inteligentes y smart cards para clientes nacionales e internacionales, ofreciendo el diseño y producción material de sistemas de control de acceso y manejo de datos sensibles. Su producción incluye tarjetas con tecnología de Identificación por Radiofrecuencia (RFID), tarjetas complejas de datos, tarjetas de identificación y/o credenciales, y tarjetas tipo monedero.

Cédulas electorales

Produce cédulas electorales y facsímiles para procesos electorales y constitucionales.

83



INDICADORES FINANCIEROS

01

02

03

04

Al 31 de diciembre de 2023	Medida	2023	2022
Liquidez corriente	Veces	0,44	1
Razón de endeudamiento	Veces	0,6	0,66
Rentabilidad del activo	Porcentual	-4,19%	0,39%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	-10,57%	1,16%
Rendimiento activos operacionales	Porcentual	0,36%	2,88%
EBITDA	Miles de USD \$	3.909	5.655

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



99,73%

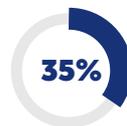
Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño empresa



253 trabajadores y trabajadoras

89 **Mujeres**



164 **Hombres**



2 Diversidad en la Gerencia

5 Diversidad en la Gerencia

87 Diversidad en la organización

159 Diversidad en la organización

84



ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2023 en M\$

Estado de Resultados	2023 MUSD	2022 MUSD
Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre		
Ingresos de actividades ordinarias	43.439	59.978
Costo de ventas	-28.955	-42.555
Ganancia bruta	14.484	17.423
Gastos de administración	-13.721	-14.727
Costos de distribución	-539	-521
Otros ingresos	53	183
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	277	2.358
Ingresos financieros	366	1.153
Costos financieros	-4.142	-2.173
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	-181	46
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-3.680	1.384
Gasto por impuestos a las ganancias	-745	-846
Ganancia (pérdida)	-4.425	538

Estado de Flujos de Efectivo	2023 MUSD	2022 MUSD
Flujo neto de operación	10.741	7.351
Flujo neto de inversión	-136	-279
Flujo neto de financiamiento	-18.223	3.599
Efectos de la variación de la tasa de cambio	13	-79
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-7.605	10.592
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	24.971	14.379
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	17.366	24.971

Estado de Situación Financiera	2023 MUSD	2022 MUSD
Activos		
Activos corrientes totales	28.275	55.932
Total de activos no corrientes	77.244	81.984
Total de activos	105.519	137.916
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	63.674	56.116
Total de pasivos no corrientes	-	35.530
Total de pasivos	63.674	91.646
Patrimonio total	41.845	46.270
Total de patrimonio y pasivos	105.519	137.916

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.



COMERCIALIZADORA DE
TRIGO S.A.



01

02

03

04



www.cotrisa.cl

Comisión para el Mercado Financiero
COTRISA S.A en cmfchile.cl

La Comercializadora de Trigo S.A. es una empresa proveedora de servicios de acondicionamiento y almacenaje de granos que nace como respuesta del Estado a los problemas de comercialización que afectan al sector triguero nacional.

DIRECTORIO

Presidencia

Iván Nazif Astorga

Vicepresidencia

Maruja Cortés Belmar

Directora

Rayen Millaleo Millaleo

Gerente General

Gonzalo Becerra Martínez

MISIÓN

Atenuar las distorsiones que provocan las fallas estructurales presentes en el mercado de cereales, especialmente del trigo, y que afectan el poder de negociación de los productores, particularmente de los pequeños. Para ello, COTRISA contribuye con transparencia en la información de mercado de cereales y potenciar su rol certificador de calidad de granos.

VISIÓN

Posicionarnos como una empresa del Estado sostenible, eficiente y eficaz que contribuye al desarrollo del sector y la sociedad, por medio del cumplimiento de su objeto social y su rol público de política sectorial, siendo reconocida y valorada en su quehacer tanto en el sector privado como público.



HITOS 2023

01

Convenio de Transferencia de Recursos MINAGRI-COTRISA.

En marzo de 2023, la empresa pública firmó el Convenio de Transferencia de Recursos G4-EC4 con el Ministerio de Agricultura (MINAGRI). El objetivo del convenio es desarrollar y ejecutar iniciativas de apoyo a la comercialización de pequeños productores de trigo, velando por el funcionamiento transparente y competitivo de ese mercado.

04

Programa de Compras de Maíz del Ministerio de Agricultura.

La empresa pública ejecutó un Programa de Compras de Maíz, constituyendo poderes de compra del cereal en las regiones del Libertador Bernardo O'Higgins y del Maule de un total aproximado de 183.500 quintrales del cereal, con un costo de MM\$ 5.400. Requerido por el MINAGRI, el programa tuvo como finalidad establecer una alternativa de venta para los pequeños productores de maíz que se vieron afectados por la restricción de poderes de compra dispuesta por la industria demandante del cereal, la falta de alternativas para comercializar el producto, y la existencia de precios de mercado disponibles sólo para una pequeña fracción de agricultores con contrato.

Habilitación del Laboratorio COTRISA para arbitrar en el mercado de la avena.

A mediados de año, el Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) habilitó el Laboratorio COTRISA para que comience a actuar como instancia ejecutora del análisis de calidad en los casos de arbitrajes que se suscitan en el mercado de la avena. Consiguientemente, se desarrollaron capacitaciones al personal para realizar ensayos de agroindustrias aveneras, y también se realizó el primer ensayo de aptitud para la agroindustria nacional de ese cereal gramíneo.





EMPRESA

01

La Comercializadora de Trigo S.A. se crea en noviembre de 1986 como respuesta del Estado a los problemas de comercialización que afectaban al sector triguero nacional. En la actualidad actúa en el mercado interno de granos como una empresa proveedora de servicios de acondicionamiento y de almacenaje de granos.

02

Provee servicios en ámbitos tales como la certificación de calidades de granos, la provisión de información y el análisis del mercado nacional e internacional de granos como parte de las iniciativas que promueven el funcionamiento transparente del mercado interno. Actúa como ejecutora de políticas públicas implementando programas de compra de granos a instancias del MINAGRI, los cuales buscan mejorar las condiciones de comercialización, especialmente en el caso de los pequeños productores nacionales.

03

04

El Laboratorio Central de COTRISA opera en la comuna de Los Ángeles desde octubre de 2020, prestando el servicio de certificación de calidad de trigo, maíz y arroz para la Bolsa de Productos. También ejecuta el Programa Sello COTRISA para promover la existencia de laboratorios de análisis de granos confiables.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

La empresa pública cumple su objeto brindando dos grandes grupos de servicios.

Servicios en sus plantas de silos.

- Servicio de compra, acopio y posterior comercialización de trigo, brindado al MINAGRI en el marco del Programa de Compra de Trigo.
- Gestión de compras de granos a clientes que realizan operaciones de compraventa y acopio de cereales en instalaciones de la empresa.
- Almacenaje de granos en silos asociado a los servicios de descarga de granos.
- Secado y limpieza de granos.

Servicios del Laboratorio COTRISA.

- Arbitrajes de análisis de calidad de granos dirigido a las empresas regidas por la Ley N°20.656 que Regula las Transacciones Comerciales de Productos Agropecuarios.
- Rondas de ensayo en trigo y maíz (intercircuitos) para evaluar el desempeño laboratorios.
- Capacitaciones a responsables técnicos y analistas de laboratorios, conforme a la correspondiente autorización del SAG.
- Otorgamiento del Sello COTRISA a empresas compradoras de granos que son auditadas en sus laboratorios y controladas durante la temporada.
- Análisis de calidad de granos.



INDICADORES FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2023	Medida	2023	2022
Liquidez corriente	Veces	20	3
Rentabilidad del activo	Porcentual	2,97%	5,48%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	3,05%	5,64%
EBITDA	Miles de \$	-836.014	-173.247

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



95,74%

Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño empresa



23 trabajadores y trabajadoras



Fuente: Sistema de Empresas-SEP.

ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2023 en M\$

Estado de Resultados	2023 M\$	2022 M\$
Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre		
Ingresos de actividades ordinarias	5.578.744	905.133
Costo de ventas	-5.890.567	-711.135
Ganancia bruta	-311.823	193.998
Gastos de administración	-592.049	-432.022
Otros ingresos	313.150	52.740
Otros gastos, por función	-7.240	-8.312
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	-597.962	-193.596
Ingresos financieros	726.164	-161.304
Costos financieros	-3.496	-6.283
Resultados por unidades de reajuste	150.558	655.966
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	275.264	294.783
Gasto por impuestos a las ganancias	42.326	262.895
Ganancia (pérdida)	317.590	557.678

Estado de Flujos de Efectivo	2023 M\$	2022 M\$
Flujo neto de operación	42.273	-101.837
Flujo neto de inversión	-102.081	-387.547
Flujo neto de financiamiento	-	-
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-59.808	-489.384
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	98.506	587.890
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	38.698	98.506

Estado de Situación Financiera	2023 M\$	2022 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	6.791.760	644.827
Total de activos no corrientes	4.143.672	9.802.513
Total de activos	10.935.432	10.447.340
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	346.491	229.776
Total de pasivos no corrientes	-	0
Total de pasivos	346.491	229.776
Patrimonio total	10.588.941	10.217.564
Total de patrimonio y pasivos	10.935.432	10.447.340

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.



EMPRESA DE

CORREOS DE CHILE

01

02

03

04

www.correoschile.clComisión para el Mercado Financiero
Correos de Chile S.A. en cmfchile.cl

La Empresa de Correos de Chile es una empresa estatal que se dedica a los servicios de correspondencia, giros postales y al mercado de envíos y encomiendas nacionales e internacionales a través de su línea postal, CEP (Courier, Expreso y Paquetería).

MISIÓN

Somos una empresa del Estado que aporta desde su rol social a conectar a Chile y el mundo entregando servicios logísticos de calidad.

DIRECTORIO**Presidencia**

Gloria Maldonado Figueroa

Vicepresidencia

Rodrigo Pardo Feres

Directorio

Rosita Ackermann O'Reilly

Carla Bordoli Calcutta

Fabián Duarte Vásquez

Gerente General

Tania Perich Iglesias

VISIÓN

Ser una empresa logística que conecta el mundo con Chile y sus comunidades, siendo reconocida por un servicio confiable, de excelencia y sustentable que genera valor a sus clientes, trabajadores y proveedores.





HITOS 2023

01

Innovaciones operacionales.

La empresa pública implementó el negocio de *Fulfillment* mediante la instalación de dos bodegas adicionales a las existentes que abarcan 10 mil m² y permiten mantener un stock de más de 3 millones de productos. Con ello, sumó procesos integrales a los servicios que provee, respondiendo a una industria con exigencias crecientes y en la que la reconversión es clave para sumar nuevos clientes.

04

También innovó en su canal de distribución al implementar un modelo único que traspasa la carga de paquetería desde los móviles hasta su red de 2.100 carteros, logrando una reducción sustentable de 238 toneladas de CO₂ por año.

Asimismo, sumó una nueva línea de negocios con el manejo y distribución de envíos de productos farmacéuticos, alcanzando la Certificación de la Norma Técnica N°147 de Buenas Prácticas de Almacenamiento y Distribución, Depósito de Productos Farmacéuticos.

Ayuda a comunidades afectadas por los incendios forestales.

En respuesta a los incendios forestales que afectaron la zona centro-sur del país en febrero de 2023, Correos de Chile priorizó asegurar la conectividad enviando correspondencia y paquetería a los afectados, a través de la implementación de un sistema de priorización que benefició a las personas de 24 comunas de las regiones del Maule, Bío-Bío, Ñuble y La Araucanía.

Reconocida por su reputación corporativa, y por su alta presencia y aporte.

Correos de Chile fue distinguida por primera vez dentro del grupo de las empresas con mejor reputación corporativa en el Ranking Monitor Empresarial de Reputación Corporativa – Merco. La empresa pública alcanzó el lugar 60 de 100, y en la categoría Courier obtuvo el segundo lugar en un grupo integrado por tres empresas del sector. Merco evalúa la reputación de las empresas desde 2000, y es un monitor corporativo de referencia en Iberoamérica porque es auditado.

En la 13ª versión de la encuesta panel online “Marcas Ciudadanas” que realiza *Cadem Research & Estrategia*, la empresa pública avanzó 16 puestos, pasando a ocupar por primera vez el lugar 27 dentro de las 37 marcas más destacadas conforme a su buena evaluación a nivel de “presencia” y “aporte” a la sociedad considerando su conexión con las necesidades de las personas. De un total de 270 marcas medidas en el segundo semestre de 2023, fue la primera en la categoría de Correos, y se situó dentro de las primeras 80 marcas, al alcanzar las evaluaciones de “alta presencia” y “alto aporte”.

Apoyo al desarrollo local.

Para abordar eficientemente las necesidades de infraestructura y mantenimiento, y fomentar el desarrollo en las comunidades a donde opera, Correos de Chile lanzó en 2023 un portal de registro para proveedores de oficios que ofrece oportunidades a personas, y a micro y pequeñas empresas dedicadas a la mantención y reparación de infraestructura e implementos.

92





EMPRESA

01

Correos de Chile es una empresa autónoma del Estado que cuenta con patrimonio propio y personalidad jurídica de derecho público, por lo que no tiene un controlador de la propiedad, accionistas ni grupos de acciones. Se rige por el Decreto con Fuerza de Ley N°10 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones del 24 de diciembre de 1981, publicado en el Diario Oficial el 30 de enero de 1982 y que constituye su ley orgánica en aplicación. Se vincula con el gobierno a través del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, y está sujeta a la fiscalización de la Contraloría General de la República.

02

03

04

Su ley orgánica establece que su objeto es la prestación de servicios de envíos de correspondencia nacional e internacional, además de otras prestaciones como encomiendas, giros postales y similares que sean acordados por el directorio. Asimismo, el deber de cumplir con los acuerdos y obligaciones que emanen de convenios y tratados internacionales postales suscritos por el Estado de Chile.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Correos de Chile se desempeña en la industria de la logística y distribución de última milla, prestando servicios de envíos de paquetería y correspondencia nacional e internacional, además de giros postales, entre otros.

Cuenta con un equipo de última milla de más de 2.200 carteros y carteras, alrededor de 450 puntos de atención en el país, más de 90 centros de distribución postal y 25 plantas distribuidas en todo el territorio nacional. Acorde con ello, es una empresa pública que cuenta con presencia a lo largo de todo el país, incluso en los lugares más alejados como ocurre con Juan Fernández o la Antártica.

Como operador designado del Estado de Chile, Correos de Chile representa al país ante la Unión Postal Universal (UPU), organismo especializado de Naciones Unidas que regula, norma y asegura el intercambio entre los 192 operadores del mundo. Además, la UPU impulsa la asistencia técnica postal que soliciten los países miembros y fomenta la colaboración internacional en materia postal.

Los servicios que otorga la empresa se realizan mediante tres áreas de negocios.

Servicios nacionales

Paquete Express Domicilio, Paquete Express Sucursal, Servicio Adicional AM, Valija, Distribución de Encomienda Expresa y Operaciones Especiales.

Servicios internacionales

Casilla Internacional, Courier Internacional Paquetes, Pequeño Paquete Internacional (PPI), Servicio Registrado Medio (SRM), Servicio Registrado Prioritario (SRP), Express Mail Service (EMS) y Encomienda Internacional.

Servicios Postales

Envíos de correspondencia nacional e internacional, considerando los servicios de Carta Certificada, Carta Registrada, Carta +, Carta Correos y Normal, Documentos Express, Courier Internacional, Documentos, Giros Nacional e Internacional, Casillas y Clasificadores.



INDICADORES FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2023	Medida	2023	2022
Liquidez corriente	Veces	1,34	1,5
Razón de endeudamiento	Veces	3,94	3,69
Rentabilidad del activo	Porcentual	-1,08%	-1,00%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	-5,06%	-4,50%
Rendimiento activos operacionales	Porcentual	-17,97%	-39,09%
EBITDA	Miles de \$	-1.673.734	-9.720.272

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



99,2%

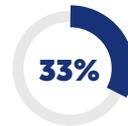
Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño empresa



4.700 trabajadores y trabajadoras

1.570 **Mujeres**



3.130 **Hombres**



7 Diversidad en la Gerencia

29 Diversidad en la Gerencia

1.563 Diversidad en la organización

3.101 Diversidad en la organización

ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2023 en M\$

Estado de Resultados	2023 M\$	2022 M\$
Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre		
Ingresos de actividades ordinarias	143.280.242	126.110.568
Costo de ventas	-130.091.669	-122.436.276
Ganancia bruta	13.188.573	3.674.292
Gastos de administración	-20.556.450	-19.835.281
Otros gastos, por función	-1.231.778	-1.429.016
Otras ganancias (pérdidas)	1.678.020	9.588.067
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	-6.921.635	-8.001.938
Ingresos financieros	1.114.742	2.197.270
Costos financieros	-2.341.008	-2.180.917
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	37.499	804.253
Resultados por unidades de reajuste	-1.720.714	-6.139.635
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-9.831.116	-13.320.967
Gasto por impuestos a las ganancias	8.364.747	11.966.233
Ganancia (pérdida)	-1.466.369	-1.354.734

Estado de Flujos de Efectivo	2023 M\$	2022 M\$
Flujo neto de operación	2.766.844	-3.719.845
Flujo neto de inversión	-4.382.445	2.298.330
Flujo neto de financiamiento	-7.773.956	-4.104.663
Efectos de la variación de la tasa de cambio	-157.361	-485.665
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-9.546.918	-6.011.843
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	20.266.109	26.277.952
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	10.719.191	20.266.109

Estado de Situación Financiera	2023 M\$	2022 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	50.423.496	54.254.968
Total de activos no corrientes	82.691.336	78.571.918
Total de activos	133.114.832	132.826.886
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	37.690.489	36.214.093
Total de pasivos no corrientes	68.488.593	68.293.552
Total de pasivos	106.179.082	104.507.645
Patrimonio total	26.935.750	28.319.241
Total de patrimonio y pasivos	133.114.832	132.826.886

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.



EMPRESA CONCESIONARIA DE

SERVICIOS SANITARIOS S.A.**ECONSSA**chile

Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A.



01

02

03

04

www.econssachile.clComisión para el Mercado Financiero
ECONSSA S.A. en cmfchile.cl

La Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. (ECONSSA) es la empresa del Estado que actúa como la concesionaria de servicios de agua potable, alcantarillado y de disposición final de aguas servidas en las regiones de Arica y Parinacota, Tarapacá, Antofagasta, Atacama, Coquimbo, Maule, La Araucanía, Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo y Magallanes y Antártica Chilena. Conforme a dicha calidad, también es la encargada de llevar el control de los contratos de transferencia del derecho de explotación de las concesiones sanitarias, siendo responsable del servicio de tratamiento y disposición de aguas servidas en la ciudad de Antofagasta. Asimismo, gestiona a su filial que es la empresa productora de agua potable Empresa de Servicios Sanitarios Lago Peñuelas S.A. (LAPSA), productora de agua potable. que además efectúa las demás prestaciones relacionadas en la forma y condiciones establecidas en la ley que autoriza su creación, y en los términos de la Ley General de Servicios Sanitarios.

MISIÓN

Buscamos garantizar la provisión de servicios de agua potable y saneamiento en condiciones adecuadas de calidad y cantidad, de acuerdo con la normativa vigente, y propendiendo a altos niveles de satisfacción de la población donde seamos responsables de concesiones sanitarias, sea a través de empresas operadoras o en forma directa, promoviendo el desarrollo y uso sustentable de los recursos.

VISIÓN

ECONSSA asegura la sostenibilidad en la provisión de servicios de agua potable y saneamiento en su área de influencia, siendo un líder en el logro de los objetivos de desarrollo sostenible y las acciones frente a la crisis hídrica, en un marco de estricto cumplimiento de sus compromisos y valores fundamentales.

DIRECTORIO**Presidencia**

Carlos Pozo Cárdenas

Vicepresidencia

George Kerrigan Richard

Directorio

Tatiana Celume Byrne

Magaly Espinosa Sarria

Consuelo Silva Flores

Gerente General

Patricio Herrera Guerrero

96

sepchile.cl



HITOS 2023

01

Planta de Tratamiento de Aguas Servidas para Reúso de la Región de Antofagasta.

02

En 2023 se inició el desarrollo de la etapa de ingeniería básica y un nuevo proceso de licitación pública para instalar la nueva Planta de Tratamiento de Aguas Servidas (PTAS) de gran escala que tendrá una capacidad de tratamiento de 900 l/s en una zona de escasez hídrica. La nueva fuente tendrá un uso dirigido a la industria productiva minera e industrial de la Región de Antofagasta, y su adjudicación está planificada para realizarse en 2024. El proyecto permitirá disminuir los impactos ambientales ocasionados por las descargas mediante su evacuación a través de un emisario submarino, y además fomentará el tratamiento secundario de las aguas servidas para reúso u otros fines.

03

04

Nuevas obras para el tratamiento de aguas servidas de Antofagasta.

Se realizaron inversiones en la infraestructura de la concesión de disposición y tratamiento de aguas servidas de la ciudad de Antofagasta, considerando la instalación de una descarga de emergencia, una nueva planta elevadora de aguas servidas (PEAS) Tocopilla y otras obras menores. Las inversiones permitirán mantener una adecuada continuidad de servicios no sujeta a contingencias operacionales.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

- Control de contratos de transferencia del derecho de explotación de las concesiones sanitarias.

El rol principal de la empresa es controlar el cumplimiento de estos contratos y resguardar que los activos, especialmente sus concesiones, no pierdan valor o se vean amenazadas.

- Administración del contrato *Build, Operate and Transfer* (BOT) para el tratamiento de aguas servidas en Antofagasta.

ECONSSA tiene la concesión y el derecho de explotación, y la opera a través del contrato BOT suscrito con Sacyr Agua Norte S.A., empresa que trata y comercializa las aguas servidas de Antofagasta. En el caso de la localidad de San Pedro de Coloso, la infraestructura es operada por Casco Norte Ltda., mediante un contrato de operación y mantenimiento.

- Administración de la cartera de inversiones financieras.
- Venta y arriendo de activos inmobiliarios prescindibles ubicados en diferentes regiones del país.

EMPRESA

La Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. se constituyó el 6 de abril de 1990, y cuenta con presencia en nueve regiones del país como concesionaria de servicios de agua potable, alcantarillado y disposición de aguas servidas. Está mandatada para asegurar el abastecimiento de agua potable y tratamiento de aguas servidas, por lo que tiene como función principal el control del cumplimiento de los Contratos de Transferencia de Derechos de Explotación de Concesiones Sanitarias (CTDECS) que, al ser suscritos con empresas operadoras privadas, les transfiere el derecho de explotación de la concesión sanitaria respectiva.

Adicionalmente, es responsable del servicio de tratamiento y disposición de aguas servidas en la ciudad de Antofagasta y en San Pedro de Coloso; y posee la filial Lago Peñuelas S.A. (LAPSA), empresa productora de agua potable para la Región de Valparaíso.

97



INDICADORES FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2023	Medida	2023	2022
Liquidez corriente	Veces	0,3	0,3
Endeudamiento Total	Veces	3,3	3
Rentabilidad del activo	Porcentual	-0,6%	-1,1%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	-5,5%	-4,4%
R.A.I.I.D.A.I.E	Miles de \$	41.715.880	13.289.248

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



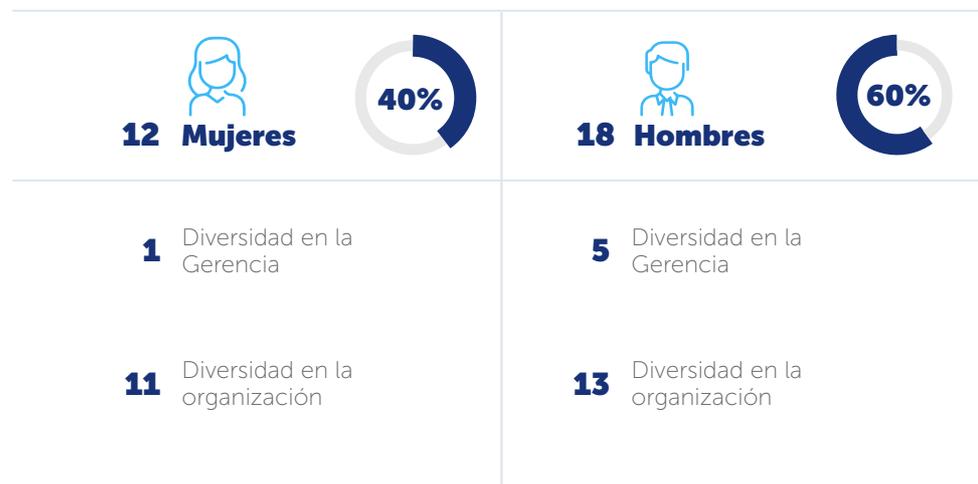
99,73%

Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño empresa



30 trabajadores y trabajadoras



Fuente: Sistema de Empresas-SEP.

ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2023 en M\$

Estado de Resultados		
Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2023 M\$	2022 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	64.112.775	60.099.471
Otros ingresos	5.360.311	1.137.706
Gastos por beneficios a los empleados	-1.516.549	-1.242.908
Gasto por depreciación y amortización	-44.597.904	-41.232.785
Otros gastos, por naturaleza	-6.679.414	-5.186.775
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	16.679.219	13.574.709
Ingresos financieros	458.789	486.809
Costos financieros	-18.187.260	-15.011.530
Resultados por unidades de reajuste	-19.745.740	-42.020.994
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-20.794.992	-42.971.006
Gasto por impuestos a las ganancias	13.522.699	29.787.256
Ganancia (pérdida)	-7.272.293	-13.183.750

Estado de Flujos de Efectivo	2023 M\$	2022 M\$
Flujo neto de operación	2.453.508	1.270.549
Flujo neto de inversión	-7.832.457	-419.140
Flujo neto de financiamiento	-	-
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-5.378.949	851.409
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	12.960.862	12.109.453
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	7.581.913	12.960.862

Estado de Situación Financiera	2023 M\$	2022 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	15.796.051	20.419.428
Total de activos no corrientes	1.235.902.021	1.170.295.129
Total de activos	1.251.698.072	1.190.714.557
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	67.065.408	62.021.750
Total de pasivos no corrientes	894.248.943	831.036.793
Total de pasivos	961.314.351	893.058.543
Patrimonio total	290.383.721	297.656.014
Total de patrimonio y pasivos	1.251.698.072	1.190.714.557

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.



POLLA CHILENA

DE BENEFICENCIA S.A.

01

02

03

04

www.pollachilena.cl

Comisión para el Mercado Financiero
 Polla Chilena de Beneficencia S.A. en cmfchile.cl

Polla Chilena de Beneficencia S.A. es una compañía con actividades empresariales en materia de sorteos de loterías, apuestas relacionadas con competencias deportivas y otros sorteos de números de azar autorizados por ley.

DIRECTORIO**Presidencia**

Macarena Carvallo Silva

Vicepresidencia

Verónica Boloña Urzúa

Directorio

Demián Arancibia Zeballos
 Sergio Granados Aguilar
 Alfonso Montes Sánchez

Gerente General

Edmundo Dupré Echeverría

MISIÓN

Proporcionar a nuestros jugadores una plataforma de juegos de azar entretenida e innovadora incorporando tecnologías de vanguardia, promoviendo el juego responsable, desarrollando a nuestros colaboradores y velando por el equilibrio financiero de la empresa maximizando la contribución al Estado y sus beneficiarios.

VISIÓN

Ser el principal proveedor de juegos de azar en Chile, proporcionando a nuestros jugadores entretenimiento y experiencias personalizadas a través de una variada oferta de juegos y canales ad hoc.

100





HITOS 2023

01

Nuevas herramientas digitales.

Se incorporó la herramienta "Acoustic Campaign" para que la empresa pública se comunique más efectivamente con su base de apostadores y para que buque nuevos clientes, mediante la utilización de los canales adecuados. Se trata de una plataforma de automatización de marketing digital que maximiza el potencial de los datos disponibles de los jugadores, permitiendo comunicaciones más personalizadas y eficaces. A través de la nueva herramienta, se logró potenciar la jugada en vivo, logrando un histórico 31% de participación en la venta total de "Xperto".

02

03

04

Implementación la NCh 3262: 2021 Sistema de Gestión de Igualdad de Género y Conciliación.

En 2023 se acreditó e implementó la Norma Chilena (NCh) 3262: 2021 sobre Igualdad de Género y Conciliación de la Vida Laboral, Familiar y Personal. La norma incluye las mejoras establecidas legal y normativamente, y pasó por un proceso interno que contempló la realización de un diagnóstico y la evaluación de la cultura organizacional; la aprobación y publicación de la Política de Igualdad y Conciliación; la generación de un Comité de Género y de un Protocolo de Uso de Lenguaje Inclusivo; y el desarrollo de materiales para difundir e impulsar el cambio cultural.

Fortalecimiento de la seguridad de la información y ciberseguridad.

La empresa pública evaluó su nivel de seguridad y ciberseguridad, identificando áreas de mejoramiento. Conforme a ello, determinó la necesidad de transitar de un modelo de seguridad preventiva y correctiva a uno de tipo proactivo, incorporando los servicios de un software especializado en la administración de eventos e información de seguridad (SIEM). La nueva herramienta permite detectar, analizar y responder a amenazas, antes de que se vean afectadas las operaciones del negocio; así como equilibrar la inversión en seguridad con los beneficios para la organización. Además, se invirtió en la modernización del equipamiento de redes de comunicaciones y en agentes proactivos, para detectar actividades sospechosas desde cada estación de trabajo hasta el Data Center de Polla Chilena de Beneficencia.

101

Certificación Nivel 3 en Juego Responsable por la World Lottery Association.

Coherente con el compromiso de la empresa en el desarrollo de su giro persiguiendo la debida responsabilidad social con la salud pública, obtuvo el Certificación de Acreditación "Marco de juego responsable", Nivel 3 de la World Lottery Association (WLA). La certificación pasó por un análisis por parte de la WLA de iniciativas que incluyeron proporcionar información sobre el juego responsable, opciones de autoevaluación y autoexclusión del sitio de juegos, capacitación de agentes y personal, y comunicación de la política de "Producto para +18" y del Código de Conducta.





EMPRESA

01

Polla Chilena de Beneficencia es una sociedad anónima constituida como tal en 1989, en conformidad con la Ley N° 18.851. Su giro social la autoriza a administrar, operar, comercializar y controlar sorteos de Lotería, modalidades de premiación instantánea, concursos de pronósticos deportivos y sorteos de números autorizados por ley.

03

04

El objetivo fundamental de la empresa es generar excedentes para el fisco y otros beneficiarios, estando la administración y realización de los juegos ajustados a las correspondientes normas legales y reglamentarias.

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Polla Chilena de Beneficencia S.A. comercializa:

- *“Lotería Tradicional”* o *“Polla Boleto”*.
- Juegos de premiación instantánea conocidos comercialmente como *“Raspes”*.
- Concursos de pronósticos deportivos *“Xperto”* y *“Polla Gol”*
- Sorteo de números *“Loto”*, y sus sorteos adicionales *“Recargado”*, *“Revancha”*, *“Desquite”*, *“Jubilazo”* y *“Multiplicar”*.
- Sorteos de números *“Loto 3”*, *“Loto 4”* y *“Racha”*.





INDICADORES FINANCIEROS

01

02

03

04

Al 31 de diciembre de 2023	Medida	2023	2022
Liquidez corriente	Veces	1,34	1,37
Razón de endeudamiento	Veces	2	1,86
Rentabilidad Sobre Los Activos	Porcentual	5,83%	9,55%
Rentabilidad Sobre El Patrimonio	Porcentual	17,45%	27,35%
Rendimiento Activos Operacionales	Porcentual	6,72%	11,05%
R.A.I.I.D.A.I.E.	Miles de \$	840.475	1.428.212

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



98,67%

Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño empresa



55 trabajadores y trabajadoras



103

Fuente: Sistema de Empresas-SEP.



ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2023 en M\$

Estado de Resultados		
Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2023 M\$	2022 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	28.419.657	28.140.155
Costo de ventas	-7.047.671	-7.061.028
Ganancia bruta	21.371.986	21.079.127
Gastos de administración	-20.777.702	-19.842.702
Otros ingresos	205.826	112.378
Otros gastos, por función	-	-651
Ingresos financieros	1.879.927	2.760.341
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	-189.177	-99.092
Resultados por unidades de reajuste	22.294	79.038
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.513.154	4.088.439
Gasto por impuestos a las ganancias	-531.026	-716.033
Ganancia (pérdida)	1.982.128	3.372.406

Estado de Flujos de Efectivo	2023 M\$	2022 M\$
Flujo neto de operación	985.230	6.184.937
Flujo neto de inversión	8.679.194	-9.769.186
Flujo neto de financiamiento	-3.372.406	-2.238.350
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	6.292.018	-5.822.599
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	6.087.529	11.910.128
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	12.379.547	6.087.529

Estado de Situación Financiera	2023 M\$	2022 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	29.479.473	30.521.918
Total de activos no corrientes	4.546.452	4.792.643
Total de activos	34.025.925	35.314.561
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	21.972.045	22.294.631
Total de pasivos no corrientes	695.984	688.840
Total de pasivos	22.668.029	22.983.471
Patrimonio total	11.357.896	12.331.090
Total de patrimonio y pasivos	34.025.925	35.314.561

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.





SOCIEDAD AGRÍCOLA
SACOR SPA

01

02

03



www.sacor.webnode.cl

Comisión para el Mercado Financiero
SACOR SpA en cmfchile.cl

04

La Sociedad Agrícola Sacor SpA (SACOR) tiene su origen en la sociedad de responsabilidad limitada creada en 1964 con participación mayoritaria de CORFO, la cual fue transformada en una sociedad por acciones teniendo como accionista único a la misma institución estatal.

Su objeto es la explotación y administración de predios rústicos de cualquier clase, así como la prestación de servicios de fomento agropecuario.

No desarrolla actualmente ningún tipo de operación comercial, y efectuó el 24 de febrero de 2022 el aviso formal de Término de Giro ante el Servicio de Impuestos Internos (SII) conforme a lo establecido en el artículo 69 del Código Tributario y en las instrucciones aplicables contenidas Circular SII N° 66 del 29 de octubre de 1998.

El Administrador Único mantiene su sitio web, resguarda su patrimonio, elabora anualmente los correspondientes Estados Financieros, y remite la información a la Comisión para el Mercado Financiero con el objetivo de cumplir las obligaciones que le corresponde cumplir en su calidad de empresa del sector estatal.

Administrador Único
Iván Jara Guzmán



SOCIEDAD AGRÍCOLA Y SERVICIOS DE ISLA DE PASCUA SPA



www.sasipa.cl

Comisión para el Mercado Financiero
SASIPA SpA en cmfchile.cl

La Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua SpA es la empresa responsable de proveer a Isla de Pascua y la comunidad Rapa Nui los servicios básicos de utilidad pública de agua potable, la electricidad, y la carga y descarga marítimas. También se encarga de la explotación de algunas concesiones otorgadas por el Estado a su administración.

DIRECTORIO

Presidencia

Yuriko Westermeier Tuki

Vicepresidencia

Josefa Villarroel Muñoz

Directorio

Marcos Tamariki Astete Paoa

Claudia Fernández Paoa

Carmen San Cristóbal Gaona

Gerente General

Luz Zasso Paoa

MISIÓN

Nuestra misión es desarrollar una plataforma efectiva, sustentable y moderna, en la entrega de servicios de agua potable, electricidad y servicios de carga y descarga, aplicando altos estándares de calidad, seguridad y confiabilidad. Nos posicionamos en la comunidad a través de una gestión proactiva, que informa y resuelve las necesidades de las personas, de manera oportuna y eficaz, mediante la acción del personal calificado y tecnología moderna.

VISIÓN

Queremos contribuir a mejorar la calidad de vida de los habitantes de Rapa Nui, mediante soluciones de alta calidad tecnológica, amigables con el medio ambiente y sostenibles en el tiempo, para la provisión de servicios. Aspiramos a constituirnos en una empresa moderna y participativa, que favorezca la cohesión e integración de sus áreas de trabajo y fortalezca el desarrollo de las personas que la integran.

HITOS 2023

01

Generación de megavatios hora (MWh)

El recinto de la Central Eléctrica ubicado al sur del Aeropuerto Mataveri logró la generación eléctrica de 15.378 MWh en beneficio del desarrollo local y de la población. La energía generada se distribuye a nivel de venta a clientes externos, consumo para servicios de SASIPA, existiendo también pérdidas de la red.

04

Producción de agua potable

Alcanzó un total de 1.717.000 m³ para uso comunitario, siendo objeto de tratamiento posterior el agua en los seis pozos pertenecientes a SASIPA. Además, se lograron disminuir las pérdidas de agua potable pasando de un 54% a un 41% al 31 de diciembre del 2023.

Carga transferida y descargada

Durante 2023, la empresa pública prestó servicios de cabotaje a 26 naves que implicaron un total de 67.098 m³ de carga transferida y descargada.

EMPRESA

En 1966 se promulgó la Ley N° 16.441 que Crea el Departamento de Isla de Pascua, creándose también una agencia de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) para ella, dado que los servicios básicos de agua y electricidad, las labores de carga y descarga marítima, pasaron a manos del Estado a través de la CORFO. En 1980 se creó la Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua bajo el régimen de responsabilidad limitada, pero en 2012 se transformó en sociedad por acciones (SpA).

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Servicio de agua potable

SASIPA abastece a la totalidad de la población residente y flotante a través de más de 74 kilómetros de tuberías, extrayendo agua desde los seis sondajes subterráneos de la empresa pública con bombas de pozos profundos, desinfectándola conforme a las normas sanitarias, e impulsándola convertida en agua potable hacia los siete estanques de regulación/acumulación.

Servicio eléctrico

La Central Eléctrica de la empresa pública produce y distribuye la energía a la totalidad de la población residente y flotante de la comunidad de Rapa Nui. Cuenta con seis generadores que conforman un grupo electrógeno diésel que, considerando un régimen de provisión continuo, entregan una capacidad eléctrica instalada efectiva de 4.338 kWe.

Servicio de carga y descarga

Como poseedora de la concesión marítima del atracadero multipropósito de Hanga Piko, se encarga del abastecimiento de la Isla de Pascua. Para ello, organiza los distintos servicios de carga y descarga marítima que arriban, disponiendo de dos barcazas con capacidad de transporte de 35 toneladas de carga cada una, de maquinarias y equipos especiales.

INDICADORES FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2023	Medida	2023	2022
Liquidez corriente	Veces	1,19	1,97
Razón de endeudamiento	Veces	7,76	4,2
Rentabilidad del activo	Porcentual	-6,97%	-17,29%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	-61,06%	-45,86%

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



97,87%

Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño empresa



108 trabajadores y trabajadoras



Fuente: Sistema de Empresas-SEP.

ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2023 en M\$

Estado de Resultados		
Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre	2023 M\$	2022 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	7.356.731	6.025.710
Costo de ventas	-9.271.551	-8.649.937
Ganancia bruta	-1.914.820	-2.624.227
Gastos de administración	-2.477.636	-2.157.172
Otros gastos, por función	-87.964	-155.467
Otras ganancias (pérdidas)	3.213.529	4.427.691
Ingresos financieros	259.829	247.026
Costos financieros	-85.485	-
Resultados por unidades de reajuste	-37.329	1.730
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-1.129.876	-260.419
Gasto por impuestos a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida)	-1.129.876	-260.419

Estado de Flujos de Efectivo	2023 M\$	2022 M\$
Flujo neto de operación	-2.813.809	-2.965.490
Flujo neto de inversión	-1.355.247	-1.591.474
Flujo neto de financiamiento	3.849.983	4.860.838
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	-319.073	303.874
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	1.726.922	1.423.048
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.407.849	1.726.922

Estado de Situación Financiera	2023 M\$	2022 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	3.533.462	3.910.335
Total de activos no corrientes	12.680.397	11.979.221
Total de activos	16.213.859	15.889.556
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	2.976.770	2.027.899
Total de pasivos no corrientes	11.386.582	10.871.384
Total de pasivos	14.363.352	12.899.283
Patrimonio total	1.850.507	2.990.273
Total de patrimonio y pasivos	16.213.859	15.889.556

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.



ZONA FRANCA DE

IQUIQUE S.A.

01

02

03

04

www.zofri.clComisión para el Mercado Financiero
ZOFRI S.A. en cmfchile.cl

Zona Franca de Iquique S.A. (ZOFRI) es una sociedad anónima abierta que cuenta con participación mayoritaria del Estado de Chile, a través de la Corporación de Fomento de la Producción (71,3%) y del Fisco de Chile (1,4%). Administra y explota la zona franca de Iquique, y al estar inscrita en el Registro de Valores de la Comisión del Mercado Financiero (CMF), realiza oferta pública de sus acciones transando en bolsa. Cuenta con un centro conformado por su Barrio Industrial y el Recinto Amurallado, en el cual se desarrollan actividades de comercio mayorista de diversas industrias; posee un sector en Alto Hospicio destinado al desarrollo de actividades asociadas principalmente a empresas proveedoras de la minería; y posee un mall conformado por 464 locales destinados a la venta al detalle, un Parque Industrial en Chacalluta, y un Centro Logístico en el que se almacenan y administran inventarios.

DIRECTORIO**Presidencia**

Luis Alfredo Leiton Arbea

Vicepresidencia

Claudio Mundaca Álvarez

Directorio

María Bustamante Tapia

Orlando Castillo Espinosa

Iván Choque Cáseres

Karenn Díaz Campos

Marie Paule Ithurbisquy Laporte

Gerente General

Jaime Soto Sura

MISIÓN

Gestionar y liderar una plataforma de servicios, basada en la operación de zona franca, para facilitar negocios en el Cono Sur de América, aportando el conocimiento y la experiencia para entregarle a nuestros clientes, usuarios y visitantes, la mejor combinación de procesos, soluciones y tecnología, que satisfagan sus necesidades, teniendo como pilar fundamental el desarrollo de las personas, el sentido de ética en los negocios y un alto compromiso con la generación de valor para accionistas, clientes, colaboradores y comunidad regional en la que se despliega.

VISIÓN

Ser la plataforma de negocios más eficiente y sostenible del Cono Sur de América, con las mejores oportunidades y soluciones para sus clientes: usuarios y visitantes.

110



HITOS 2023

01

Aporte a las comunas de las regiones de Arica y Parinacota y de Tarapacá.

Conforme a lo establecido en su contrato de concesión, la empresa pública entregó MM\$6.437 a los municipios de las regiones de Arica y Parinacota y de Tarapacá, correspondientes al 15% de los ingresos brutos percibidos en 2022.

04

Implementación de *Warehouse Management System (WMS)* y Urbanización del Parque Industrial Chacalluta Arica (PICH).

Para automatizar las operaciones logísticas y elevar el estándar de servicio en la región, Zofri S.A. implementó el sistema de administración de bodegas *Warehouse Management System (WMS)* que mejora significativamente la eficiencia y la calidad de los servicios logísticos. Paralelamente, en Arica inició proyectos de urbanización en la Calle Las Parinas y la Avenida Valle de Azapa, destinados a revitalizar el Parque Industrial Chacalluta y a estimular la actividad industrial en el norte del país.

EMPRESA

La Ley N° 18.846 de 1989 autorizó al Estado realizar la actividad empresarial en materia de administración y explotación de la zona franca de Iquique, creando la empresa Zona Franca de Iquique S.A. para administrarla y explotarla en su calidad de polo de desarrollo del norte del país.

Zofri S.A. se rige por las normas aplicables a las sociedades anónima abiertas, está sujeta al control de la Contraloría General de la República y sus acciones son transadas en la Bolsa de Santiago. El Estado de Chile es su controlador a través de la participación que poseen en su capital accionario la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) (71,28%) y la Tesorería General de la República (1,4%).

NEGOCIO Y ESTRATEGIA

Centro de Negocios Mayoristas

El Centro de Negocios Mayoristas es la unidad de negocios más grande de ZOFRI S.A. Se compone por los Recintos Amurallados I y II (30 hectáreas), donde hay galpones y bodegas disponibles para almacenar mercancías, y el Barrio Industrial (56 hectáreas útiles), de libre acceso y con calles de uso público.

Centro Logístico ZOFRI (CLZ)

El Centro Logístico ZOFRI (CLZ) fue creado con el objetivo de ofrecer a sus clientes un servicio integral de tercerización de operaciones logísticas en la Zona Franca de Iquique, aprovechando los beneficios del mercado y haciendo más eficiente su inversión. Cuenta con bodegas y patios de acopio para una adecuada clasificación de productos y ofrece servicios de comercio exterior vinculados a la generación de documentos de ingreso y salida de la Zona Franca.

Mall ZOFRI

El Mall ZOFRI comenzó sus operaciones como módulos de exhibición y venta, permitiendo a los usuarios comercializar al detalle parte de sus productos. Este modelo de negocio ha crecido y actualmente cuenta con 7 etapas con locales comerciales, un boulevard gastronómico y un patio de comidas. Cuenta con locales para venta al detalle distribuidos en 6,9 hectáreas (2,9 hectáreas útiles).

Parque Empresarial ZOFRI Alto Hospicio (PEZAH)

Parque industrial para proveedores de la minería, industria y sector automotriz, con una superficie total comercializable de 117,7 hectáreas.

Parque Industrial Chacalluta Arica (PICH)

Cuenta con una superficie total de 132,2 hectáreas, existiendo 35,53 de ellas urbanizadas. Se localiza a 700 metros del aeropuerto internacional, a 5 kilómetros de la carretera Arica-La Paz, a 9 kilómetros de la frontera con Perú y a 16 kilómetros del puerto de la ciudad de Arica.

INDICADORES FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2023	Medida	2023	2022
Liquidez corriente	Veces	1,62	1,54
Razón de endeudamiento	Veces	1,52	1,58
Rentabilidad del activo	Porcentual	12,9%	12,6%
Rentabilidad del patrimonio	Porcentual	48,1%	48,2%
EBITDA	\$MM	17.450	17.485

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.

INDICADORES NO FINANCIEROS

Cumplimiento de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo



94,15%

Con base en el Código SEP actualizado.

Tamaño empresa



325 trabajadores y trabajadoras

Mujeres		Hombres	
120	37%	205	63%
1	Diversidad en la Gerencia	5	Diversidad en la Gerencia
119	Diversidad en la organización	200	Diversidad en la organización

ESTADOS FINANCIEROS

al 31 de diciembre de 2023 en M\$

Estado de Resultados	2023 M\$	2022 M\$
Por el periodo de 12 meses terminado al 31 de diciembre		
Ingresos de actividades ordinarias	48.224.809	43.026.895
Costo de ventas	-24.487.206	-19.563.925
Ganancia bruta	23.737.603	23.462.970
Gastos de administración	-9.964.154	-9.560.194
Otros gastos, por función	-49.476	65.686
Otras ganancias (pérdidas)	1.377.687	558.488
Ingresos financieros	3.225.406	3.446.493
Costos financieros	-186.218	-254.895
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9	-14.342	-71.827
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	-1.290	-15.328
Resultados por unidades de reajuste	-390.688	-1.058.396
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	17.734.528	16.572.997
Gasto por impuestos a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida)	17.734.528	16.572.997

Estado de Flujos de Efectivo	2023 M\$	2022 M\$
Flujo neto de operación	18.904.328	17.125.916
Flujo neto de inversión	-398.275	3.104.362
Flujo neto de financiamiento	-13.258.398	-12.840.105
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente	5.247.655	7.390.173
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo	42.229.198	34.839.025
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	47.476.853	42.229.198

Estado de Situación Financiera	2023 M\$	2022 M\$
Activos		
Activos corrientes totales	56.698.864	49.516.031
Total de activos no corrientes	80.999.465	81.917.817
Total de activos	137.698.329	131.433.848
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos corrientes totales	34.925.435	32.215.722
Total de pasivos no corrientes	48.166.087	48.294.551
Total de pasivos	83.091.522	80.510.273
Patrimonio total	54.606.807	50.923.575
Total de patrimonio y pasivos	137.698.329	131.433.848

Fuente: Sistema de Empresas-SEP, con base en la Memoria Anual 2023.





www.sepchile.cl